

Univerza v Ljubljani



Kardeljeva ploščad 17
1000 Ljubljana, Slovenija
Tel.: 01 5892 400
info@ef.uni-lj.si
www.ef.uni-lj.si

Univerza v Ljubljani
Ekonomska fakulteta

LETNO POROČILO 2018

Poslovno poročilo s poročilom o kakovosti

Računovodsko poročilo



Univerza v Ljubljani



Univerza v Ljubljani
Ekonomska fakulteta

Poslovno poročilo s poročilom o kakovosti

Odgovorna oseba za pripravo poročila

Smiljana Zajec, mag. posl. ved

Vodja Službe za kakovost EF UL

Vizitka Ekonomske fakultete UL

Ime zavoda: **Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani**

Krajše ime zavoda: EF UL

Ulica: Kardeljeva ploščad 17

Kraj: 1000 Ljubljana

Spletna stran: <http://www.ef.uni-lj.si/>

E-naslov: info@ef.uni-lj.si

Telefonska številka: +386 1 5892 400

Številka faksa: +386 1 5892 698

Matična številka: 1626922

KAZALO

1.	UVOD	5
2.	POSLANSTVO IN VIZIJA	7
3.	URESNIČEVANJE CILJEV V LETU 2018 PO DEJAVNOSTIH S SAMOEVALVACIJO	8
3.1.	IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST	8
3.1.1.	DVIG KAKOVOSTI	8
3.1.2.	IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST NA VSEH TREH STOPNJAH	11
3.1.2.1.	PRVOSTOPENJSKI ŠTUDIJSKI PROGRAMI	17
3.1.2.2.	DRUGOSTOPENJSKI ŠTUDIJSKI PROGRAMI	21
3.1.2.3.	TRETJESTOPENJSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM	27
3.1.2.4.	INTERNACIONALIZACIJA V IZOBRAŽEVALNI DEJAVNOSTI	29
3.2.	RAZISKOVALNA DEJAVNOST	34
3.3.	UMETNIŠKA DEJAVNOST	43
3.4.	PRENOS IN UPORABA ZNANJA	44
3.4.1.	SODELOVANJE Z OKOLJEM	44
3.5.	USTVARJALNE RAZMERE ZA DELO IN ŠTUDIJ	51
3.5.1.	KARIERNI IN OSEBNOSTNI RAZVOJ ŠTUDENTOV	53
3.6.	UPRAVLJANJE IN RAZVOJ SISTEMA KAKOVOSTI	55
3.7.	POSLOVANJE	59
3.7.1.	VODENJE IN UPRAVLJANJE	59
3.7.2.	KADROVSKI RAZVOJ IN KADROVSKI NAČRT	60
3.7.3.	INFORMACIJSKI SISTEM	62
3.7.4.	KOMUNICIRANJE Z JAVNOSTMI	64
3.7.5.	NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM	65
4.	OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV	66
5.	ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI UREJAJO DELOVANJE UNIVERZE V LJUBLJANI	67
6.	RAČUNOVODSKO POROČILO	68

KAZALO SLIK

SLIKA 1: OKO VIZIJE EF UL LETA 2025.....	7
SLIKA 2: ŠTEVILO VPISANIH REDNIH IN IZREDNIH ŠTUDENTOV NA PRVO, DRUGO IN TRETJE STOPENJSKEM ŠTUDIJU V ŠTUDIJSKEM LETU 2018/2019 NA EF UL GLEDE NA NAČIN ŠTUDIJA.....	13
SLIKA 3: PREHODNOST MED LETNIKI NA REDNIH ŠTUDIJSKIH PROGRAMIH EF UL IZ ŠTUDIJSKEGA LETA 2017/2018 V ŠTUDIJSKO LETO 2018/2019	16
SLIKA 4: PREHODNOST MED LETNIKI NA IZREDNIH ŠTUDIJSKIH PROGRAMIH EF UL IZ ŠTUDIJSKEGA LETA 2017/2018 V ŠTUDIJSKO LETO 2018/2019	17
SLIKA 5: ŠTEVILO VPISANIH ŠTUDENTOV NA PRVOSTOPENJSKIH ŠTUDIJSKIH PROGRAMIH, UPEŠ IN VPŠ V ŠTUDIJSKEM LETU 2018/2019	18
SLIKA 6: ŠTEVILO VPISANIH ŠTUDENTOV PO LETNIKI NA PRVOSTOPENJSKIH ŠTUDIJSKIH PROGRAMIH, UPEŠ IN VPŠ V ŠTUDIJSKEM LETU 2018/2019	18

KAZALO TABEL

TABELA 1: PREGLED KLJUČNIH IZBOLJŠAV IN DOBRIH PRAKS V PRETEKLEM OBDOBJU	10
TABELA 2: PREGLED ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV, KI SO IZVEDENI TUDI V OBLIKI DVOJNIH DIPLOM	11
TABELA 3: ŠTEVILO REDNO VPISANIH TUJIH ŠTUDENTOV V ŠTUDIJSKIH LETIH 2016/2017, 2017/2018 IN 2018/2019 PO ČLANICAH UL	13
TABELA 4: ŠTUDIJSKE USMERITVE NA PRVOSTOPENJSKEM ŠTUDIJSKEM PROGRAMU UNIVERZITETNA POSLOVNA IN EKONOMSKA ŠOLA (UPEŠ)	18
TABELA 5: ŠTUDIJSKE USMERITVE NA PRVOSTOPENJSKEM ŠTUDIJSKEM PROGRAMU VISOKA POSLOVNA ŠOLA (VPŠ)	19
TABELA 6: PROGRAMI DVOJNIH DIPLOM NA PRVOSTOPENJSKEM ŠTUDIJSKEM PROGRAMU	20
TABELA 7: KLJUČNI PREMIDI, PREDNOSTI IN DOBRE PRAKSE NA PRVOSTOPENJSKIH ŠTUDIJSKIH PROGRAMIH	20
TABELA 8: KLJUČNE POMANJKLIVOSTI, PRILožNOSTI ZA IZBOLJŠAVE IN IZZIVI NA PRVOSTOPENJSKIH ŠTUDIJSKIH PROGRAMIH	20
TABELA 9: ŠTEVILO VSEH VPISANIH ŠTUDENTOV NA ŠTUDIJSKE PROGRAME DRUGE STOPNJE V ŠTUDIJSKEM LETU 2018/2019 (VRSTNI RED PO ŠTEVILU VPISANIH ŠTUDENTOV) IN PRIKAZ INDEKSA RASTI GLEDE NA Š.L. 2017/2018	21
TABELA 10: PROFIL FELU MBA GENERACIJE 2016/2017 IN 2017/2018	23
TABELA 11: PROGRAMI DVOJNIH DIPLOM NA DRUGOSTOPENJSKIH ŠTUDIJSKIH PROGRAMIH	23
TABELA 12: PROGRAM SKUPNE DIPLOME NA DRUGOSTOPENJSKEM ŠTUDIJSKEM PROGRAMU EMTM	24
TABELA 13: KLJUČNI PREMIDI, PREDNOSTI IN DOBRE PRAKSE NA DRUGOSTOPENJSKEM ŠTUDIJU	25
TABELA 14: KLJUČNE POMANJKLIVOSTI, PRILožNOSTI ZA IZBOLJŠAVE IN IZZIVI NA DRUGOSTOPENJSKEM IZOBRAžEVANJU	26
TABELA 15: PROFIL GENERACIJE ŠTUDENTOV DOKTORSKEGA PROGRAMA	27
TABELA 16: KLJUČNI PREMIDI, PREDNOSTI IN DOBRE PRAKSE NA DOKTORSKEM ŠTUDIJU	28
TABELA 17: KLJUČNE POMANJKLIVOSTI, PRILožNOSTI ZA IZBOLJŠAVE IN IZZIVI NA DOKTORSKEM ŠTUDIJU	29
TABELA 18: ŠTEVILO PREDMETOV PO ŠTUDIJSKIH PROGRAMIH, KI SO BILI PONUJENI V SLOVENSKEM IN V ANGLEškEM JEZIKU V ŠTUDIJSKEM LETU 2018/2019	29
TABELA 19: ŠTEVILO TUJIH ŠTUDENTOV NA EF UL V ŠTUDIJSKEM LETU 2016/2017 IN 2017/2018 S PRIKAZOM INDEKSA RASTI ...	30
TABELA 20: ŠTEVILO ŠTUDENTOV NA ŠTUDIJSKI IZMENJAVI (ODHAJAOČI IN PRIHAJAOČI) NA EF UL V ŠTUDIJSKEM LETU 2016/2017 IN 2017/2018 S PRIKAZOM INDEKSA RASTI	31
TABELA 21: GEOGRAFSKA RAZPOREDITEV PARTNERSKIH INSTITUCIJ V ŠTUDIJSKEM LETU 2016/2017	31
TABELA 22: KLJUČNI PREMIDI, PREDNOSTI IN DOBRE PRAKSE NA PODROčJU INTERNACIONALIZACIJE V IZOBRAžEVALNI DEJAVNOSTI ...	33
TABELA 23: KLJUČNE POMANJKLIVOSTI, PRILožNOSTI ZA IZBOLJŠAVE IN IZZIVI NA PODROčJU INTERNACIONALIZACIJE V IZOBRAžEVALNI DEJAVNOSTI	34
TABELA 24: AKTUALNI RAZISKOVALNI PROGRAMI	35
TABELA 25: AKTUALNI RAZISKOVALNI PROJEKTI ARRS	36
TABELA 26: AKTUALNI BILATERALNI PROJEKTI ARRS	37
TABELA 27: MEDNARODNI PROJEKTI	38
TABELA 28: PREGLED OBJAV EF UL V LETU 2018	39
TABELA 29: KLJUČNI PREMIDI, PREDNOSTI IN DOBRE PRAKSE NA PODROčJU RAZISKOVALNE IN RAZVOJNE DEJAVNOSTI	41
TABELA 30: KLJUČNE POMANJKLIVOSTI, PRILožNOSTI ZA IZBOLJŠAVE IN IZZIVI NA PODROčJU RAZISKOVALNE IN RAZVOJNE DEJAVNOSTI	42
TABELA 31: KLJUČNI PREMIDI, PREDNOSTI IN DOBRE PRAKSE NA PODROčJU UMETNIŠKE DEJAVNOSTI	43
TABELA 32: KLJUČNE POMANJKLIVOSTI, PRILožNOSTI ZA IZBOLJŠAVE IN IZZIVI NA PODROčJU PRENOSA IN UPORABE ZNANJA	43
TABELA 33: STRUKTURA ČLANOV ALUMNI EF UL V LETU 2018	46
TABELA 34: KLJUČNI PREMIDI, PREDNOSTI IN DOBRE PRAKSE NA PODROčJU PRENOSA IN UPORABE ZNANJA	49
TABELA 35: KLJUČNE POMANJKLIVOSTI, PRILožNOSTI ZA IZBOLJŠAVE IN IZZIVI NA PODROčJU PRENOSA IN UPORABE ZNANJA	50
TABELA 36: KNJIžNIČNA DEJAVNOST 2018	51
TABELA 37: KLJUČNI PREMIDI, PREDNOSTI IN DOBRE PRAKSE NA PODROčJU KNJIžNIČNE IN ZALOžNIŠKE DEJAVNOSTI	53
TABELA 38: KLJUČNE POMANJKLIVOSTI, PRILožNOSTI ZA IZBOLJŠAVE IN IZZIVI NA PODROčJU KNJIžNIČNE IN ZALOžNIŠKE DEJAVNOSTI	53
TABELA 39: KLJUČNI PREMIDI, PREDNOSTI IN DOBRE PRAKSE NA PODROčJU OBŠTUDIJSKE IN INTERESNE DEJAVNOSTI TER STORITEV ZA ŠTUDENTE	55
TABELA 40: KLJUČNE POMANJKLIVOSTI, PRILožNOSTI ZA IZBOLJŠAVE IN IZZIVI NA PODROčJU OBŠTUDIJSKE IN INTERESNE DEJAVNOSTI TER STORITEV ZA ŠTUDENTE	55
TABELA 41: MEDNARODNA PRIZNANJA KAKOVOSTI EF UL NA INSTITUCIONALNI IN PROGRAMSKI RAVNI	56
TABELA 42: KLJUČNI PREMIDI, PREDNOSTI IN DOBRE PRAKSE NA PODROčJU UPRAVLJANJA KAKOVOSTI	58
TABELA 43: KLJUČNE POMANJKLIVOSTI, PRILožNOSTI ZA IZBOLJŠAVE IN IZZIVI NA PODROčJU UPRAVLJANJA KAKOVOSTI	58
TABELA 44: KLJUČNI PREMIDI, PREDNOSTI IN DOBRE PRAKSE NA PODROčJU KADROVSKEGA RAZVOJA	61
TABELA 45: KLJUČNE POMANJKLIVOSTI, PRILožNOSTI ZA IZBOLJŠAVE IN IZZIVI NA PODROčJU KADROVSKEGA RAZVOJA	62
TABELA 46: KLJUČNI PREMIDI, PREDNOSTI IN DOBRE PRAKSE NA PODROčJU INFORMACIJSKIH SISTEMOV	63
TABELA 47: KLJUČNE POMANJKLIVOSTI, PRILožNOSTI ZA IZBOLJŠAVE IN IZZIVI NA PODROčJU INFORMACIJSKIH SISTEMOV	63

TABELA 48: KLJUČNI PREMIKI, PREDNOSTI IN DOBRE PRAKSE NA PODROČJU ZAGOTAVLJANJA ODNOSOV Z JAVNOSTMI	64
TABELA 49: KLJUČNE POMANJKLJIVOSTI, PRILOŽNOSTI ZA IZBOLJŠAVE IN IZZIVI NA PODROČJU ZAGOTAVLJANJA ODNOSOV Z JAVNOSTMI	65
TABELA 50: KLJUČNI PREMIKI, PREDNOSTI IN DOBRE PRAKSE NA PODROČJU UPRAVLJANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM.....	66
TABELA 51: KLJUČNE POMANJKLJIVOSTI, PRILOŽNOSTI ZA IZBOLJŠAVE IN IZZIVI NA PODROČJU UPRAVLJANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM	66

1. UVOD

Ta dokument predstavlja letno poročilo in zajema poslovno poročilo s poročilom o kakovosti in računovodskim poročilom Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani za leto 2018. Namen dokumenta je celovit in pregleden prikaz dosežkov v letu 2018 ter izvedenih aktivnosti za doseganje strateških ciljev Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani.

Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani (EF UL) je vodilna izobraževalna in znanstvenoraziskovalna institucija na področju poslovnega in ekonomskega izobraževanja v Sloveniji, uveljavljena tudi v širšem mednarodnem prostoru. EF UL stremi k nenehnemu dvigovanju kakovosti na vseh ravneh delovanja – kakovosti študijskih programov, kakovosti poučevanja, raziskovanja, zaposlovanja diplomantov, utrjevanja in širjenja vezi v lokalnem in mednarodnem okolju.

V poročilu 2018 podajamo pregled aktivnosti na vseh področjih delovanja fakultete ter opredeljujemo ključne premike in prednosti po posameznih področjih.

