

Zbornik

Magistrski študijski program

**MANAGEMENT**

Študijsko leto 2024/2025



## PODATKI ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA MANAGEMENT

Verzija (veljavna od): 2023-2 (01. 10. 2023)

### Osnovni podatki

Ime programa	<b>Management</b>
Lastnosti programa	
Vrsta	magistrski
Stopnja	druga stopnja
KLASIUS-SRV	Magistrsko izobraževanje (druga bolonjska stopnja)/magistrska izobrazba (druga bolonjska stopnja) (17003)
ISCED	• poslovne in upravne vede (34)
KLASIUS-P	• Poslovanje in upravljanje (podrobneje neopredeljeno) (3450)
KLASIUS-P-16	• Poslovanje in upravljanje, menedžment (0413)
Frascati	• Družboslovne vede (5)
Raven SOK	Raven SOK 8
Raven EOK	Raven EOK 7
Raven EOVK	Druga stopnja
Področja/moduli/smeri	• Ni členitve (študijski program)
Članice Univerze v Ljubljani	• Ekonomska fakulteta, Kardeljeva ploščad 17, 1000 Ljubljana, Slovenija
Trajanje (leta)	2
Število KT na letnik	60
Načini izvajanja študija	redni, izredni

### Temeljni cilji programa

- Temeljni cilj 1: Diplomant razvije sposobnost kritičnega razmišljanja.
  - Temeljni podcilj 1.1: Diplomant pokaže sposobnost uporabe bistvenih idej, konceptov in razumevanja znanstvene ter strokovne literature.
  - Temeljni podcilj 1.2: Diplomant je sposoben presoditi relevantnost idej, konceptov in razumevanja znanstvene ter strokovne literature in reševati poslovne probleme.
- Temeljni cilj 2: Diplomant razvije analitične (kvantitativne in kvalitativne) veščine za reševanje poslovnih problemov.
  - Temeljni podcilj 2.1: Diplomant pokaže sposobnost izbire primernega statističnega orodja za podatkovno analizo (kvantitativno ali kvalitativno).
  - Temeljni podcilj 2.2: Diplomant razvije sposobnost izvedbe statistične analize in interpretacije pridobljenih rezultatov (kvantitativnih ali kvalitativnih).
  - Temeljni podcilj 2.3: Diplomant je sposoben interpretirati pridobljene rezultate za razpravo managerskih implikacij.
- Temeljni cilj 3: Diplomant razvije vedenjske in komunikacijske veščine.
  - Temeljni podcilj 3.1: Diplomant je sposoben pripraviti in izvesti učinkovito ustno prezentacijo o rešitvah managerskih problemov na ustreznem nivoju za občinstvo z uporabo primernih medijev.
  - Temeljni podcilj 3.2: Diplomant je sposoben učinkovite pisne komunikacije in priprave kvalitetnih pisnih nalog.
- Temeljni cilj 4: Diplomant pridobi sposobnosti odločanja.
  - Temeljni podcilj 4.1: Diplomant je sposoben ustrezno strukturirati managerski problem in razviti alternativne rešitve, jih oceniti in izbrati najustreznejšo.
  - Temeljni podcilj 4.2: Diplomant je sposoben razvijanja celovite rešitve za vodstvene težave in pokazati sposobnost za presojo alternativnih rešitev z vidika podjetja kot celote.

- Temeljni cilj 5: Diplomant zna uporabiti ustrezna ekonomska načela, strateške teorije in koncepte pri sprejemanju managerskih odločitev.
- Temeljni podcilj 5.1: Diplomant zna uporabiti ekonomska načela pri sprejemanju managerskih odločitev.
- Temeljni podcilj 5.2: Diplomant pozna napredne strateške teorije in koncepte s področja strateškega managementa.
- Temeljni cilj 6: Diplomant je sposoben kritične analize in uporabe konceptov trajnosti in družbene odgovornosti podjetja.
- Temeljni podcilj 6.1: Diplomant je sposoben kritične analize družbene odgovornosti podjetja in trajnostnih dilem podjetja ter njene uporabe pri sprejemanju strateških odločitev.
- Temeljni cilj 7: Diplomant razvije veščine timskega dela.
- Temeljni podcilj 7.1: Diplomant je sposoben učinkovito sodelovati in delati v timu.