V letu 2018 na področju delovanja fakultete še posebej izpostavljamo:

- Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani je od združenja EFMD (European Foundation for Management Development) prejela **petletno mednarodno akreditacijo EQUIS**. S tem uspehom se fakulteta uvršča med pol odstotka najbolj kakovostnih poslovnih in ekonomskih šol in fakultet na svetu, svojim študentom pa zagotavlja visoko kakovostno študijsko okolje na mednarodno akreditiranih programih, ki se na nekaterih področjih uvrščajo v sam svetovni vrh.
- Redni študijski program Ekonomske fakultete Poslovođenje in organizacija se je z uvrstitvijo na 83. mesto »**FT Global Masters in Management ranking 2018**« uvrstil med 100 najboljših programov na svetu s področja »Master in Management«. Lestvica Financial Timesa je najbolj prepoznavna v mednarodni poslovni javnosti, sama uvrstitev pa znak kakovosti programa in izvrstnih diplomantov, ki so po zaključku študija hitro zaposljivi. Ključni elementi, ki vplivajo na razvrstitev, so poleg programa, učiteljev, stikov s poslovno skupnostjo in internacionalizacije predvsem zaposljivost ter plača diplomantov po zaključku študija in tri leta kasneje. Še posebej ponosni smo na dejstvo, da je program po kriteriju kakovosti glede na šolnino in dolžino študija prepoznan kot drugi najboljši izmed vseh, ki kotirajo na tej prestižni lestvici.
- **Financial Times** je **Ekonomsko fakulteto** in Slovenijo postavil na zemljevid najkakovostnejšega poslovnega izobraževanja. Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani se kot edina poslovno ekonomska šola iz Slovenije prvič **uvršča med 95 najboljših poslovnih šol v Evropi**.
- EF UL je prejela certifikat **BSIS (Business School Impact System)**. Postopek BSIS je bil za Ekonomsko fakulteto izkušnja, ki je poglobila naše razumevanje vpliva poslovnih šol in fakultet na različne deležnike. Strokovnjaki BSIS so v okviru priprave ocene prepoznali fakulteto kot pomembnega akterja na področju gospodarstva in poslovnega izobraževanja v Sloveniji in Srednji Evropi ter zaznali zelo močne in emocionalne odnose med fakulteto ter partnerskimi podjetji in organizacijami.
- EF UL je razvrščena v najvišji rang **5 palm odličnosti** v okviru **Eduniversal rangirne lestvice** in proglašena za drugo najboljšo poslovno šolo v Vzhodni Evropi. Na mednarodno rangirno lestvico Eduniversal je vključenih 1000 najboljših poslovno-ekonomskih šol iz 154 držav. Merila, ki se upoštevajo pri razvrščanju šol, so kakovost, mednarodni vpliv, obstoj mednarodnih akreditacij, položaj na mednarodnih rangirnih lestvicah,

članstva v mednarodnih organizacijah ter ugled in vpliv šole na regijo. Po vsem svetu samo sto najboljših šol prejme pet palm odličnosti in Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani je med njimi.

- **Programi EF UL** so uvrščeni **med najboljše v Vzhodni Evropi in svetovnem merilu** po rangirni lestvici **Eduniversal 2018**. Na Eduniversal rangirni lestvici so v študijskem letu 2017/18 uvrščeni programi, ki izstopajo s svojim vplivom, prispevkom k oblikovanju politik, inovativnimi rezultati, kreativnim pristopom in so obenem inspiracija ostalim. Poleg navedenih programov Ekonomske fakultete sta na regionalnih lestvicah le še dva programa slovenskih fakultet, medtem ko globalna lestvica ne zaznava programa nobene druge izobraževalne ustanove v Sloveniji. Magistrski programi Ekonomske fakultete so na letvici Eduniversal 2018 uvrščeni med najboljše v Vzhodni Evropi glede na področje in na ugledna mesta v svetovnem merilu: Bančni in finančni management: 1. mesto (Vzhodna Evropa), Računovodstvo in revizija: 3. mesto (Vzhodna Evropa), Ekonomija: 2. mesto (Vzhodna Evropa), Poslovanje in organizacija - MBA: 3. mesto (Vzhodna Evropa), Management: 5. mesto (Vzhodna Evropa), Poslovna informatika: 2. mesto (Vzhodna Evropa), Mednarodno poslovanje, 4. mesto (Vzhodna Evropa), Trženje: 2. mesto (Vzhodna Evropa), Javni sektor in ekonomika okolja: 3. mesto (Vzhodna Evropa), Podjetništvo: 35. mesto (globalno), Management in ekonomika v zdravstvenem varstvu: 25. mesto (globalno), Turistični management: 9. mesto (globalno), Kvantitativne finance in aktuarstvo: 20. mesto (globalno), Management v športu: 8. mesto (globalno), Poslovna logistika: 34. mesto (globalno).
- Začeli smo z izvedbo **prenovljenih študijskih programov** druge stopnje (Bančni in finančni management, Denar in finance, Ekonomija, Management, Mednarodno poslovanje, Poslovna informatika, Poslovna logistika, Podjetništvo, Računovodstvo in revizija, Trženje ter Turizem). Prenova je omogočila oblikovanje predmetnikov tako, da se programi medsebojno povezujejo pri kompetencah, ki so vezane na področje ekonomije in poslovnih ved, hkrati pa so osredotočeni na programsko specifične vsebine. Prenova je opredelila tudi vodene faze izdelave magistrskega dela, kar bo pripomoglo k zvišanju stopnje zaključevanja študija. S prenovo smo skušali študentom približati spretnosti pri uporabi sodobnih pristopov, metod, tehnik in orodij, ki jih uporabljajo podjetja, kar smo naredili z uvedbo predmeta Razvoj poslovnih spretnosti/Razvoj spretnosti.
- Skladno z zastavljenimi strateškimi rezultati EF UL, zagotoviti študentom kakovostno učno izkušnjo smo veliko vlagali v nadgradnjo modernih pristopov poučevanja. Uvedli smo novo platformo **LMS Canvas** (Learning Management System Canvas), ki z modernimi pristopi podpira izvedbo posameznih predmetov. Gre za t. i. kombinirano učenje (ang. blended learning), ki kombinira tradicionalne metode poučevanja v predavalnici z digitalnimi metodami poučevanja. S tem se nudi večja fleksibilnost v času in prostoru ter osvajanje novih tehnologij, ki postajajo del našega vsakdana.
- Izvedba **20. Poslovne konference Portorož (PKP)**, ki sta jo že dvajsetič organizirali Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani in Poslovna akademija Časnik Finance. Za večletno delo predsednika programskega sveta PKP je nagrado Časnik Finance za posebne gospodarske dosežke dobil prof. dr. Janez Prašnikar.
- Ekonomska fakulteta je kot druga članica Univerze v Ljubljani pridobila zeleno zastavo, ki je mednarodni znak za okoljevarstveno delovanje, v okviru mednarodne organizacije **Eko šola**. Zeleno zastavo smo si na EF prislužili z ekološkim delovanjem in namerami za prihodnost.

2. POSLANSTVO IN VIZIJA

EF UL je v začetku leta 2018 novelirala strategijo 2016-2020 in razširila ključne vrednote. Nove ključne vrednote so odraz napredka in sodobnih načel.

Poslanstvo

Širimo obzorja in razvijamo usposobljenost za družbeno odgovorno obvladovanje poslovnih in ekonomskih izzivov.

Vizija

Leta 2025 bomo med poslovnimi in ekonomskimi šolami Srednje in Vzhodne Evrope prva izbira za skupno raziskovanje, učenje in oblikovanje trajnostnih razvojnih rešitev.

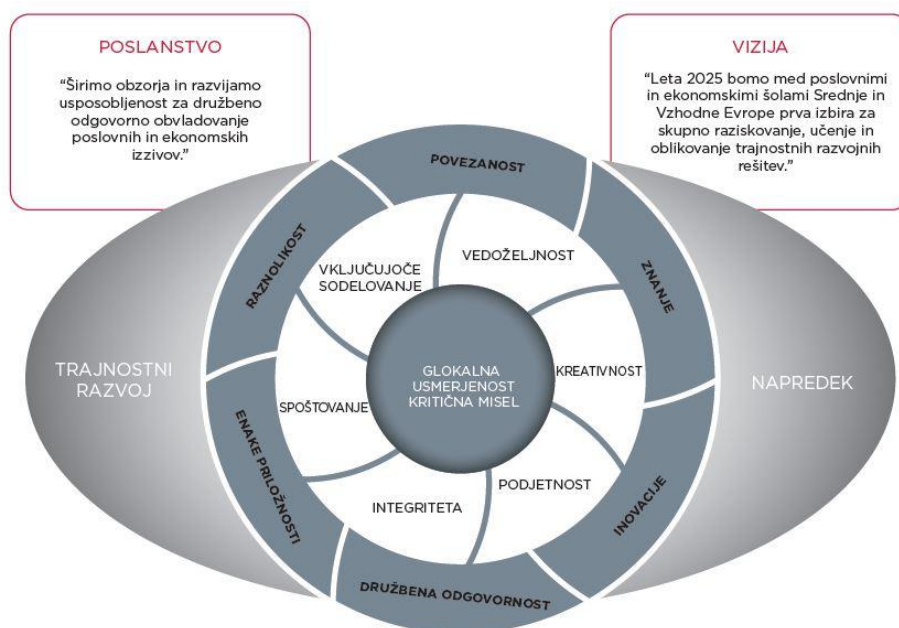
Strateški cilji:

- Zavzetost, sodelovanje in vzajemno spoštovanje zaposlenih
- Učinkovita raba resursov
- Zaposljivi diplomanti, ki odgovorno rešujejo kompleksne izzive
- Kakovostna učna izkušnja
- Vplivno raziskovalno delo
- Ugled EF
- Vzdržna finančna struktura
- Gospodarski in družbeni učinki

Ključne vrednote: vedoželjnost, kreativnost, podjetnost, integriteta, spoštovanje, vključujoče sodelovanje.

Zasnovali smo t. i. »Okno vizije EF UL leta 2025«

Slika 1: Okno vizije EF UL leta 2025



Vir: Služba za kakovost, 2019

Vodilni načeli sta GLOKALNA USMERJENOST in KRITIČNA MISEL.

Glokalna usmerjenost je povezana z internacionalizacijo, kar je bistveni del poslanstva, vizije in strategije EF UL, je tudi v skladu s poslanstvom in vizijo Univerze v Ljubljani ter z značajem Slovenije kot majhne države na razpotju, z odprtim gospodarstvom in mednarodno trgovino, ki znaša več kot 70 odstotkov BDP. Glokalna usmerjenost je zmožnost delovanja na svetovni in lokalni ravni ter je jedro internacionalizacije EF UL kot vodilne nacionalne šole z globalnim dosegom. Glokalna usmerjenost temelji na raznolikosti in odprtosti za učenje na globalni ravni, hkrati pa razume potrebo po lokalnem delovanju v okviru globalnega povezovanja. **Kritična misel** je odločilnega pomena pri primerjanju različnih paradigem ter za sprejemanje odgovornega delovanja in trajnostnih rešitev, ki so osnova vizije in poslanstva EF UL. Kritično razmišljanje je omenjeno tudi v poslanstvu Univerze v Ljubljani, prav tako pa je razvijanje pedagoških vsebin za oblikovanje kritičnih misli eno izmed strateških področjih obstoječe Strategije EF UL 2016-2020.

3. URESNIČEVANJE CILJEV V LETU 2018 PO DEJAVNOSTIH S SAMOEVALVACIJO

3.1. IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

3.1.1. DVIG KAKOVOSTI

Cilji, ki si jih je EF UL v okviru Strategije EF UL 2016-2020 zadala za leto 2018 na vseh ravneh študija, so:

1. Vzpostaviti podporne sisteme za agilnost in spremljanje uspešnosti s ciljem učinkovite rabe resursov.
 - Razvijanje, uvedba in vzdrževanje sistemov za spremljanje poslovne uspešnosti posameznih aktivnosti na vseh dejavnostih EF – izobraževalni, raziskovalni in svetovalni.
2. Razvoj novih pedagoških pristopov in kompetenc s ciljem kakovostne študijske izkušnje ter višje prehodnosti in zaključevanje študija.
 - Nadaljevanje aktivnosti za pospeševanje napredovanja in dokončanja študija študentov, nadaljevanje aktivnosti za zmanjševanje povprečnega števila ponavljanj izpitov na dodiplomski in podiplomski ravni, zmanjševanje povprečnega števila let do zaključka študija, ki vključuje aktivnosti povezane s sprotnim delom, spodbujanjem in motiviranjem študentov, nadzorom nad njihovim napredovanjem v študijskem procesu, monitoring opravljanja izpitov, dosledno planiranje študijskih obveznosti in izpitnih rokov.
 - Uvedba neposrednih pedagoških oblik dela za pripravo dispozicije in magistrskega dela (srečanja študentov z mentorji in tedensko spremljanje njihovega napredka pri pripravi magistrskega dela).
 - Priprava kataloga pedagoških metod in orodij v e-okolju in spodbujanje razvoja e-predmetov.
 - Spodbujanje doktorskih študentov k hitrejšemu zaključku študija z rednim poročanjem članom strokovne komisije o napredku pri delu na doktorski disertaciji ter pripravi članka.
 - Povečanje števila kakovostnih prijav na doktorski študij preko promocije doktorskega študijskega programa, dodatne možnosti štipendiranja.
3. Skrb za kakovost pedagoškega procesa s ciljem zaposljivosti diplomantov, ki odgovorno rešujejo kompleksne izzive.
 - Nadaljevati z analizami izvajanja in strukture študijskih programov.
 - Implementacija izdelanih izhodišč za vsebinsko in strukturno prenovu študijskih programov ob skrbi za polno zaposlenost in možnost rasti, ter povezovanja in vpeljave novih interdisciplinarnih programov in programov za pridobitev dvojne diplome.
 - Vključevanje trajnostnih konceptov v posamezne predmete in študijske programe.

- Oblikovanje in trženje prenovljenih študijskih programov, ki bodo študentom EF nudili priložnost za razvoj kompetenc za reševanje družbenih in ekonomskih izzivov.
 - Sodelovanje z drugimi fakultetami UL in univerzami ter gospodarstvom z ekonomsko poslovnimi vsebinami (predmeti na programih, seminarji za podjetja ipd).
 - Oblikovanje in trženje novih izobraževalnih programov za posamezne gospodarske panoge in industrije, v sodelovanju z drugimi izobraževalnimi in raziskovalnimi inštitucijami – prilagajanje potrebam gospodarstva.
 - Dokončna odprava morebitnega podvajanja in/ali ponavljanja učnih vsebin, nadaljevanje z izpostavljanjem vloge ekonomsko poslovnih vsebin.
 - Izvajati redne tematske konference posameznih kateder o strokah, ki jih gojijo; skupne konference na ravni šole.
 - Vabiti goste, ki gojijo kritično misel; usmerjanje učiteljev v razvoj lastnih spretnosti in razumevanje izzivov poslovnega sveta.
 - Interdisciplinarno povezovanje predmetov (3. letnik dodiplomskih programov, podjetniški petek idr.) in interdisciplinarni programi; interdisciplinarno povezovanje na ravni UL (skupni študentski projekti).
 - Izboljšati študijske pogoje za doktorske študente. Prenova predavalnic, namenjenih le doktorskim študentom.
4. Razviti model usklajene internacionalizacije, ki nudi podporo sodobnemu izobraževanju, raziskovanju in sodelovanju in se aktivno odziva na globalne trende.
- Razvoj novih dvojnih, dualnih in skupnih programov.
 - Izboljšanje mednarodne zastopanosti med pedagogi - povečanje števila gostujočih profesorjev in tujih učiteljev, ki sodelujejo v pedagoškem in /ali raziskovalnem procesu.
 - Nadaljevanje mednarodnih izmenjav.
 - Iskanje virov za dodatne možnosti štipendiranja - prijava in sodelovanje pri projektih z regijami, ki vključujejo štipendiranje.

Izvajanje samoevalvacij študijskih programov

Samoevalvacija študijskih programov na EF UL predstavlja osrednji mehanizem kakovosti fakultete za spremljanje in razvoj študijskega programa. Po spremembi Meril za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov, ki ne predvideva več evalvacije in podaljšanja akreditacije študijskih programov neposredno s strani NAKVIS-a, smo skladno z usmeritvami UL in strateškimi cilji EF UL, da zagotovimo kakovostne in mednarodno primerljive študijske programe, ki bodo našim študentom zagotovili pridobitev ustreznih kompetenc, sprejeli odločitev, da bomo spremljali kakovost naših programov na letni ravni. Zato izvajamo samoevalvacijo programov letno za vse programe EF in s tem zagotovimo natančen pregled izvedbe ter zaznamo in opredelimo možnosti in ukrepe za izboljšave.