### Splošne kompetence (učni izidi)

- sposobnost logičnega in abstraktnega razmišljanja, analize, sinteze, in ovrednotenja,
- sposobnost identifikacije, reševanja problemov in oblikovanja odločitev,
- sposobnost kritičnega in celostnega razmišljanja,
- sposobnost samostojnega iskanja, interpretacije in uporabe novih virov znanja na strokovnem in znanstvenem področju,
- sposobnost kontekstualizacije in samostojnega nadgrajevanja informacij,
- sposobnost strokovne in učinkovite uporabe informacijsko-komunikacijskih tehnologij (IKT) pri iskanju, izbiranju, obdelavi, predstavitvi in posredovanju podatkov in informacij,
- sposobnost poglobljenega izražanja znanja strokovnega področja v pisni in ustni obliki in njegovega kritičnega ovrednotenja,
- sposobnost opredelitve in odločanja,
- sposobnost za timsko delo.

### Predmetnospecifične kompetence (učni izidi)

- sposobnost interpretacije pridobljenih rezultatov za razpravo managerskih implikacij,
- sposobnost ustrezne strukture managerskega problema in razvoja alternativnih rešitev, jih oceniti in izbrati najustreznejšo,
- sposobnost razvijanja celovite rešitve za vodstvene težave in sposobnost presoje alternativnih rešitev z vidika podjetja kot celote,
- sposobnost uporabe konceptov etičnega vedenja, strokovne in družbene odgovornosti podjetij pri aktualnih dogajanjih s področja managementa.
- sposobnost uporabe ustreznih ekonomskih načel, strateških teorij in konceptov pri managerskem odločanju,
- sposobnost poznavanja naprednih strateških teorij in konceptov s področja strateškega managementa.

## Pogoji za vpis

V 1. letnik se lahko vpiše:

- kdor je končal študijski program prve stopnje z ustreznih strokovnih področij in dosegel najmanj 180 kreditnih točk po ECTS ali kdor je končal pred-bolonjski študijski program za pridobitev visoke strokovne izobrazbe z ustreznih strokovnih področij;
- kdor je končal enakovredne študijske programe, navedene v prejšnji alineji, z drugih strokovnih področij ter opravil dodatne študijske obveznosti v obsegu 12 kreditnih točk po ECTS. Dodatne študijske obveznosti kandidati lahko opravijo med študijem na 1. stopnji, v programih za izpopolnjevanje ali z opravljanjem izpitov pred vpisom v magistrski študij, in sicer pri predmetih Mikroekonomija 1 (6 ECTS) in Uvod v poslovanje (6 ECTS).

## Merila za izbiro ob omejitvi vpisa

Skladno z 41. členom Zakona o visokem šolstvu, bodo v primeru omejitve vpisa kandidati/ke izbrani glede na povprečno oceno prve stopnje študija oz. dodiplomskega študija (70%) in oceno izpita predmeta tipa 2 in predmeta tipa 3 na prvostopenjskem študijskem programu Ekonomske fakultete (30%).

## Merila za priznavanje znanja in spretnosti, pridobljenih pred vpisom v program

Ekonomska fakulteta bo priznavala znanja in spretnosti v skladu s Pravilnikom o postopku in merilih za priznavanje neformalno pridobljenega znanja in spretnosti Univerze v Ljubljani.

## Načini ocenjevanja

Načini ocenjevanja so skladni s [Statutom UL](#) in navedeni v učnih načrtih.

## Pogoji za napredovanje po programu

Za napredovanje iz prvega v drugi letnik mora študent opraviti študijske obveznosti v obsegu 45 kreditnih točk po ECTS pri izpitih, ki jih je vpisal v prvem letniku. Senat Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani lahko na predlog Komisije za študijske zadeve Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani skladno s Statutom UL izjemoma zniža kriterije za napredovanje in/ali dovoli napredovanje študentu, ki tega pogoja ne izpolnjuje in ima za to opravičljive objektivne razloge.

Študent lahko ponavlja prvi letnik, v katerega je bil prvič vpisan v tekočem študijskem letu, če dosega pogoje za ponavljanje letnika, kot jih določi Senat Ekonomske fakultete.

## Pogoji za prehajanje med programi

Za prehajanje med študijskimi programi šteje prenehanje študentovega izobraževanja v študijskem programu, v katerega se je vpisal, in nadaljevanje izobraževanja v novem študijskem programu. Študent, ki želi preiti na drugi magistrski študijski program, vloži prošnjo z dokazili o opravljenih obveznostih na dosedanem magistrskem študiju in dokazilo o izpolnjevanju pogojev za vpis na magistrski študijski program. O prošnji za prehod odloča Komisija za študijske zadeve Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani.