Samoevalvacija študijskih programov je namenjena izboljšavam pri posodabljanju vsebin, pregledu metod učenja in poučevanja, ter sledenju aktualnemu razvoju novih metod poučevanja in učenja, pregledu ustreznosti vsebin študijskega programa glede na potrebe trga dela in nenadajne doseganju učnih izidov in kompetenc diplomantov, opredeljenih s programom. V samoevalvacijskih poročilih smo se osredotočili na pregled in vrednotenje uspešnosti in učinkovitosti študija. Vodje in koordinatorji študijskih programov pregledajo vsebine posameznega študijskega programa, horizontalno in vertikalno povezanost predmetov ter medpredmetno povezovanje. Na formalnih in neformalnih srečanjih s predstavniki poslovne prakse, diplomanti in študenti, skušajo pridobiti informacije o ustreznosti vsebin ter predlogih za izboljšave. Vse pridobljene informacije in predlogi so vključeni v letno načrtovanje izvedbe programa in posameznih predmetov. V samoevalvacijskih poročilih analiziramo zadovoljstvo študentov z izvajalci in izvedbo predmetov; mnenja študentov pridobivamo s študentsko anketo.

V okviru študentske ankete spremljamo tudi obremenitev študentov na ravni predmeta. Na podlagi izsledkov in analiz študentskih anket se posamezni izvajalci predmetov v sodelovanju z vodjo in koordinatorji programa

odločajo za izboljšave tako pri sami izvedbi, ustreznosti preverjanja in ocenjevanja znanja ter tudi pri vsebinah in obremenjenosti študentov.

V samoevalvacijo študijskih programov smo vključili izvajalce na programu, deležnike iz okolja (zaposlovalce, diplomante in člane Alumni kluba) ter študente. Iz samoevalvacijskih poročil ugotavljamo tudi, da so študenti študijskih programov EF UL aktivno vključeni v znanstvenoraziskovalno delo, saj tekom študija raziskovalne veščine razvijajo pri predmetih Skupni raziskovalni projekt, Metode in tehnike raziskovalnega dela in Raziskave za poslovni svet, študij pa zaključijo z magistrskim delom, ki je rezultat samostojnega raziskovalnega dela. Vsa samoevalvacijska poročila vsebujejo tudi natančno analizo učinkovitosti študija ter spremljanje populacije študentov (od razpisa, vpisa, prehodnosti, analize opravljanj izpitov pri predmetih, števila diplomantov).

Tabela 1: Pregled ključnih izboljšav in dobrih praks v preteklem obdobju

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE V PRETEKLEM OBDOBJU			OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Sistematičen pregled portfelja programov, ki jih fakulteta ponuja in njihova medsebojna primerjava.			Boljši pregled nad razlikami med posameznimi programi, ki jih EF UL izvaja.
Oblikovanje predlogov za izboljšave na podlagi celovitega sistematičnega procesa zbiranja informacij.			Boljša podpora pri izvajanju programov z relevantnimi informacijami.
Zagotavljanje podatkovne sledi ob prehajanju koordinacije vodenja programov med osebami, vključevanje deležnikov.			Samoevalvacijska poročila služijo kot depozitorji znanja o razvoju programa in so učinkovit medij za posredovanje informacij o programu pri vključevanju deležnikov (zaposlovalci, študenti, ipd.)
KLJUČNE SLABOSTI	KLJUČNE NEVARNOSTI	CILJ(I)	
Obsežno delo za zagotovitev vseh informacij.	Poročanje tveganja: posredovanje neustreznih informacij.	Učinkovito zbiranje informacij in njihova uporaba pri odločanju.	
Zagotavljanje kakovostnih informacij.			

Vir: Služba za kakovost, 2019

Za študijsko leto 2017/2018 smo na fakulteti opravili samoevalvacijo za vse študijske programe, ki jih izvajamo. Samoevalvacijo so izvedli vodje oz. koordinatorji posameznih študijskih programov v sodelovanju s strokovnimi službami fakultete. Upoštevali smo napotke in izsledke opravljene meta analize vzorca samoevalvacijskih poročil ŠP UL za leto 2016/2017 in procesogram samoevalvacije študijskih programov UL.

Elektronska evidenca študijskih programov

V letu 2018 smo začeli z vnosom podatkov o študijskih programih EF UL v elektronsko evidenco študijskih programov UL (EŠP). Poleg osnovnih podatkov in obveznih sestavin študijskih programov (temeljni cilji, kompetence, pogoji za vpis, pogoji za napredovanje po programu, pogoji za dokončanje študija ipd.), EŠP vsebuje tudi predmetnik posameznega študijskega programa in učne načrte vseh predmetov.

Spletna aplikacija EŠP je bila razvita za namene:

- vodenja evidenc obveznih sestavin študijskih programov in drugih podatkov iz 81. d. člena ZviS,
- izmenjave gradiv o spremembah in dopolnitvah študijskih programov za vodenje potrjevanja sprememb in dopolnitev na članicah in rektoratu,
- izpisa podatkov o programu za pripravo predstavitvenega zbornika posameznega študijskega programa in
- priprave besedila razpisa za vpis (še v pripravi).

V letu 2018 sta bili potrjeni izhodiščni verziji dodiplomskih študijskih programov Univerzitetna poslovna in ekonomska šola ter Visoka poslovna šola. Izhodiščni verziji je potrdila Komisija za študijske zadeve, Senat EF in Komisija za dodiplomski študij UL po pooblastilu Senata UL.

Prav tako so bili v letu 2018 urejeni vnosi predmetnikov in učnih načrtov predmetov magistrskih programov. Potrjena je tudi izhodiščna verzija za doktorski študij.

3.1.2. IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST NA VSEH TREH STOPNJAH

V študijskem letu 2018/2019 EF UL izobražuje na vseh treh stopnjah študija:

- dva prvostopenjska bolonjska študijska programa 3+: Univerzitetna poslovna in ekonomska šola (UPEŠ) in Visoka poslovna šola (VPŠ) ;
- 17 drugostopenjskih bolonjskih študijskih programov +2;
- doktorski program ekonomskih in poslovnih ved +3;

Študijske programe izvajamo tudi v obliki dvojnih diplom:

Tabela 2: Pregled študijskih programov, ki so izvedeni tudi v obliki dvojnih diplom

Stopnja	Vrsta ŠP	Študijski program EF UL	Partnerska institucija
1.	UNI	UPEŠ: usmeritev Mednarodno poslovanje	Audencia Nantes School of Management , Francija
			Chonnam National University, College of Business Administration, Južna Koreja
			Kyungpook National University, College of Economics & Business Administration, Južna Koreja
1.	UNI	UPEŠ: usmeritev Trženje	KEDGE Business school - Bordeaux Campus & Marseille Campus, Francija
			Pforzheim University of Applied Sciences, Nemčija
2.	MAG	Bančni in finančni management	BI Norwegian Business School, Norveška
			ESSCA School of Management Angers, Francija
2.	MAG	Denar in finance	BI Norwegian Business School, Norveška
			University of Siena, Faculty of Economics "Richard M. Goodwin", Italija
2.	MAG	Ekonomija	University of Siena, Faculty of Economics "Richard M. Goodwin", Italija
2.	MAG	Kvantitativne finance in aktuarstvo	Stockholm University, Stockholm Business School, Švedska
2.	MAG	Poslovna informatika	NOVA Information Management School, Portugalska
			Pforzheim University of Applied Sciences, Nemčija

Stopnja	Vrsta ŠP	Študijski program EF UL	Partnerska institucija
2.	MAG	Poslovedenje in organizacija	University ISCTE-IUL, ISCTE Business School, Portugalska

Vir: Služba za študijske zadeve in Služba za mednarodno sodelovanje, 2019

Izvajamo tudi en skupni študijski program, in sicer Turistični management - EMTM (European Master in Tourism Management)

Skupni magistrski program EMTM izvajajo tri univerze in sicer Univerza na Južnem Danskem (University of Southern Denmark - SDU), Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani ter Univerzi v Gironi (University of Girona).

Skupni magistrski program (European Master in Tourism Management – EMTM) je bil s **strani Evropske komisije izbran kot »zgodba o uspehu« (»success story«)**. »Success stories« so projekti, ki izstopajo s svojim vplivom, prispevkom k oblikovanju politik, inovativnimi rezultati, kreativnim pristopom in so inspiracija ostalim. Na Eduniversal rangirni lestvici je program EMTM rangiran med prvimi desetimi najboljšimi turističnimi programi na svetu. Program ima za obdobje 2015-19 tudi oznako Erasmus Mundus, ki označuje kakovost in pomeni štipendiranje najboljših študentov.

Na program se letno prijavi približno 600 kandidatov. Od vseh prijavljenih je na program sprejetih 33 študentov, ki prihajajo iz 25 evropskih držav in držav izven Evropske unije. Glede na izjemno stroge kriterije vpisa in izbora se na program EMTM vpišejo le najboljši študentje. V desetih letih je bilo vpisanih 277 študentov, 159 študentov pa je uspešno magistriralo (zadnja in predzadnja generacija študija še ni zaključila).

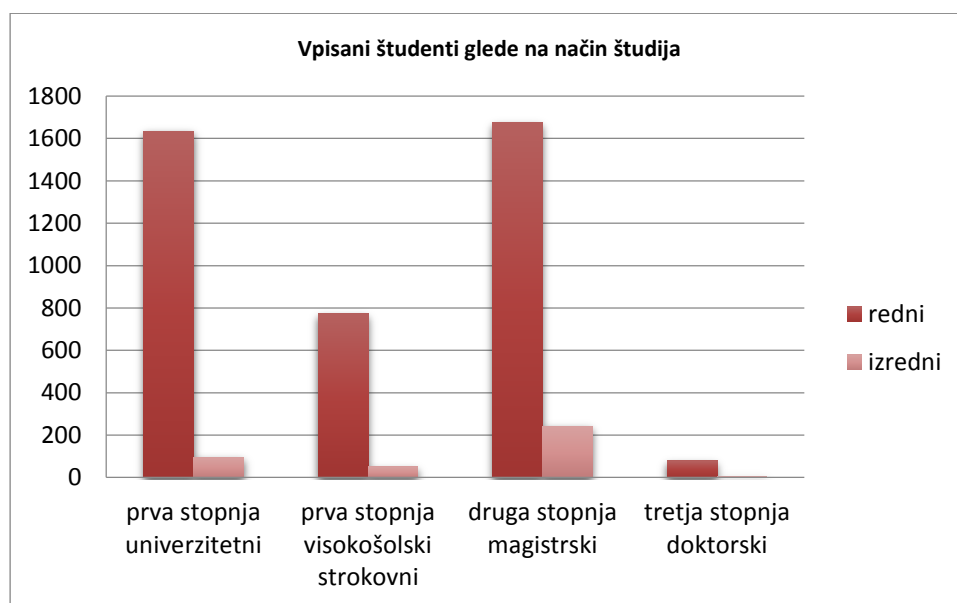
Posebna značilnost programa je njegova absolutna mednarodna oziroma globalna komponenta in odgovornost. Kaže se v tem, da študentje prihajajo iz vseh svetovnih kontinentov kar ustvarja izrazito medkulturno okolje, v katerem se študentje učijo tudi eden od drugega. Kaže se tudi v tem, da študij poteka v treh različnih evropskih državah v treh različnih okoljih, kar omogoča gradnjo mednarodnih kompetenc. Študijski program je povezan z globalnimi institucijami in poslovnimi primeri iz celega sveta ter orientiran na vrednote trajnostnega razvoja in globalne odgovornosti. V zadnjem semestru študentje lahko izdelajo magistrsko delo na eni od štirinajstih partnerskih univerz v Afriki, Evropi ali Ameriki in Aziji. Diplomanti programa EMTM so zato zavezani ne samo profesionalnosti turističnih poklicev, ampak tudi vrednotam globalnega državljanstva. Globalno državljanstvo EMTM diplomantom nalagajo obveznost za odgovorno in trajnostno prihodnost.

Vpis na študijske programe EF UL

Na študijske programe EF UL je v študijskem letu 2018/2019 skupaj vpisanih 4557 redno in izredno vpisanih študentov na prvo, drugo in tretjestopenjsko izobraževanje.

Na prvostopenjska študijska programa - Univerzitetna poslovna in ekonomska šola (UPEŠ) in Visoka poslovna šola (VPŠ) je vpisanih 2552 rednih in izrednih študentov, kar predstavlja 56% celotnega vpisa. Na drugostopenjske študijske programe je vpisanih 1918 rednih in izrednih študentov, kar predstavlja 42% celotnega vpisa. Na tretjestopenjski študij pa je vpisanih 87 rednih in izrednih študentov, kar predstavlja 2% celotnega vpisa (Slika 2). Struktura vpisa glede na predhodno študijsko leto ostaja na približno enaki ravni – odstotek študentov na prvi stopnji se je povečal za 1,6 odstotne točke, na drugi stopnji se je vpis znižal za 1,8 odstotne točke, na tretji stopnji pa beležimo zvišanje deleža vpisanih za 0,2 odstotne točke. Delež žensk je višji na vseh stopnjah študija (57% na prvi, 56% na drugi stopnji in 57% na tretji stopnji).

Slika 2: Število vpisanih rednih in izrednih študentov na prvo, drugo in tretje stopenjskem študiju v študijskem letu 2018/2019 na EF UL glede na način študija



Vir: Portal Univerze v Ljubljani, 11.2.2019

Na vseh treh stopnjah študija je na EF UL v študijskem letu 2018/2019 skupaj 744 redno vpisanih tujih študentov, kar je za 5,5% več kot leta 2017. Na prvostopenjski študij je vpisanih 306 tujih študentov, na drugostopenjski so vpisani 396 rednih tujih študentov in na tretjestopenjski 42 redno vpisanih tujih študentov.

Največji odstotek redno vpisanih tujih študentov na EF UL predstavljajo študenti iz Makedonije (27,02%), Bosne in Hercegovine (12,37%), Srbije (7,12%), Hrvaške (6,99%), sledijo redno vpisani tuji študenti iz Francije (5,24%), Kosova (3,76%), Rusije (3,76%), Črne gore (3,36%), Italije (3,23%), Nemčije (2,82%) in Kitajske (2,55%).

Na EF UL študira 27,55% vseh tujih študentov, ki študirajo na Univerzi v Ljubljani. Triletni pregled vpisa tujih študentov po članicah UL prikazujemo v tabeli 3.

Lahko se pohvalimo tudi z visoko vključenostjo študentov EF v univerzitetni program Leto plus, ki je namenjen študentom, ki se prvič vpisujejo na UL in jim omogoča brezplačno učenje slovenščine s hkratnim z opravljanjem obveznosti na študijskem programu in možnostjo podaljšanja statusa študenta. V š.l. 2017/2018 je bilo v program vključenih 91 študentov EF, kar predstavlja 20,18% vseh vključenih študentov na programu Leto plus.

Tabela 3: Število redno vpisanih tujih študentov v študijskih letih 2016/2017, 2017/2018 in 2018/2019 po članicah UL

Članica	Št. redno vpisanih tujih študentov		
	2016/17	2017/18	2018/19
Akademija za glasbo	63	64	80
Akademija za gledališče, radio, film in televizijo	6	3	1
Akademija za likovno umetnost in oblikovanje	33	41	49
Biotehniška fakulteta	119	135	134
Ekonomska fakulteta	652	705	744
Fakulteta za arhitekturo	164	175	193

Članica	Št. redno vpisanih tujih študentov		
	2016/17	2017/18	2018/19
Fakulteta za družbene vede	164	171	192
Fakulteta za elektrotehniko	64	84	116
Fakulteta za farmacijo	28	35	53
Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo	67	62	75
Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo	30	45	50
Fakulteta za matematiko in fiziko	65	62	64
Fakulteta za pomorstvo in promet	51	50	50
Fakulteta za računalništvo in informatiko	78	93	115
Fakulteta za socialno delo	18	20	25
Fakulteta za strojništvo	68	65	48
Fakulteta za šport	19	25	29
Fakulteta za upravo	33	35	37
Filozofska fakulteta	247	221	239
Medicinska fakulteta	108	118	132
Naravoslovnotehniška fakulteta	74	63	66
Pedagoška fakulteta	82	87	91
Pravna fakulteta	28	38	31
Teološka fakulteta	12	14	10
Veterinarska fakulteta	15	16	18
Zdravstvena fakulteta	57	49	60
SKUPAJ	2345	2476	2702

Vir: Portal Univerze v Ljubljani, 11.2.2019

Razpisna mesta in zanimanje za prvostopenjski študij

V študijskem letu 2018/2019 je bilo na univerzitetnem programu UPEŠ razpisanih 480 vpisnih mest za redni študij in 80 vpisnih mest za izredni študij. V prvi letnik je bilo na program UPEŠ prvič in ponovno vpisanih 812 rednih in izrednih študentov (Vir: Portal Univerze v Ljubljani, 11.2.2019).

Na visokošolskem programu VPŠ je bilo v študijskem letu 2018/2019 razpisanih 300 vpisnih mest za redni študij in 80 vpisnih mest za izredni študij. V prvi letnik je bilo na program VPŠ prvič in ponovno vpisanih 389 rednih in izrednih študentov (Vir: Portal Univerze v Ljubljani, 11.2.2019).

Diplomanti

Na vseh študijskih programih EF UL je v letu 2018 (podatki na dan 11.2.2019. vir: Portal UL) skupaj diplomiralo 1024 študentov, in sicer 534 študentov je diplomantov prve stopnje, 482 študentov je diplomantov druge stopnje in 8 študentov je diplomantov tretje stopnje (Vir: Portal Univerze v Ljubljani, 11.2.2019).

Prehodnost študentov in napredovanje po programu

Izboljšanje prehodnosti študija predstavlja strateško prioriteto tako na naši fakulteti kot na ravni Univerze. Prav tako tudi evropske smernice izpostavljajo potrebo po ustrezni podpori pri napredovanju študentov po letnikih.

Na fakulteti se zavedamo nizke prehodnosti, ki jo imamo, predvsem v začetnem letniku prvostopenjskih programov. Prav tako pa se zavedamo tudi razlogov, ki povzročajo slabšo prehodnost, gre predvsem za zunanje dejavnike, kot so npr. vpis brez omejitev, fiktivni vpis, namerno ponavljanje letnika zaradi izkoriščanja študentskega statusa ipd.

Na ravni fakultete smo v zadnjem obdobju sprejeli več ukrepov, ki bodo vplivali na zvišanje prehodnosti; gre predvsem za spodbujanje sprotne dela pri študentih, kot so npr. različne vrste domačih nalog (priprava na predavanja, branje predmetnih člankov), projektno delo, kolokviji – naštetih načini dela se prištevajo h končni oceni in izpit ne predstavlja več celote za pridobitev ocene. Prav tako uvajamo v pedagoški proces veliko e-oblik dela, kar zdajšnje generacije spodbuja k sprotnemu delu, saj je prilagojeno njihovemu razpoložljivemu času in načinu dela.

V spodnjih slikah prikazujemo stopnje prehodnosti po posameznih študijskih programih iz 1. v 2. letnik in 2. v 3. letnik (za prvostopenjska programa) glede na način študija (redna, izredna izvedba).

Slika 3: Prehodnost med letniki na rednih študijskih programih EF UL iz študijskega leta 2017/2018 v študijsko leto 2018/2019

Prehodnost		Izredni študij	Redni študij
Prehodnost med letniki - 2017/18 v 2018/19 (REDNI ŠTUDIJ)			
Stopnja	Program	Prehod v 2. letnik	Prehod v 3. letnik
Prva stopnja	Univerzitetna poslovna in ekonomska šola	46,63%	78,48%
Prva stopnja	Visoka poslovna šola	43,65%	68,06%
Druga stopnja	Bančni in finančni management	62,79%	
Druga stopnja	Denar in finance	50%	
Druga stopnja	Ekonomija	20%	
Druga stopnja	Kvantitativne finance in aktuarstvo	70,73%	
Druga stopnja	Podjetništvo	45,10%	
Druga stopnja	Turizem	40,74%	
Druga stopnja	Trženje	62,67%	
Druga stopnja	Računovodstvo in revizija	56,04%	
Druga stopnja	Poslovanje in organizacija - IMB	97,37%	
Druga stopnja	Poslovna logistika	59,57%	
Druga stopnja	Poslovna informatika	41,28%	
Druga stopnja	Mednarodno poslovanje	53,52%	
Druga stopnja	Management	51%	
Druga stopnja	European Master in Tourism Management	100%	
Tretja Stopnja	Doktorski program	81,82%	70,59%

Vir: Študijska informatika EF, ISRRS, 11.2.2019

Slika 4: Prehodnost med letniki na izrednih študijskih programih EF UL iz študijskega leta 2017/2018 v študijsko leto 2018/2019

Prehodnost		Izredni Študij	Redni Študij
Prehodnost med letniki - 2017/18 v 2018/19 (IZREDNI ŠTUDIJ)			
Stopnja	Program	Prehod v 2. letnik	Prehod v 3. letnik
Prva stopnja	Univerzitetna poslovna in ekonomska šola	16,33%	46,67%
Prva stopnja	Visoka poslovna šola	29,17%	45,45%
Druga stopnja	Bančni in finančni management	100%	
Druga stopnja	Management	55,56%	
Druga stopnja	Management v športu	80%	
Druga stopnja	Poslovna informatika	65%	
Druga stopnja	Računovodstvo in revizija	83,33%	
Druga stopnja	Poslovanje in organizacija (Makedonija)	80%	
Druga stopnja	Poslovanje in organizacija	23,88%	
Druga stopnja	Management in ekonomika v zdravstvenem varstvu	77,78%	
Tretja Stopnja	Doktorski program	80%	

Vir: Študijska informatika EF, ISRRS, 11.2.2019

3.1.2.1. PRVOSTOPENJSKI ŠTUDIJSKI PROGRAMI

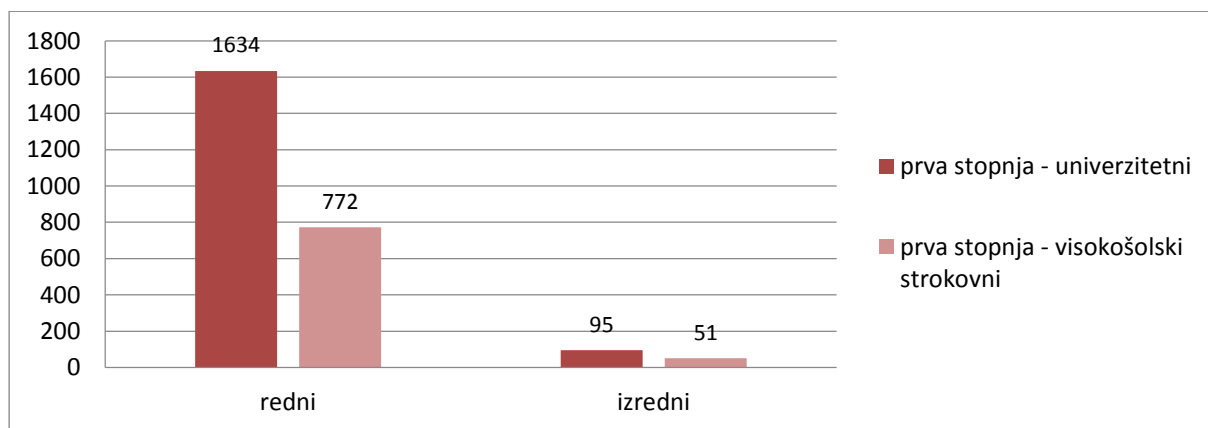
V okviru prvostopenjskega študijskega programa EF UL se v študijskem letu 2018/2019 izvajata dva programa:

- Univerzitetni študijski program - Univerzitetna poslovna in ekonomska šola (UPEŠ);
- Visokošolski strokovni študijski program - Visoka poslovna šola (VPŠ).

Na oba prvostopenjska študijska programa je v študijskem letu 2018/2019 skupaj vpisanih 2.552 rednih in izrednih študentov, kar je za 1,88% več glede na študijsko leto 2017/2018.

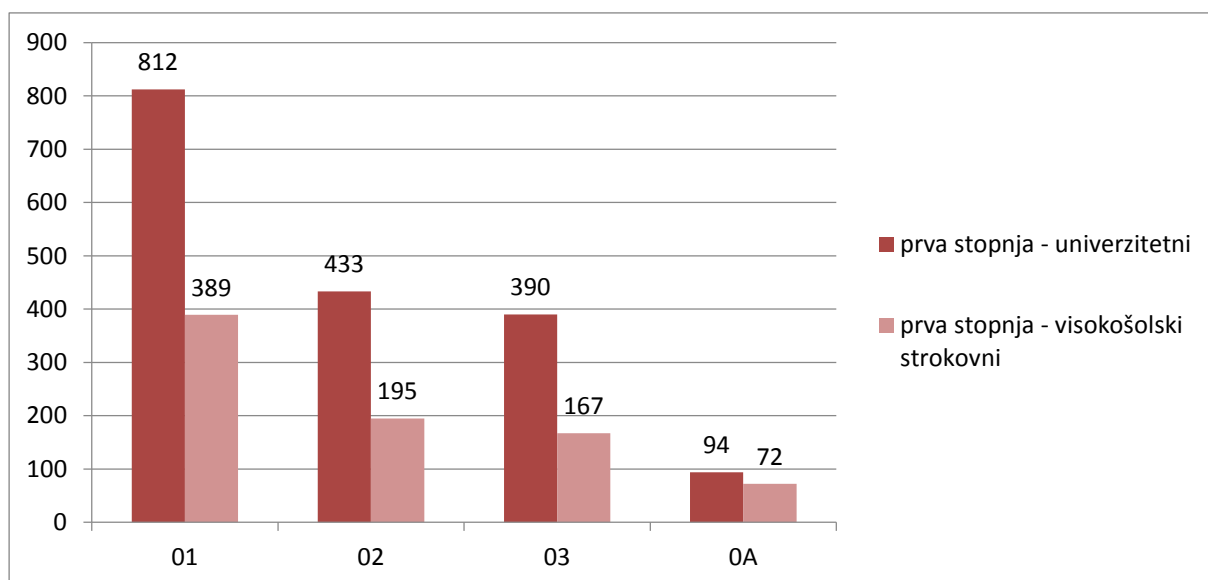
Na študijskem programu UPEŠ je vpisanih 1729 študentov (1634 rednih in 95 izrednih študentov). Na študijskem programu VPŠ je vpisanih 823 študentov (772 rednih in 51 izrednih študentov).

Slika 5: Število vpisanih študentov na prvostopenjskih študijskih programih, UPEŠ in VPŠ v študijskem letu 2018/2019



Vir: Portal Univerze v Ljubljani, 12.2.2019

Slika 6: Število vpisanih študentov po letnikih na prvostopenjskih študijskih programih, UPEŠ in VPŠ v študijskem letu 2018/2019



Vir: Portal Univerze v Ljubljani, 12.2.2019

Na univerzitetnem programu UPEŠ lahko študenti v drugem letniku izbirajo med 12 usmeritvami, dve usmeritvi (Trženje in Mednarodno poslovanje) pa se izvajata tudi v angleškem jeziku. Na visokoškolskem strokovnem programu VPŠ študenti izbirajo med 9 usmeritvami – ponovno je med možne usmeritve dodana usmeritev Bančni in finančni management. Pregled izvedb prikazujemo v tabeli 4 in tabeli 5).

Tabela 4: Študijske usmeritve na prvostopenjskem študijskem programu Univerzitetna poslovna in ekonomska šola (UPEŠ)

Univerzitetna poslovna in ekonomska šola (UPEŠ)	Način študija		Jezik študija	
	Redno	Izredno	Angleški	Slovenski
Denar in Finance	•			•
Poslovna ekonomija	•			•

Univerzitetna poslovna in ekonomska šola (UPEŠ)	Način študija		Jezik študija	
	Redno	Izredno	Angleški	Slovenski
Mednarodna ekonomija	•			•
Bančni in finančni management	•			•
Management	•	•		•
Mednarodno poslovanje	•		•	•
Podjetništvo	•			•
Poslovna logistika	•			•
Poslovna informatika	•			•
Računovodstvo in revizija	•			•
Trženje	•		•	•
Turizem	•			•

Vir: Služba za študijske zadeve EF UL, 2019.

Tabela 5: Študijske usmeritve na prvostopenjskem študijskem programu Visoka poslovna šola (VPŠ)

Visoka poslovna šola (VPŠ)	Način študija		Jezik študija	
	Redno	Izredno	Angleški	Slovenski
Bančni in finančni management	•			•
Javni sektor	•			•
Management	•	•		•
Podjetništvo	•			•
Poslovna informatika	•			•
Poslovna logistika	•			•
Računovodstvo	•			•
Trženje	•			•
Turizem	•			•

Vir: Služba za študijske zadeve EF UL, 2019.

Programi dvojnih diplom

Program dvojnih diplom je kombiniran študijski program, ki vodi do dveh diplom na dveh univerzah. Po uspešni izpolnitvi vseh zahtev programa diplomanti prejmejo diplomu EF UL ter tudi diplomu partnerske institucije. Na prvostopenjskem študijskem programu na usmeritvah Trženje in Mednarodno poslovanje lahko študenti izbirajo med štirimi partnerskimi institucijami (tabela 6).

Tabela 6: Programi dvojnih diplom na prvostopenjskem študijskem programu

Program	Partnerska institucija	Država
Univerzitetna poslovna in ekonomska šola na usmeritvi: Mednarodno poslovanje	Kyungpook National University Chonnam National University Audencia Business School	Južna Koreja Južna Koreja Francija
Univerzitetna poslovna in ekonomska šola na usmeritvi: Trženje	Pforzheim University Business School KEDGE Business School	Nemčija Francija

Vir: Služba za Mednarodno sodelovanje EF UL, 2019.

Tabela 7: Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na prvostopenjskih študijskih programih

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Vpeljava nove platforme za kombinirano učenje Canvas.	(1) Inovativni pristopi, ki povečujejo zanimanje študentov; (2) boljša dostopnost do generacij z drugačnimi delovnimi navadami; (3) spodbujanje sprotnega dela študentov in (4) spodbujanje odzivov na pedagoški proces.
Nadaljevanje aktivnosti za pospeševanje napredovanja in dokončanja študija študentov.	Izboljšanje prehodnosti med letniki in povečanje stopnje zaključevanja.
Nadaljevanje aktivnosti za zmanjševanje povprečnega števila ponavljanj izpitov.	Izboljšanje prehodnosti med letniki in povečanje stopnje zaključevanja.
Zmanjševanje povprečnega števila let do zaključka študija, ki vključuje aktivnosti povezane s sprotnim delom.	Izboljšanje prehodnosti med letniki in povečanje stopnje zaključevanja.
Nadaljnje izvajanje in razvoj vsebin pri izvajanju spoznavnega tedna za bruce in predstavitev obveznosti ter dolžnosti študentov.	Izboljšanje prehodnosti med letniki in povečanje stopnje zaključevanja.
Dokončna odprava morebitnega podvajanja in/ali ponavljanja učnih vsebin.	Večja kakovost pedagoškega procesa.
Vključevanje trajnostnih konceptov v učne vsebine.	Večja kakovost pedagoškega procesa.
Interdisciplinarno povezovanje predmetov in interdisciplinarni programi; interdisciplinarno povezovanje na ravni UL (skupni študentski projekti).	Večja kakovost pedagoškega procesa.