Prepis v program predvideva možnost priznanja vsebin predhodno opravljenih izpitov predmetov, ki se morajo, skladno z Izpitnim pravilnikom EFUL, v 75 % vsebinsko skladati z vsebino predmetov programa, na katerega se študent vpisuje oz. prepisuje. Za študente iz sorodnih usmeritev, ki dosegajo zadostno število ECTS kreditnih točk, vendar se vsebine predmetov vsebinsko ne prekrivajo v predpisanem obsegu, Komisija za študijske zadeve določi predmete programa, ki jih mora študent opraviti za 1. in za 2. letnik. Za dokončanje programa mora napisati tudi magistrsko delo. Predmete omenjena Komisija določi glede na vsebino in obseg predhodno opravljenih obveznosti na podlagi potrjenih učnih načrtov ter potrdila o opravljenih izpitih.

Diplomanti ekonomskih in poslovnih področij (usmeritev) s predhodno končano staro štiriletno univerzitetno izobrazbo, lahko študij nadaljujejo na izbranem programu, in sicer morajo za dokončanje opraviti pet predmetov (en predmet tipa 9, dva predmeta tipa 10, en predmet tipa 11, predmet Razvoj poslovnih spretnosti 2) in magistrsko delo. Vpišejo se neposredno v 2. letnik programa.

### Pogoji za dokončanje študija

Za dokončanje študija mora študent opraviti študijske obveznosti pri vseh predmetih vpisanega študijskega programa ter izdelati in uspešno zagovarjati magistrsko delo skladno z določili Pravilnika o magistrskem delu, ki ga sprejme Senat Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani.

### Pogoji za dokončanje posameznih delov programa, če jih program vsebuje

Program ne vsebuje delov programa, ki jih je možno posamezno zaključiti.

#### Strokovni oz. znanstveni ali umetniški naslov (moški)

- magister poslovnih ved

#### Strokovni oz. znanstveni ali umetniški naslov (ženski)

- magistrica poslovnih ved

#### Strokovni oz. znanstveni ali umetniški naslov (okrajšava)

- mag. posl. ved

#### Strokovni oz. znanstveni ali umetniški naslov (poimenovanje v angleškem jeziku in okrajšava)

- Master of Arts (M.A.)

## PREDMETNIK ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA S PREDVIDENIMI NOSILKAMI IN NOSILCI PREDMETOV

## 1. letnik

	Šifra UL	Ime	Nosilci	Kontaktne ure					Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbirni
				Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.					
1.	0090738	Organizacija in management	MATEJ LAHOVNIK, VLADO DIMOVSKI	45	45	0		30	90	210	7	1. semester	ne
2.	0090735	Metode in tehnike raziskovalnega dela	DENIS MARINŠEK	52	18	21		11	108	210	7	1. semester	ne
3.	0090736	Napredni management	VLADO DIMOVSKI	45	30	0		15	120	210	7	1. semester	ne
4.	0090737	Računovodske informacije za odločanje	BARBARA MÖREC, MARKO HOČEVAR, METKA TEKAVČIČ, SIMON ČADEŽ	45	0	30		15	120	210	7	1. semester	ne
5.	0090740	Strateški management 2	ADRIANA REJČ BUHOVAC, MATEJ LAHOVNIK, TOMAŽ ČATER	45	45	0		30	90	210	7	2. semester	ne
6.	0090739	Management neprofitnih organizacij	JANA ŽNIDARŠIČ, METKA TEKAVČIČ	45	30	0		15	120	210	7	2. semester	ne
7.	0090742	Management poslovne odličnosti	BARBARA GRAH, BORUT RUSJAN	45	30	0		15	120	210	7	2. semester	ne
8.	0096978	Izbirni splošni predmet		45	45	0		0	120	210	7	2. semester	da
9.	0093709	Razvoj poslovnih spretnosti 1	MATEJ ČERNE	0	10	0		20	90	120	4	2. semester	da
		Skupno		367	253	51	0	151	978	1800	60		