Tabela 8: Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na prvostopenjskih študijskih programih

Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi	Predlogi ukrepov za izboljšave
Prijava in vpis izrednih in tujih študentov.	Fleksibilnejši roki za prijavo in vpis študentov, ki v celoti sami plačajo šolnino. Možnost naknadnega vpisa (po končani prijavi in pred začetkom pedagoškega procesa) ipd.

Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi	Predlogi ukrepov za izboljšave
Šolnine za tuje študente.	Možnost diferenciacije višine zneska šolnine za redni in izredni študij za tuje študente tretjih držav.
Spremembe obveznih sestavin študijskega programa (prezgodnji rok za sporočanje sprememb na UL).	Proces sprememb obveznih sestavin študijskih programov ne omogoča končne odločitve na podlagi analize po končanem pedagoškem procesu v tekočem študijskem letu. Spremembe je potrebno akreditirati na podlagi podatkov in analiz enega leta prej, zaradi priprave in obravnave Razpisa za vpis ter objave Razpisa za vpis. Zahteva se, da so spremembe obveznih sestavin programa akreditirane do izida Razpisa za vpis.
Pridobivanje viz za tuje redne študente.	Skrajšati oz. optimizirati postopke pridobivanja viz za tuje študente (npr. študentje zamudijo velik del pedagoškega procesa zaradi dolgotrajnih in zapletenih postopkov).

3.1.2.2. DRUGOSTOPENJSKI ŠTUDIJSKI PROGRAMI

Na drugi stopnji se v študijskem letu 2018/2019 izvaja 17 študijskih programov. Skupno je bilo na študijske programe vpisanih 1918 rednih in izrednih študentov, kar je za 5 odstotkov manj kot v študijskem letu 2017/2018. Na redni študijski program se je vpisalo 1676 študentov (3,6 odstotka manj študentov kot predhodno leto) in 242 izrednih študentov (13,5 odstotka manj študentov kot predhodno leto).

Na podlagi analize vpisa ugotavljamo, da se pozitivna rast vpisa kaže pri specializiranih magistrskih programih, kot sta Management v športu in Management in ekonomika v zdravstvenem varstvu, ki jih izvajamo zgolj v obliki izrednega študija. Prvič je po številu vpisanih študentov na prvem mestu program Poslovna informatika, kar potrjuje trende in potrebo na trgu delu po diplomantih s tovrstnimi kompetencami. Podroben pregled vpisa prikazujemo v tabeli 9.

Tabela 9: Število vseh vpisanih študentov na študijske programe druge stopnje v študijskem letu 2018/2019 (vrstni red po številu vpisanih študentov) in prikaz indeksa rasti glede na š.l. 2017/2018

Študijski programi	Način študija		Jezik študija		Št. vpisanih študentov 2018/2019				
	RŠ	IŠ	ANG	SLO	RŠ	IŠ	Skupaj	Indeks rasti glede na leto 2017/18	Stopnja rasti izražena v odstotkih
Poslovna informatika	•	•	•	•	185	52	237	101,7	1,7
Management	•	•		•	201	15	216	90,0	-10,0
Poslovođenje in organizacija	•	•	•	•	110	91	201	84,1	-15,9
Računovodstvo in revizija	•	•		•	173	19	192	93,2	-6,8
Bančni in finančni management	•	•	•	•	176	10	186	90,3	-9,7
Trženje	•	•	•	•	179	1	180	108,4	8,4

Študijski programi	Način študija		Jezik študija		Št. vpisanih študentov 2018/2019				
	RŠ	IŠ	ANG	SLO	RŠ	IŠ	Skupaj	Indeks rasti glede na leto 2017/18	Stopnja rasti izražena v odstotkih
Mednarodno poslovanje	•		•	•	172		172	95,0	-5,0
Podjetništvo	•			•	105		105	97,2	-2,8
Turizem	•		•	•	89		89	103,5	3,5
Poslovna logistika	•			•	81		81	94,2	-5,8
Turistični management (EMTM)	•		•		69		69	101,5	1,5
Kvantitativne finance in aktuarstvo	•		•	•	67		67	84,8	-15,2
Denar in finance	•		•	•	41		41	89,1	-10,9
Management v športu		•		•		29	29	138,1	38,1
Ekonomija	•		•	•	28		28	96,6	-3,4
Management in ekonomika v zdravstvenem varstvu		•		•		19	19	126,7	26,7
Javni sektor in ekonomika okolja		•	•			6	6	60,0	-40,0
SKUPAJ					1676	242	1918	95,0	-5,0

Vir: Portal Univerze v Ljubljani, 13.2.2019

Magistrski študijski programi EF UL so mednarodno prepoznani in uvrščeni na prestižne svetovne rangirne lestvice. Posebej lahko izpostavimo uvrstitev redne izvedbe programa Poslovanje in organizacija na **FT lestvico**. To lestvico vsako leto pripravlja Financial Times in v akademski skupnosti velja za eno najbolj prestižnih in verodostojnih razvrščanj poslovnih in ekonomskih programov. Študenti v današnjem času informacije o študiju in programih iščejo predvsem preko interneta in platform, kjer so le te zbrane.

Prav tako so magistrski programi EF UL uvrščeni na mednarodno rangirno **lestvico Eduniversal**; študijski program Bančni in finančni management je v študijskem letu 2017/2018 uvrščen na prvo mesto omenjene lestvice v skupini programov s tega področja. Z drugim mestom v svojih skupinah programu sledijo Trženje, Poslovna informatika in Ekonomija, na tretjem mestu v svojih skupinah pa so rangirani Računovodstvo in revizija, program JMPSE in program MBA. V svetovnem merilu se na visoko osmo mesto v svoji strokovni skupini uvršča program Management v športu ter na deveto mesto skupni program Turistični management - EMTM.

Delna izvedba programa Poslovanje in organizacija - FELU MBA program

FELU MBA program je visokokakovosten program, namenjen posameznikom z že pridobljenimi delovnimi izkušnjami, ki iščejo praktično in ekonomsko poslovno znanje.

V študijskem letu 2017/2018 se je program FELU MBA nadaljeval s posebnim konzorcijskim razvojem (delna prilagoditev programa, namenjenega specifičnim panogam) v okviru programa, ki je bil prvotno ponujen leta 2016 za avtomobilsko industrijo. V začetku leta 2017 smo ponudili drugi konzorcij za energetski sektor, leta 2018 pa za farmacevtski sektor.

FELU MBA program je leta 2018 dosegel velik napredek, saj je bila uvedena nevroznanost kot ključno orodje za izboljšanje vodstvenih kompetenc. S tem se uvršča med prve MBA programe v svetu, ki uporabljajo nevroznanost kot ključno orodje za izboljšanje vodstvenih kompetenc. Zagotovili smo dejanske analize možganov udeležencev MBA z elektroencefalogramom in drugimi nevro-tehnologijami in jim predstavili kje so področja, ki jih lahko izboljšajo. Gre za izjemno inovativen pristop pri uporabi nevroznanstvenih raziskav za udeležence MBA program. Le nekaj MBA programov v svetovnem merilu uporablja to sodobno orodje, ki udeležencem omogoča prikaz zelo zanimive slike vodenja in s tem povezanih zmožnosti, kot so empatija, odpornost in razmišljanje o rasti.

V tabeli 10 prikazujemo profil generacije študentov navedenega programa.

Tabela 10: Profil FELU MBA generacije 2016/2017 in 2017/2018

FELU MBA generacija 2016/2017 in 2017/2018	
Število študentov	59
Povprečna starost študentov	36
Povprečna leta delovnih izkušenj	11
Delež mednarodnih študentov	18,6 %
Delež študentk	32,2 %

Vir: CPOEF, 2019.

Programi dvojnih in skupnih diplom na drugostopenjskem študiju

Na šestih drugostopenjskih študijskih programih EF UL lahko študentje v okviru sheme dvojnih diplom študirajo na devetih partnerskih institucijah, ki jih prikazujemo v spodnji tabeli 11.

Tabela 11: Programi dvojnih diplom na drugostopenjskih študijskih programih

Program	Partnerska institucija	Država
Bančni in finančni management	BI Norwegian Business School	Norveška
	ESSCA School of Management Angers, Francija	Francija
Denar in finance	BI Norwegian Business School, Norveška	Norveška
	University of Siena, Faculty of Economics "Richard M. Goodwin"	Italija
Ekonomija	University of Siena, Faculty of Economics "Richard M. Goodwin"	Italija
Poslovna informatika	NOVA Information Management School	Portugalska
	Pforzheim University of Applied Sciences,	Nemčija
Kvantitativne finance in aktuarstvo	Stockholm University, Stockholm Business School	Švedska
Poslovanje in organizacija	University ISCTE-IUL, ISCTE Business School	Portugalska

Vir: Služba za mednarodno sodelovanje EF UL, 2019.

EF UL ponuja študentom tudi en program skupne diplome, in sicer Turistični management (European Master in Tourism Management - EMTM). Program se izvaja še na dveh partnerskih institucijah, in sicer na Univerzi na južnem Danskem (Southern Denmark University) in Univerzi v Gironi v Španiji. Ob zaključku študija študent prejeme eno skupno diplomu (tabela 12).

Tabela 12: Program skupne diplome na drugostopenjskem študijskem programu EMTM

Program	Partnerska institucija	Država
Turistični management (EMTM)	Southern Denmark University	Danska
	University of Girona	Španija

Vir: Služba za študijske zadeve EF UL, 2019.

Prenova študijskih programov

V študijskem letu 2017/2018 smo zaključili s procesom prenove študijskih programov Bančni in finančni management, Denar in finance, Ekonomija, Management, Mednarodno poslovanje, Poslovna informatika, Poslovna logistika, Podjetništvo, Računovodstvo in revizija, Trženje ter Turizem. Pri prenovi so bila upoštevana izhodišča za prenavo, pripravljena na osnovi samoevalvacijskih poročil za navedene programe, hkrati pa spremembe študijskih programov uresničujejo strateške cilje Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani, še zlasti »dinamično razvijanje pedagoških vsebin za oblikovanje kritične misli« in omogočajo večjo prilagodljivost in agilnost ponudbe zanimivih kombinacij in povezovanje vsebin študijskih programov.

V samoevalvacijah podiplomskih študijskih programov so bile izpostavljene slabosti obstoječe sheme študijskih programov, ki ima t. i. skupno hrbtenico oz. predmete, ki so skupni vsem študijskih programom. S skupno hrbtenico smo v preteklosti zasledovali smotno porabo fakultetnih virov (zlasti kadrovskih in finančnih), se je pa slednje izkazalo za slabo in preveč rigidno rešitev pri zagotavljanju ustreznih kompetenc. Ugotovili smo naslednje:

- vsaka ideja za novo ponudbo (nov program) vodi v kreiranje novih predmetov celotnega programa (»silosni pristop«);
- rigidna struktura (npr. za vključitev vsebin, ki so obravnavane pri predmetu nekega drugega programa, je treba akreditirati nov predmet);
- nezdružljivost z večino programov v tujini (težave pri programih dvojnih diplom);
- preveč splošnih vsebin, ki niso povezane z zahtevanimi kompetencami področja;
- iz analiz, ki smo jih opravili na univerzitetni in fakultetni ravni izhaja, da so študenti na naših študijskih programih med najmanj obremenjenimi na Univerzi v Ljubljani, kar kaže na neizkoriščenost obremenitve, kot izhaja iz obstoječih kreditnih točk po predmetih (ECTS).

Ob prenovi je skupina koordinatorjev, ki so bili zadolženi za prenavo študijskih programov, zasledovala naslednje:

- predmeti se lahko izvajajo za več študijskih programov hkrati, ob skrbi za naše resurse; podobne učinke, kot jih imamo zaradi skupne hrbtenice, lahko dosežemo s horizontalno povezljivostjo programov, vendar ob pogoju resnega zavedanja in upoštevanja naših kadrovskih in finančnih omejitev;
- za zagotovitev horizontalne prehodnosti (izvajanja ali soizvajanja predmetov za več programov hkrati), agilnosti sprememb v bodoče ter primerne obremenjenosti študentov se spremeni struktura ECTS po predmetih, tako da je enotna, in sicer v splošnem 7 ECTS na predmet (predmeti, ki so že v obstoječih programih imeli po 7 ECTS, se v tem pogledu ne spreminjajo, tisti pa, ki so imeli več kot 7 ECTS, se jim število kreditnih točk zmanjša, ob upoštevanju ustreznega zmanjšanja obsega in vsebine predmeta);
- korak v smeri horizontalne povezljivosti lahko napravimo na razmeroma preprost način, ob ohranitvi večine obstoječih predmetov;
- to nam po eni strani še vedno omogoča obvladovanje stroškov, hkrati pa zagotavlja agilnost pri zanimivi ponudbi vsebin za študente v prihodnosti.

Skupina koordinatorjev je sledeč tem izhodiščem:

- oblikovala predmetnike študijskih programov tako, da se programi medsebojno povezujejo pri kompetencah, vezanih na področjih ekonomije in poslovnih ved, ki so programom skupne, hkrati pa so programi bolj osredotočeni na programsko specifične vsebine;
- ohranila večino predmetov iz obstoječih programov (v smislu njihove vsebine oz. kompetenc), spremenil se je njihov vrstni red (oz. razporeditev po letnikih in semestrih), nekateri predmeti so se združili v enega, nekateri obvezni predmeti se spreminjajo v izbirne in obratno;
- opredelila način vodene (»fazne«) izdelave magistrskih del, ki bo predvidoma vodila v večjo stopnjo zaključevanja študija, saj se že v izhodišču pričakuje, da bodo študenti zaključili magistrsko delo v drugem letniku študijskega programa in ne kasneje;
- razširila koncept predmeta Razvoj poslovnih spretnosti, kjer bodo študenti bolj sistematično kot do sedaj pridobili spretnosti pri uporabi sodobnih pristopov, metod, tehnik in orodij, ki jih uporabljajo podjetja, državne institucije in druge organizacije za namene analize, razvoja, preizkušanja, vpeljave in uporabe novosti pri svojem poslovanju, ki so vezane na področja, ki jih gojimo na fakulteti in z njo povezanim okolju.

Poleg tega je skupina koordinatorjev ugotovila in opredelila naslednje:

- študenti posameznega programa bodo kot izbirne predmete lahko izbirali tudi temeljne (ali druge) predmete ostalih programov po vnaprej opredeljenem izboru; slednjega se določi letno ob načrtovanju izvedbe posameznega programa za naslednje leto, v skladu s trendi na strokovnem področju programa;
- pri metodoloških predmetih (npr. Metode in tehnike raziskovalnega dela) in tudi ostalih predmetih se pripravi video vsebine in vadbice, ki jih lahko študenti uporabijo tudi kasneje pri študiju, npr. pri izdelavi magistrskega dela.

Razvoj elektronskih učnih gradiv

Skladno z zastavljenimi strateškimi rezultati EF UL, da študentom zagotovimo kakovostno učno izkušnjo smo v študijskem letu 2017/2018 veliko vlagali v nadgradnjo modernih pristopov poučevanja. Uvedli smo novo platformo LMS Canvas (Learning Management System Canvas), ki z modernimi pristopi podpira izvedbo posameznih predmetov. Gre za t. i. kombinirano učenje (ang. blended learning), ki kombinira tradicionalne metode poučevanja v predavalnici z digitalnimi metodami poučevanja, kjer se nudi večja fleksibilnost v času in prostoru in osvajajo nove tehnologije, ki postajajo del našega vsakdana.