## 2. letnik

	Šifra UL	Ime	Nosilci	Kontaktne ure					Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbirni
				Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.					
1.	0090767	Projektni management 2	DARIJA ALEKSIČ, MATEJ ČERNE, MOJCA MARC	45	30	0		15	120	210	7	1. semester	ne
2.	0096979	Izbirni strokovni predmet 1		42	0	0		33	135	210	7	1. semester	da
3.	0096980	Izbirni strokovni predmet 2		30	45	15		0	120	210	7	1. semester	da
4.	0090547	DISPOZICIJA MAGISTRSKEGA DELA		20	7	0		13	170	210	7	1. semester	ne
5.	0096981	Izbirni splošni predmet		30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
6.	0093735	Razvoj poslovnih spretnosti 2	MATEJ ČERNE	0	10	0		20	90	120	4	2. semester	da
7.	0090548	MAGISTRSKO DELO		0	4	0		0	626	630	21	2. semester	ne
		Skupno		167	96	15	0	126	1396	1800	60		

## 2. letnik, Izbirni strokovni predmet

	Šifra UL	Ime	Nosilci	Kontaktne ure					Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbirni
				Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.					
1.	0093958	Management sprememb	TOMAŽ ČATER	42	0	0		33	135	210	7	1. semester	da
2.	0093959	Management ustvarjalnosti in inovativnosti	MIHA ŠKERLAVAJ	21	15	6		33	135	210	7	1. semester	da
3.	0093956	Sodobni organizacijski pristopi	ALEŠA SAŠA SITAR, MATEJ ČERNE	42	0	0		33	135	210	7	1. semester	da
4.	0093957	Združitev in prevzemi	MATEJ LAHOVNIK	42	0	0		33	135	210	7	1. semester	da
		Skupno		147	15	6	0	132	540	840	28		

Kot **Izbirni strokovni predmet 1** študent izbere: Management sprememb ali Management ustvarjalnosti in inovativnosti.

Kot **Izbirni strokovni predmet 2** študent izbere: Sodobne teorije organizacije ali Združitev in prevzemi.

## 1. letnik, 2. letnik, Izbirni splošni predmet

	Šifra UL	Ime	Nosilci	Kontaktne ure					Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbirni
				Predavanja	Seminariji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.					
1.	0090746	Analiza podatkov za poslovno odločanje	ADRIANA REJC BUHOVAC	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
2.	0090755	Ekonomika projektov	METKA TEKAVČIČ, MOJCA MARC, NINA PONIKVAR	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
3.	0090756	Inoviranje poslovnih modelov	TOMAŽ ČATER	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
4.	0090747	Korporacijsko upravljanje 2	IGOR IVAŠKOVIČ, MATEJ LAHOVNIK	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
5.	0090748	Kultura v organizaciji	JANA ŽNIDARŠIČ, SANDRA PENGER	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
6.	0090749	Kvantitativne metode za management	IRENA OGRAJENŠEK	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
7.	0090744	Management izobraževanja	METKA TEKAVČIČ, SANDRA PENGER	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
8.	0090745	Management okolja in naravnih virov	TOMAŽ ČATER	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
9.	0090758	Management učenja in znanja	MIRO GRADIŠAR, VLADO DIMOVSKI	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
10.	0090759	Management uspešnosti	ADRIANA REJC BUHOVAC	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
11.	0090760	Management v visokotehnoloških podjetjih	TOMAŽ ČATER	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
12.	0090761	Mednarodni management človeških virov	ROBERT KAŠE	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
13.	0090762	Moč in politika v organizacijah	VLADO DIMOVSKI	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
14.	0090750	Obvladovanje poslovnih tveganj v kontekstu managerske kontrole	DARJA PELJHAN, MOJCA MARC	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
15.	0090743	Obvladovanje stroškov	METKA TEKAVČIČ	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da



16.	0090751	Obvladovanje tveganja v projektih	ADRIANA REJC BUHOVAC	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
17.	0090764	Poslovno komuniciranje za managerje	JANA ŽNIDARŠIČ	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
18.	0090765	Sistemi plač in nagrajevanja	NADA ZUPAN	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
19.	0090757	Taktično planiranje in kontrola poslovanja	TOMAŽ ČATER	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
20.	0090752	Timi in timsko delo v organizacijah	ROBERT KAŠE	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
21.	0090753	Učeča se organizacija	VLADO DIMOVSKI	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
22.	0090754	Uspešno integriranje delovnega in zasebnega življenja	KATARINA KATJA MIHELIC	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
		Skupno		660	0	0	0	990	2970	4620	154		

Študent lahko kot izbirni splošni predmet izbere katerikoli predmet iz seznama izbirnih predmetov EF UL, drugih članic UL ali drugih visokošolskih zavodov, ki zagotavlja vsaj 7 ECTS in se izvaja v okviru programov druge stopnje.