V začetku š.l. 2018/2019 (podatki za oktober 2018) so platformo LMS Canvas uporabljali pri 26 predmetih tako na prvi kot drugi stopnji. Študentje so na večini študijskih programov prišli v stik z vsaj enim predmetom, ki je bil delno izveden tudi s pomočjo Canvasa. Načrtujemo, da bo delež predmetov, ki bo del učnih vsebin izvedel s pomočjo Canvasa v prihodnjih letih strmo naraščal.

Na fakulteti veliko vlagamo in se trudimo tudi za izobraževanje naših zaposlenih za uporabo naprednih oblik poučevanja. Tako ponujamo celo vrsto izobraževanj s tujimi in domačimi predavatelji na temo razvoja in uvedbe e-vsebin in kombiniranega učenja v naše predmete in študijske programe. Prav tako je potrebno poudariti, da imajo učitelji vedno na razpolago tudi pomoč, saj je ena oseba na voljo zgolj za vprašanja, povezana s platformo Canvas, z izzivi pri razvoju in dodajanju vsebin, videoposnetkov, klepetalnic, oddajanju domačih nalog, reševanju kvizov ipd.

Tabela 13: Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na drugostopenjskem študiju

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Začetek izvedbe prenovljenih drugostopenjskih študijskih programov.	(1) Posodobljene vsebine programa; (2) posodobljen predmetnik in (3) posodobljeni učni načrti programa.
Nadaljevanje projekta zaključevanja zaključnih nalog.	(1) Študenti so ves čas vpeti v delo z mentorjem; (2) delo je sistematično organizirano preko celega leta in omogoča zaključek študija v danem roku oz. v času

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
	trajanja programa, to je v dveh letih.
Vpeljava nove platforme za kombinirano učenje Canvas.	(1) Inovativni pristopi k poučevanju; (2) boljša dostopnost do generacij z drugačnimi delovnimi navadami; (3) spodbujanje sprotne dela študentov in (4) spodbujanje odzivov na pedagoški proces.
Nadaljevanje aktivnosti za pospeševanje napredovanja in dokončanja študija študentov.	Izboljšanje prehodnosti med letniki in povečanje stopnje zaključevanja.
Nadaljevanje aktivnosti za zmanjševanje povprečnega števila ponavljanj izpitov.	Izboljšanje prehodnosti med letniki in povečanje stopnje zaključevanja.
Zmanjševanja povprečnega števila let do zaključka študija, ki vključuje aktivnosti povezane s sprotim delom.	Izboljšanje prehodnosti med letniki in povečanje stopnje zaključevanja.
Vključevanje trajnostnih konceptov.	Večja kakovost pedagoškega procesa.
Interdisciplinarno povezovanje predmetov in interdisciplinarni programi; interdisciplinarno povezovanje na ravni UL (skupni študentski projekti).	Večja kakovost pedagoškega procesa.

Tabela 14: Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na drugostopenjskem izobraževanju

Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi	Predlogi ukrepov za izboljšave
Šolnine za tuje študente	Možnost diferenciacije višine zneska šolnine za redni in izredni študij za tuje študente tretjih držav.
Spremembe obveznih sestavin študijskega programa (prezgodnji rok za sporočanje sprememb na UL).	Proces sprememb obveznih sestavin študijskih programov ne omogoča končne odločitve na podlagi analize po končanem pedagoškem procesu v tekočem študijskem letu. Spremembe je potrebno akreditirati na podlagi podatkov in analiz enega leta prej, zaradi priprave in obravnave Razpisa za vpis ter objave Razpisa za vpis. Zahteva se, da so spremembe obveznih sestavin programa akreditirane do izida Razpisa za vpis.
Potreba po zakonski ureditvi, ki omogoča izvedbo programa na drugi stopnji le v angleškem jeziku.	Doprinos k internacionalizaciji, možnost vključevanja tujih predavateljev, ki bi znanstvenoraziskovalno sodelovali tudi z učitelji UL.
Pridobivanje viz za tuje redne študente.	Skrajšati oz. optimizirati postopke pridobivanja viz za tuje študente (npr. študentje zamudijo velik del pedagoškega procesa zaradi dolgotrajnih in zapletenih postopkov).

3.1.2.3. TRETJESTOPENJSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM

V študijskem letu 2018/2019 se je na doktorski program ekonomskih in poslovnih ved vpisala enajsta generacija študentov. Doktorski študent EF UL lahko izbira med usmeritvama Ekonomija in Poslovne vede.

Zanimanje za vpis na doktorski študij na EF UL presega razpisana mesta, tako da so vsi študentje deležni izbirnega postopka. Merila za izbor so:

- dosedanja uspešnost pri podiplomskem študiju ter izpit,
- znanstvenoraziskovalni potencial kandidata,
- motivacija kandidata,
- dosedanje raziskovalno delo kandidata (objave člankov in drugih publikacij),
- mednarodni testi sposobnosti (npr. GMAT, GRE, itd.),
- nagrade in priznanja.

Na študijski program tretje stopnje se je v študijskem letu 2018/2019 vpisalo skupaj 87 študentov (80 rednih in 7 izrednih), kar je za 3,5 % več kot prejšnje leto. V tabeli 15 prikazujemo profil generacije študentov doktorskega programa.

Tabela 15: Profil generacije študentov doktorskega programa

Profil doktorskih študentov 2017/2018	
Število študentov	87
Države iz katerih prihajajo študenti	Albanija, Bosna in Hercegovina, Kitajska, Hrvaška, Gruzija, Nemčija, Indija, Iran, Kazahstan, Kosovo, Makedonija, Črna gora, Rusija, Slovenija, Turčija, Ukrajina, ZDA
Povprečna starost študentov	32,9
Povprečna leta delovnih izkušenj	4,9
Delež mednarodnih študentov	46 %
Delež študentk	54,9 %
Število zagovorov doktorskih del	9
Delež žensk med diplomanti doktorskega študija	80 %

Vir: Služba za doktorski študij, 2019

Doktorski študenti izbirajo med učnimi enotami, seminarji ali delavnicami, ki jih organizira EF UL, partnerska institucija v okviru mednarodnih mrež doktorskih programov ali priznana mednarodna šola, ki izvaja akreditiran doktorski program. Del programa praviloma opravijo v tujini na šoli ali instituciji, za katero se dogovorijo z mentorjem in koordinatorjem doktorskega programa. Opravljene študijske obveznosti, preizkuse znanja in kreditne točke nato uveljavijo pri priznavanju v vpisanem študijskem programu.

Praviloma je ta del namenjen predvsem raziskovalnim seminarjem (seminarji, ki pokrivajo področja teoretičnih in empiričnih raziskav posamezne smeri) in sodelovanju s prispevkom na znanstvenih konferencah, raziskovalnih delavnicah, doktorskih seminarjih in znanstvenih seminarjih.

Da bi študentje doktorski študij zaključili v roku, smo na EF uvedli naslednje spodbude:

- Obvezne letne predstavitve napredka pri delu na doktorski disertaciji. Študenti napredek predstavijo na doktorski konferenci, ki jo vsako leto v ta namen organizira fakulteta.
- Redno poročanje mentorju o napredku pri delu na doktorskem študiju.

Interdisciplinarni doktorski študijski programi, koordinirani na ravni UL

Interdisciplinarni doktorski študijski program Statistika

Temeljni cilj doktorskega programa Statistika je izobraževanje visoko usposobljenih strokovnjakov, ki bodo poleg temeljnih znanj iz statistične teorije obvladali tudi statistična znanja, specifična za posamezne znanstvene discipline. Gre za edini doktorski program za izobraževanje visoko usposobljenih strokovnjakov in raziskovalcev s področja statistike v Sloveniji, ki bodo sposobni kvalitetne analize in interpretacije podatkov v raziskovalnem okolju, podjetjih in javnih ustanovah.

V študijskem letu 2018/2019 je na program vpisanih 33 študentov.

Interdisciplinarni doktorski študijski program Varstvo okolja

Temeljni cilj doktorskega programa Varstvo okolja je izobraževanje visoko usposobljenih strokovnjakov, ki bodo kompleksno problematiko okolja znali reševati z interdisciplinarnim pristopom. Program je interdisciplinaren in namenjen razvijanju znanj s področij biotehnike, tehnike, naravoslovja, medicine ter družboslovja in humanistike. Cilj programa je usposobiti študenta za ustvarjalno in samostojno znanstvenoraziskovalno delo in reševanje zahtevnih okoljskih problemov z interdisciplinarnim pristopom. Pri izvedbi študijskega programa sodeluje poleg naše fakultete še 12 članic UL, in sicer Biotehniška fakulteta, Fakulteta za družbene vede, Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo, Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo, Fakulteta za matematiko in fiziko, Fakulteta za pomorstvo in promet, Fakulteta za strojništvo, Filozofska fakulteta, Medicinska fakulteta, Naravoslovnotehniška fakulteta, Pravna fakulteta in Veterinarska fakulteta

V študijskem letu 2018/2019 je na program vpisanih 18 študentov.

Udeležba doktorskih študentov EF UL na znanstvenih konferencah

V študijskem letu 2017/2018 je na 38 znanstvenih konferencah sodelovalo 66 doktorskih študentov. Med drugim so doktorski študenti sodelovali na 28. mednarodni konferenci International Population Conference, na konferenci BABSON BCERC 2018 ter na mednarodni konferenci Travel and Tourism Research Association's 2018 European Chapter Conference.

Doktorski študenti so prejeli nagrade na mednarodnih konferencah, in sicer:

- Tanja Istenič je prejela nagrado Best Poster Award na 28. mednarodni konferenci Population Conference,
- Dina Vasić je prejela nagrado Best Poster Presentation Award v sekciji »Doktorski konzorcij« na konferenci BABSON BCERC 2018,
- Mojca Mayr je prejela nagrado za najbolje predstavljen članek na konferenci Travel and Tourism Research Association's 2018 European Chapter Conference.

Tabela 16: Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na doktorskem študiju

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Finančne spodbude študentom za udeležbo na doktorskih seminarjih v tujini ter mednarodnih konferencah.	Omogoča študentom, da na mednarodnih doktorskih seminarjih in konferencah predstavijo svoje raziskovalno delo.
Organizacija in izvedba doktorske konference.	Na letni ravni v okviru doktorskega študija spremljamo napredek študentov skozi obvezno vsakoletno predstavitev napredka pri delu na doktorski disertaciji na doktorski konferenci EF UL ter tako spodbujamo študente k sprotnemu delu.
Izvedba mednarodne poletne šole: Global School in Empirical Research Methods (GSERM) v sodelovanju z Univerzo St. Gallen.	Nadgradnja znanstvenoraziskovalnega znanja in znanstvenoraziskovalnih metod.

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Spodbujanje doktorskih študentov k hitrejšemu zaključku študija z rednim poročanjem članom strokovne komisije o napredku pri delu na doktorski disertaciji ter pripravi članka.	Skrajšani čas dokončanja doktorskega študija.
Promocija doktorskega študijskega programa, dodatne možnosti štipendiranja.	Večje število kakovostnih kandidatov za doktorski študij.
Aktivno sodelovanje in usmerjanje tujih kandidatov za študij (pomoč pri pridobivanju viz, dovoljenj za bivanje, postopek priznavanja predhodno doseženega izobraževanja, prijave za vpis, ipd.).	Večje število tujih študentov.

Tabela 17: Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na doktorskem študiju

Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izziv	Predlogi ukrepov za izboljšave
Prenizka stopnja zaključevanje študija.	Spodbujanje študentov k hitrejšemu zaključku študija z rednim poročanjem članom strokovne komisije o napredku pri delu na doktorski disertaciji ter pripravi članka. Organizacija delavnic o objavljanju člankov.
Mentoriranje, angažiranosti mentorjev pri spremljanju doktorskih študentov.	Organiziranje delavnic o mentorskem procesu na doktorskem študiju.

3.1.2.4. INTERNACIONALIZACIJA V IZOBRAŽEVALNI DEJAVNOSTI

Internacionalizacija v izobraževalni dejavnosti je eden izmed strateških ciljev EF UL. Je del vseh študijskih programov, ki jih izvajamo v slovenskem, nekatere pa poleg slovenskega tudi v angleškem jeziku.

Tabela 18: Število predmetov po študijskih programih, ki so bili ponujeni v slovenskem in v angleškem jeziku v študijskem letu 2018/2019

Stopnja	Študijski program	Št. predmetov, ki so bili ponujeni angleškem jeziku
1. stopnja	Univerzitetna poslovna in ekonomska šola	17 - vključno z izbirnimi predmeti (tip 5) - velja za usmeritve, ki niso bile izvedene v celoti tudi v angleškem jeziku
	Visoka poslovna šola	8 - samo izbirni predmeti (tip 5)
2. stopnja	Bančni in finančni management	20 - vključno z izbirnimi predmeti (tip 13)
	Denar in finance	21 - vključno z izbirnimi predmeti (tip 13)
	Ekonomija	19 - vključno z izbirnimi predmeti (tip 13)
	Kvantitativne finance in aktuarstvo	23 - vključno z izbirnimi predmeti (tip 13)
	Management	13 - samo izbirni predmeti (tip 13)
	Mednarodno poslovanje	20 - vključno z izbirnimi predmeti (tip 13)

Stopnja	Študijski program	Št. predmetov, ki so bili ponujeni angleškem jeziku
	Podjetništvo	10 - samo izbirni predmeti (tip 13)
	Poslovna informatika	19 - vključno z izbirnimi predmeti (tip 13)
	Poslovna logistika	10 - samo izbirni predmeti (tip 13)
	Poslovanje in organizacija	15 - vključno z izbirnimi predmeti (tip 13)
	Računovodstvo in revizija	10 - samo izbirni predmeti (tip 13)
	Trženje	11 - vključno z izbirnimi predmeti (tip 13)
	Turistični management	15
	Turizem	19 - vključno z izbirnimi predmeti (tip 13)
3. stopnja	Doktorski program	17

Vir: Služba za študijske zadeve, 2019

Mednarodni študenti

Na Ekonomski fakulteti je bilo v študijskem letu 2018/2019 skupaj 1772 mednarodnih študentov, z različnimi statusi (tabela 20):

- redno vpisani tuji študenti,
- študenti na izmenjavi,
- študenti na programih dvojnih in skupnih diplom,
- študenti na kratkoročnih programih izmenjav (npr. poletne šole).

Tabela 19: Število tujih študentov na EF UL v študijskem letu 2016/2017 in 2017/2018 s prikazom indeksa rasti

Kategorija	Število študentov 2016/2017	Število študentov 2017/2018	Indeks rasti	Stopnja rasti izražena v odstotkih
Redno vpisani tuji študenti	633	680	107,42	7,42
Prvostopenjski študij	240	252	105,00	5,00
Drugostopenjski študij	357	390	109,24	9,24
Tretjestopenjski študij	36	38	105,56	5,56
Študijske izmenjave	381	410	107,61	7,61
Prihajajoči študenti	381	410	107,61	7,61
Kratkoročni programi / Poletne šole	711	704	99,02	-0,98

Vir: Služba za študijske zadeve in Služba za mednarodno sodelovanje, 2019

V kategorijo kratkoročni programi/poletne šole so vključene poletna šola *Take the Best from East and West*, *Global School of Empirical Research Methods (GSERM)*, *Doctoral SUMMER School*, *Intenzivni programi po meri* ter *Poletna šola kulturnega menedžmenta*.

Podatki kažejo, da se delež redno vpisanih študentov na vseh stopnjah študija iz leta v leto povečuje, kar lahko pripišemo mednarodnim akreditacijam in priznanjem odličnosti, ki jih imamo na fakulteti.

Delež udeležencev poletne šole pa se nam je v letu 2018 znižal. Zmanjšanje števila udeležencev lahko povežemo:

- z zaostritvijo pridobivanja različne dokumentacije in vizumov za študente izven EU,
- s spremembo zaključka poletnega semestra v nekaterih državah, saj so izvajanje pedagoškega procesa podaljšali v mesec julij,
- z željo EF, da se študentom ponudi še kakovostnejša izvedba poletne šole, kar pa lahko dosežemo z izvedbo predmetov za manjše skupine kakovostnih študentov.

Smo pa v zadnjih letih veliki poudarek dali kratkoročnim intenzivnimi programom, po katerih povpraševanje raste.

Redno vpisani tuji študenti

V študijskem letu 2017/2018 smo imeli na EF UL skupaj 680 redno vpisanih tujih študentov na vseh treh stopnjah. Največ, 57% je bilo vpisanih na drugostopenjske študijske programe, sledijo tuji študenti vpisani na prvostopenjska študijska programa 37% na tretjestopenjskem študijskem programu pa je bilo redno 6% vpisanih tujih študentov.

Študijske izmenjave

V študijskem letu 2017/2018 je EF UL zabeležila skupaj 690 prihajajočih in odhajajočih študentov, kar je za 17,75% več kot leta 2016/2017.

Tabela 20: Število študentov na študijski izmenjavi (odhajajoči in prihajajoči) na EF UL v študijskem letu 2016/2017 in 2017/2018 s prikazom indeksa rasti

Kategorija	Število študentov 2016/2017	Število študentov 2017/2018	Indeks rasti	Stopnja rasti izražena v odstotkih
Študijske izmenjave	586	690	117,75	17,75
Odhajajoči študenti (outgoing)	205	280	136,59	36,59
Prihajajoči študenti (incoming)	381	410	107,61	7,61

Vir: Služba za mednarodno sodelovanje, 2019

Največ odhajajočih študentov je študijsko izmenjavo opravilo v eni izmed evropskih držav, in sicer so bile najbolj pogoste države Nemčija, Francija, Portugalska. Najbolj pogoste države iz katerih so prišli študenti na študijsko izmenjavo pa so bile Nemčija, Francija, Španija, Turčija in Portugalska.

Sodelovanje s tujimi univerzami in drugimi institucijami

V študijskem letu 2018/2019 smo imeli sklenjenih 225 pogodb s partnerskimi institucijami iz 58 držav, kar je za 4,2 % več kot v študijskem letu 2017/2018. Največje število partnerskih institucij imamo sklenjenih z evropski šolami (69%), porast pa beležimo pri številu partnerskih institucij iz Azije, kjer je število partnerskih institucij zraslo iz 29 v letu 2016/2017 na 39 v letu 2017/2018, kar predstavlja skoraj 35% povečanje.

Tabela 21: Geografska razporeditev partnerskih institucij v študijskem letu 2017/2018

	Število pogodb s partnerskimi institucijami	Število različnih držav
Evropa	155	30
Azija	39	15
Severna Amerika	13	2
Latinska Amerika	7	7

	Število pogodb s partnerskimi institucijami	Število različnih držav
Oceanija	6	2
Afrika	4	2
SKUPAJ	224	58

Vir: Služba za mednarodno sodelovanje, 2019

Izvedba mednarodnega tedna Erasmus+ staff week

Na fakulteti smo organizirali mednarodni teden Erasmus + Staff Week za partnerje izven EU. Med 2. in 6. julijem 2018 je 18 predstavnikov iz 7 držav (Azerbajdžan, Belorusija, Kanada, Dominikanska republika, Gruzija, Rusija in Južna Afrika) iz 9 institucij izvedelo več o programih Erasmus +, poletnih šolah in internacionalizaciji. Srečanje z mednarodnimi kolegi nam je dalo posebno učno izkušnjo, nov vpogled v delo drugih, izmenjavo idej in znanj potrebnih za delo v mednarodnem okolju, kar bo pozitivno vplivalo na kulturno ozaveščenost in prihodnje sodelovanje med univerzami.

Aktivnosti za mednarodne študente

Na Ekonomski fakulteti veliko pozornost posvečamo mednarodnim študentom za njihovo čim lažje vključevanje v slovenski izobraževalni sistem. Služba za mednarodno sodelovanje skrbi za redno informiranje študentov, organizira Erasmus dan s sejmom partnerskih šol, ob začetku semestra je organiziran orientacijski programa za tuje študente. Prav tako skrbimo ter organiziramo delavnice za EF študente pred odhodom v tujino in ob vrnitvi iz študija v tujini. Tujim študentom ponudimo možnost učenja slovenskega jezika v sodelovanju s Centrom za slovenščino za lažjo integracijo v slovensko okolje. V veliko pomoč tujim študentom so tutorji prostovoljci, ki delujejo v okviru Mednarodne pisarne z jasnimi cilji podpore in pomoči tujim študentom na izmenjavi.

Konfucijev inštitut Ljubljana

Konfucijev inštitut Ljubljana s sedežem na EF UL (KI Ljubljana) je neprofitna organizacija, ki deluje pod okriljem Državnega urada za kitajski jezik s sedežem v Pekingu (HANBAN). Inštitut promovira kitajsko kulturo, kitajski poslovni jezik in deluje kot most med poslovnim svetom v Sloveniji in na Kitajskem. V ta namen je za večjo prepoznavnost in delovanje Inštitut ustanovil pet vozlišč medkulturnega sodelovanja s Kitajsko t. i. Konfucijeve učilnice v Ljubljani, Mariboru, Kranju in Kopru.

V letu 2018 je KI Ljubljana uspešno izvedel vse zastavljene projekte. Kitajski jezik in kultura ostajata primarna dejavnost, ki jo dopolnjujejo številne aktivnosti, nekaj jih izpostavljam spodaj:

- V letu 2018 smo se osredotočili na kitajski turizem in tako organizirali štiri seminarje (Ljubljana, Bled, Portorož in Maribor) ter en spletni seminar na temo: (Mis) Understanding Chinese tourists : Are you really ready, skupaj pod imenom CI academy. Skupno je bilo cca. 100 udeležencev iz turističnega sektorja.
- Organizirali smo Kitajsko novo leto v Festivalni dvorani, kjer se je dogodka udeležilo okoli 500 udeležencev.
- 39 srednješolcev, 5 spremljevalcev iz celotne Slovenije in 29 študentov se je udeležilo poletnega tabora v Šanghaju.
- Organizirali smo tekmovanje v zmajevih čolnih na reki Ljubljanici, ki se ga je udeležilo cca. 300 ljudi in tako sestavilo 9 tekmovalnih ekip.
- V mesecu maju smo otvorili Konfucijevo edikulo/ večnamensko učilnico v Atriju Ekonomske fakultete. Otvoritev je spremljala tudi predstavitev kitajske kulture pitja čaja v sodelovanju s Konfucijevim inštitutom v Novem sadu, sledila pa je fotografska razstava in predavanje gospe Marija Adanja, nekdanje veleposlanice RS v Pekingu ter predavanje gospe Zorane Baković.
- V mesecu maju smo organizirali dneve Tradicionalne kitajske medicine.

- V mesecu oktobru smo gostili kulturno delegacijo, s priznanim kitajskim pisateljem Liu Zhenyun in režiserko, prejemnico številnih nagrad: Liu Yulin . V sklopu dogodka smo organizirali tudi predavanje filma omenjene režiserke po romanu: Liu Zhenyun-a v Slovenski Kinoteki.
- Organizirali smo kulturni dogodek za upokoјence v Domu starejših občanov v Luciji.
- Finančno smo podprli izdajo slikanice v kitajskem jeziku: Jaz, Marco Polo.

Tabela 22: Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju internacionalizacije v izobraževalni dejavnosti

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
<p>Uspešno izpeljane poletne šole:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Poletna šola -"Take the Best from East and West", 2. Doktorska poletna šola, 3. Dvojna poletna šola s partnersko šolo iz Francije; (Global School in Empirical Research Methods (GSERM) in collaboration with the University of St. Gallen 	<p>Večja internacionalizacija doma: poudarek na vidiku internacionalizacije, ki se odvija na sedežu fakultete. Študentom in pedagogom poletna šola ponuja nadgradnjo znanja tujega jezika, spoznavanje tujih kultur, druženje z mednarodnimi študenti in pedagogi, razvijanje medkulturnega zavedanja ter krepitev medosebnih in medkulturnih vezi . V času Poletne šole so potekala tudi številna individualna srečanja, predvsem na temo novih oblik sodelovanja. Dogodek pomeni tudi promocijo za fakulteto, Ljubljano in Slovenijo.</p>
<p>Izvedba mednarodnega tedna Erasmus + staff week</p>	<p>Intenzivni program, ki je potekal v medkulturnih skupinah s poudarkom na skupinskem delu in primerih iz prakse, je spodbudil udeležence k izmenjavi znanja in dobrih praks. Poleg izobraževanja, je usposabljanje pripomoglo tudi k pridobivanju novih delovnih izkušenj, večjem med-univerzitetnem sodelovanju ter medkulturnem ozaveščanju.</p>
<p>Nadaljevanje podpisovanja sporazumov za dvojne in skupne diplome.</p>	<p>Povečana kakovost izmenjave, študija in zaposlitvenih možnosti.</p>
<p>Nadaljevanje izvajanja aktivnosti za mednarodne študente:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Spoznavni teden za mednarodne študente. 2. Erasmus dan. 3. Mednarodni sejem »Study Abroad Fair«. 	<p>Boljše razumevanje študija na EF UL za mednarodne študente, lažja prilagoditev njihovega bivanja in študija v Sloveniji. Možnost spoznavanja tujih kultur, ter ob druženju s slovenskimi in tujimi študenti razvijanje medkulturnega zavedanja, ki so mu študentje vedno bolj izpostavljeni.</p>
<p>Analiza opravljenih razgovorov s študenti, ki odhajajo na mednarodno izmenjavo.</p>	<p>Vpogled in razumevanje, kaj so glavni elementi, ki vplivajo na odločitve študentov za izmenjavo na partnerske institucije.</p>
<p>Izvedba poletne šole "Shanghai Summer School" v sodelovanju s Konfucijevem inštitutom Ljubljana in Shanghai University of International Business and Economics iz Šanghaja na Kitajskem.</p>	<p>Poletna šola omogoča študentom, da spoznajo kitajski jezik, kulturo in zgodovino. Študente obogati z izkušnjo Kitajske, mesta Šanghaj, kjer poletna šola poteka.</p>

Tabela 23: Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju internacionalizacije v izobraževalni dejavnosti

Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi	Predlogi ukrepov za izboljšave
Zagotavljati kakovostno poučevanje v medkulturnih razredih in v angleščini.	Izobraževanje z dokazilom/certifikatom za sposobnost učenja v medkulturnih razredih.
V izmenjavo v tujini vključevati tudi praktično usposabljanje.	Povečana kakovost izmenjave, študija in zaposlitvenih možnosti.
Pridobivanje viz za tuje redne študente.	Skrajšati oz. optimizirati postopke pridobivanja viz za tuje študente (npr. študentje zamudijo velik del pedagoškega procesa zaradi dolgotrajnih in zapletenih postopkov).

3.2. RAZISKOVALNA DEJAVNOST

Na področju znanstvenoraziskovalnega dela so cilji EF jasno zastavljeni:

- Izvedba internih razpisov za multidisciplinarne projekte v letu 2018 in 2019.
- Spodbujanje objav v visokokakovostnih znanstvenih in strokovnih revijah. Ustrezno nagrajevanje odličnih objav in zagotovitev dodatnih sredstev za odlične objave v okviru IRDja.
- Spodbujanje multidisciplinarnih aplikativnih raziskav v sodelovanju z gospodarstvom in vključevanje ugotovitev v pedagoški proces.
- Bolj intenzivno vključevanje doktorskih študentov v raziskovalno delo. Organizacija srečanj in pogovorov z doktorskimi študenti in oblikovanje predloga aktivnosti, ki bodo izvedene v letu 2018 in 2019.
- Spodbujanje diseminacije raziskovalnih rezultatov v slovenskem prostoru in v regiji, tudi v povezavi z uredniki medijskih hiš in kot del aktivnosti odnosov z javnostmi. Nadgradnja diseminacije raziskovalnega dela s pomočjo novih komunikacijskih kanalov (video vsebine, socialna omrežja itd.).
- Mednarodna odmevnost revije Economic and Business Review. Spremljanje vključevanja v bazo Scopus in uredniško delo usmerjeno v še večjo internacionalizacijo revije.

Raziskovalna in razvojna dejavnost EF UL

EF UL je na področju raziskovalne in razvojne dejavnosti v letu 2018 v skladu z raziskovalno strategijo 2016-2020 izvajala aktivnosti v okviru naslednjih ključnih področij:

1. Spodbujanje znanstvenih objav (predvsem v revijah z visokimi faktorji vpliva).
2. Prenos raziskovalnih in svetovalnih dosežkov v študijski proces.
3. Doseganje ustrezne raziskovalne aktivnosti vseh pedagogov in raziskovalcev.
4. Povečanje obsega pridobljenih raziskovalnih in svetovalnih projektov na domačem trgu in na tujih trgih.
5. Okrepitev mednarodnega sodelovanja v okviru projektov EU ter ostalih mednarodnih projektov.
6. Ustrezna organizacija raziskovanja (podpora strokovnega osebja, seznanjanje z razpisi, infrastruktura itd.).
7. Spodbujanje diseminacije raziskovalnih rezultatov v slovenskem prostoru in v regiji.
8. Sprejem Pravilnika o znanstvenoraziskovalni dejavnosti EF UL.
9. Izvajanje internih razpisov za sofinanciranje organizacije mednarodnih znanstvenoraziskovalnih konferenc na EF.
10. Izvajanje internih razpisov za multidisciplinarne projekte (priprava pravnih podlag in izvedba prvega razpisa).
11. Izvajanje aktivnosti za uvrstitev revije EBR v Scopus in dalje v SSCI.
12. Prednostne raziskovalne usmeritve

Fakulteta opravlja znanstvenoraziskovalno delo predvsem na naslednjih raziskovalnih področjih:

- Konkurenčnost (konkurenčnost, inovativnost in trajnost).
- Vodenje (vodenje, management znanja in organizacija dela).
- Oskrbovalne verige in procesi (management poslovnih procesov v organizacijah in oskrbovalnih verigah).
- Mednarodno poslovanje in trgovina (globalizacija, trgovina in mednarodni finančni trgi).

Raziskovalna skupina EF UL

V letu 2018 je bilo v Raziskovalno skupino EF UL, imenovano RCEF, Raziskovalni center EF UL vključenih **161 raziskovalcev** z bogatimi akademskimi in praktičnimi izkušnjami ter odličnim poznavanjem tržnih razmer in trendov.

Skupini so se v letu 2018 pridružili tudi **trije mladi raziskovalci**; dva izbrana preko programa MR+ in ena raziskovalka preko programske skupine.

Sodelovanje pri znanstvenoraziskovalnih projektih

EF UL je v letu 2018 sodelovala pri izvedbi:

- 6 raziskovalnih programov in pridobila še en nov program (sedmi), ki se bo pričel izvajati v letu 2019 (financer ARRS);
- 8 temeljnih raziskovalnih projektov (financer ARRS);
- 2 projekta FWO in FWF (financer ARRS);
- 5 ciljnih raziskovalnih projektov (financer ARRS in različna Ministrstva);
- 13 bilateralnih projektov (financer ARRS);
- 10 mednarodnih projektov, ki so financirani iz evropskih in drugih mednarodnih sredstev;
- 7 projektov, ki so financirani s strani ministrstev, raziskovalnih agencij in gospodarstva.

Tabela 24: Aktualni raziskovalni programi

Naslov programa	Financer	Vodja	Trajanje programa
Tehnologije interneta prihodnosti: koncepti, arhitekture, storitve in družbeno-ekonomski vidiki	ARRS	Prof. dr. Borka Jerman Blažič (IJS), na EF prof. dr. Tomaž Turk	2015 - 2018
Nova razvojna strategija Slovenije v EU	ARRS	Dr. Boris Majcen (IER), na EF prof. dr. Jože Damijan	2009 - 2019
Trajnostna konkurenčnost slovenskega gospodarstva v evropskem in globalnem okviru	ARRS	Prof. dr. Nevenka Hrovatin	2018 - 2023
Izzivi vključujočega in trajnostnega razvoja v prevladujoči paradigmi ekonomskih in poslovnih znanosti	ARRS	Prof. dr. Vesna Žabkar	2018 - 2023
Izzivi vlagateljev, podjetij, finančnih institucij in države v negotovem evropskem gospodarskem okolju	ARRS	Prof. dr. Aljoša Valentinčič	2018 - 2023
Vpliv upravljanja, organizacijskega učenja in managementa znanja na sodobne organizacije	ARRS	Prof. dr. Vlado Dimovski	2017 - 2020

Vir: Služba za znanstvenoraziskovalno delo, 2019

Tabela 25: Aktualni raziskovalni projekti ARRS

Naslov projekta	Financer	Vodja	Trajanje projekta
V iskanju trajnostne odgovorne porabe (TOP)	ARRS	Prof. dr. Vesna Žabkar	2016 - 2018
Vpliv formalnih in neformalnih komunikacij na trg kapitala	ARRS	Prof. dr. Aljoša Valentinčič	2016 - 2018
Analitika masovnih podatkov: od vpogledov v poslovanje do agilnosti poslovnih procesov	ARRS	Prof. dr. Aleš Popovič	2016 - 2018
Osebnost in sociološko ozadje podjetnikov ter ustanovitve, internacionalizacije in rast malih in srednje velikih podjetij	ARRS	Prof. dr. Boštjan Antončič	2016 - 2019
Kako pospešiti rast slovenskih podjetij: strukturna dinamizacija, granularnost, internacionalizacija in inovativnost	ARRS	Prof. dr. Jože Damijan	2018 - 2021
Vloga koncentriranega lastništva v sodobnem gospodarstvu	ARRS	Prof. dr. Janez Prašnikar	2017 - 2020
Poslovna analitika in poslovni modeli v oskrbovalnih verigah	ARRS	Prof. dr. Peter Trkman	2018 - 2021
Razvoj socialne infrastrukture in storitve za izvajanje dolgotrajne oskrbe v skupnosti	ARRS	Prof. dr. David Bogataj (INRISK), na EF prof. dr. Vlado Dimovski	2018 - 2021
Učinkovitost upravljanja znanstvenoraziskovalnega sistema	ARRS	Prof. dr. Simon Čadež	2016 - 2018
Smernice za management turističnih destinacij na podlagi modelov nosilnih zmogljivosti in turističnih tokov	ARRS in MGRT	Prof. dr. Ljubica Knežević Cvelbar	2018 - 2019
Pregled in analiza razvojnih vizij in potencialov slovenskih mest za opredelitev ključnih ukrepov urbanega razvoja	ARRS in MOP	Prof. dr. Alenka Fikfak (FA UL), na EF prof. dr. Andreja Cirman	2018 - 2019
MAPA: Multidisciplinarna analiza prekarnega dela: pravni, ekonomski, socialni in zdravstveno varstveni vidiki	ARRS in MDDS	Prof. dr. Grega Strban (PF UL), na EF prof. dr. Polona Domadenik	2018 - 2020
Razvoj enotne metode za oceno koristi gradbenih in negradbenih ukrepov za zmanjšanje poplavne ogroženosti	ARRS in MOP	Doc. dr. Andrej Kryžanowski, na EF prof. dr. Aleksandar Kešeljevič	2018 - 2019
Podjetniški centri ekonomske aktivnosti in vpliv granularnosti na širitev šokov in fluktuacij ekonomske aktivnosti v majhnem odprtem gospodarstvu (FWO)	ARRS	Prof. dr. Jože Damijan	2018 - 2021
Spremljanje preferenc potrošnikov skozi potrošniške stereotipe (FWF)	ARRS	Prof. dr. Vesna Žabkar	2018 - 2021

Vir: Služba za znanstvenoraziskovalno delo, 2019

Tabela 26: Aktualni bilateralni projekti ARRS

Naslov projekta	Financer	Država	Vodja	Trajanje projekta
Primerjalna analiza trendov, orodij in ključnih dejavnikov uspeha digitalne preobrazbe v Sloveniji in Madžarskem	ARRS	Madžarska	Prof. dr. Aleš Popovič	2017 – 2018
Prepoznavanje dejavnikov uspešnosti hotelskih podjetij	ARRS	ZDA	Prof. dr. Ljubica Knežević Cvelbar	2017 – 2018
S podatkovno analitiko do večje agilnosti poslovanja	ARRS	ZDA	Prof. dr. Aleš Popovič	2017 – 2018
Proučevanje univerzalnosti osebnih in družbenih dejavnikov digitalnega piratstva med porabniki v Sloveniji in ZDA	ARRS	ZDA	Prof. dr. Irena Vida	2018 – 2019
Socialno delo-management in organizacijski dizajn	ARRS	ZDA	Prof. dr. Vlado Dimovski	2018 – 2019
Vpliv institucionalnih značilnosti trga dela in kolektivnih pogajanj na proces prilagajanja podjetij eksternim šokom	ARRS	ZDA	Prof. dr. Tjaša Redek	2018 – 2019
Ključni dejavniki uspeha digitalne preobrazbe v Sloveniji in Avstriji	ARRS	Avstrija	Prof. dr. Mojca Indihar Štemberger	2018 – 2019
Turistični trendi kot pospeševalec stopnje inovativnosti v malih in srednjih hotelih	ARRS	Avstrija	Doc. dr. Kir Kuščer	2018 – 2019
Globalne verige vrednosti, funkcionalna specializacija in poslovanje podjetij v Avstriji in Sloveniji	ARRS	Avstrija	Prof. dr. Črt Kostevc	2018 – 2019
Trajnostne pobude v izobraževanju v ČG in Sloveniji	ARRS	Črna gora	Prof. dr. Vlado Dimovski	2018 – 2020
Normativni kvalifikatorji v slovenski in ameriški leksikografiji	ARRS	ZDA	Prof. dr. Alenka Vrbinc	2018 – 2020
Strategije blagovnih znamk v startupa podjetjih	ARRS	ZDA	Prof. dr. Maja Konečnik Ruzzier	2018 – 2020
Določljivke in posledice trajnostne potrošnje oblačil v Sloveniji	ARRS	ZDA	Prof. dr. Mateja Kos Koklič	2018 – 2020

Vir: Služba za znanstvenoraziskovalno delo, 2019

Tabela 27: Mednarodni projekti

Naslov projekta	Financer	Vodja	Trajanje projekta
ISIGrowth - Innovation-fuelled, Sustainable, Inclusive Growth	European Commission, H2020-EURO-SOCIETY-2014	Vodja na EF prof. dr. Patricia Kotnik	2015 – 2018
EgEU - Economic governance of the EU	European Commission, Erasmus+ Jean Monnet Programme	Prof. dr. Mojmir Mrak	2015 – 2018
Fair labor in the digitized Economy	The Research Council of Norway	Vodja na EF prof. dr. Matej Černe	2015 – 2019
GETM3 - Global Entrepreneurial Talent Management 3	European Commission, H2020-MSCA-RISE-2016	Vodja na EF prof. dr. Katarina Katja Mihelič	2017 – 2020
Business-to-business transactions: a comparative analysis of legal measures vs. soft-law instruments for improving payment behaviour	European Commission, EU DG GROW, TENDER 558/PP/GRO/SME/16/C/011B	Vodja na EF prof. dr. Mitja Kovač	2017 – 2018
Firm-level hubs and impact of granularity on the propagation of shocks and aggregate output fluctuations in a small open economy	CELSA Research Fund 2017	Prof. dr. Jože Damijan	2017 – 2018
EMOS - European Master in Official Statistics	European Commission, EUROSTAT, TENDER	Prof. dr. Mojca Bavdaž	2017 – 2018
EMOS - Study visit European Statistical Week 17-21 September 2018	European Commission, EUROSTAT, TENDER	Prof. dr. Mojca Bavdaž	2018
Humanities Rocks! Science on stage in Ljubljana for 100 years	prof. dr. Jasna Mažgon (FF UL), na EF prof. dr. Aleš Popovič	prof. dr. Jasna Mažgon (FF UL), na EF prof. dr. Aleš Popovič	2018 – 2019
The benefits and costs of corporate social responsibility - Fad or necessity?	CEIBS ERICEE, TENDER	Prof. dr. Metka Tekavčič	2018 – 2019

Vir: Služba za znanstvenoraziskovalno delo, 2019

Prijave na raziskovalne projekte

V leto 2018 je bila EF (v sodelovanju s FRI UL) uspešna pri pridobitvi nove programske skupine »Digitalizacija kot gonilo trajnostnega razvoja posameznika, organizacij in družbe«, ki združuje raziskovalce iz različnih raziskovalnih področij na fakulteti. Skupina bo z delom začela v letu 2019.

Programski skupini z naslovom »Tehnologije interneta prihodnosti: koncepti, arhitekture, storitve in družbeno-ekonomski vidiki« (nosilec IJS), ki je ena od obstoječih šestih programskih skupin, se je financiranje podaljšalo za naslednjih 6 let.

Poleg tega smo na razpisih ARRS pridobili (so)financiranje za tri nove temeljne projekte, štiri CRP projekte, deset bilateralnih projektov, dva projekta na razpisu sofinanciranja slovenskega dela skupnih flamsko slovenskih projektov, kjer Flamska fundacija za raziskave (The Research Foundation – Flanders, FWO) deluje v vlogi vodilne agencije (eden se začne izvajati 1.1.2019) in en projekt na razpisu za sofinanciranje slovenskega dela skupnih avstrijsko slovenskih projektov, kjer FWF (FWF Der Wissenschaftsfonds) deluje v vlogi vodilne agencije.

Prijave na mednarodne raziskovalne projekte

S ciljem spodbujanja multidisciplinarnosti in mednarodne raziskovalne odličnosti je EF UL v letu sodelovala pri prijavi 29 EU in mednarodnih projektov. Od omenjenih prijav smo za 6 prijav že izvedeli, da smo bili uspešni, za ostale pa rezultate še čakamo ali pa s prijavo nismo uspeli.

Med drugim smo pridobili tri H2020 projekte – GLOBALINTO, GROWINPRO in »Noč raziskovalcev« (»Humanities Rocks! Science on stage in Ljubljana for 100 years«), pri katerih EF sodeluje kot partner v konzorciju.

Pri projektu CEIBS ERICEE »The benefits and costs of corporate social responsibility - Fad or necessity?« bomo sodelovali s Kitajsko .

Uspešni pa smo bili tudi pri CELSA razpisu in pridobili projekt z naslovom: The content analysis perspective of sovereign credit ratings and corporate spil lover effects. Leto je bilo intenzivno tudi zaradi uspešnega zaključka nekaj večletnih H2020 projektov in mednarodnih javnih razpisov.

Znanstvenoraziskovalne objave

Visokošolski učitelji, sodelavci in raziskovalci EF UL redno objavljajo v mednarodnih znanstvenih in strokovnih revijah, izdajajo monografije z nacionalnimi in mednarodnimi založniki ter sodelujejo na znanstvenih in strokovnih konferencah. V 2018 je bila s strani Službe za znanstvenoraziskovalno delo EF UL organizirana široka diskusija in posledično prenova vsebine Pravilnika o znanstvenoraziskovalni dejavnosti Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani, ki je bil dokončno sprejet na seji Senata EF UL 28.1.2019. Naslednja tabela prikazuje pregled objav učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev EF UL v letu 2018.

Tabela 28: Pregled objav EF UL v letu 2018

Kategorija	Število objav	%
Znanstveni članki	135	100,0
- A*	7	5,2
- A	22	16,3
- B	35	25,9
- C	71	52,6
Poglavja v knjigi	45	
Knjige	10	
Poročila in študije	24	
Citati (WoS)	1931	
Prispevki na mednarodnih konferencah	63	
Prispevki na domačih konferencah	13	
Zagovori doktorskih del	9	
Mentorstva magistrskih del	396	

Vir: Služba za znanstvenoraziskovalno delo, 2019

Najboljši znanstvenoraziskovalni članki v letu 2017

Revije, ki se uvrščajo v kategorijo A*, so znane po vsem svetu kot zgledi odličnosti. Njihov visok status potrjuje dejstvo, da se uvrščajo na visoka mesta seznamov kategoriziranih mednarodnih znanstvenih publikacij. Za te revije je značilno zlasti visoko število prejetih in nizko število objavljenih člankov, zelo visok faktor vpliva na področju, ki ga pokrivajo, ter strogo opredeljen in zahteven recenzijski postopek. Na podlagi navedenega pravilnika, so bile kot najbolj kvalitetne zabeležene naslednje objave v kategoriji A*:

1. Janežič, M., Dimovski, V., Hodošček, M. (2018). Modeling a learning organization using a molecular network framework. *Computers & Education: an international journal*, 118, 56–69.
2. Hrovatin, N., Zorič, J. (2018). Determinants of energy-efficient home retrofits in Slovenia: the role of information sources. *Energy and buildings*, 180, 42–50.
3. Jakšič, M., Fransoo, J. C. (2018). Dual sourcing in the age of near-shoring: trading off stochastic capacity limitations and long lead times. *European journal of operational research*, 267(1), 150–161.
4. Jaklič, J., Grublješič, T., Popovič, A. (2018). The role of compatibility in predicting business intelligence and analytics use intentions. *International journal of information management*, 43, 305–318.
5. Batten, J., Lončarski, I., Szilagyi, P. G. (2018). When Kamay met Hill: organisational ethics in practice. *Journal of business ethics*, 147(4), 779–792.
6. Nerstad, C. G. L., Searle, R., Černe, M., Dysvik, A., Škerlavaj, M., Scherer, R. (2018). Perceived mastery climate, felt trust, and knowledge sharing. *Journal of organizational behavior*, 39(4), 429–447.
7. Sever, I., Verbič, M. (2018). Providing information to respondents in complex choice studies: a survey on recreational trail preferences in an urban nature park. *Landscape and urban planning*, 169, 160–177.

Revije, ki se uvrščajo v kategorijo A, objavljajo izvirne in uspešno izvedene znanstvene študije ter uživajo velik ugled v stroki. Običajno prejmejo veliko število člankov in so pri njihovi objavi zelo selektivne. Članki so predmet zahtevnega recenzijskega postopka. Te ugledne znanstvene revije imajo običajno v primerjavi z drugimi revijami z istega področja dobro ali celo odlično metriko. Na podlagi navedenega pravilnika, so bile kot najbolj zabeležene naslednje objave v kategoriji A:

1. Verbič, M., Kačmarčič-Maduna, N. (2018). Child well-being in transition countries as an intergenerational investment in the development of human capital. *Child indicators research*, 11(4), 1077–1105.
2. Štiglic, M., Agatz, N., Savelsbergh, M., Gradišar, M. (2018). Enhancing urban mobility: integrating ride-sharing and public transit. *Computers & operations research*, 90, 12–21.
3. Ramadan, Z. B., Abosag, I., Žabkar, V. (2018). All in the value: the impact of brand and social network relationships on the perceived value of customer endorsed Facebook advertising. *European journal of marketing*, 52(7/8), 1704–1726.
4. Vanneschi, L., Micha Horn, D., Castelli, M., Popovič, A. (2018). An artificial intelligence system for predicting customer default in e-commerce. *Expert systems with applications*, 104, 1–21.
5. Černe, M., Batistič, S., Kenda, R. (2018). HR systems, attachment styles with leaders, and the creativity-innovation nexus. *Human resource management review*, 28(3), 271–288.
6. Popovič, A., Hackney, R. A., Tassabehji, R., Castelli, M. (2018). The impact of big data analytics on firms' high value business performance. *Information systems frontiers*, 20(2), 209–222.
7. Vanneschi, L., Castelli, M., Scott, K., Popovič, A. (2018). Accurate high performance concrete prediction with an alignment-based genetic programming system. *International journal of concrete structures and materials*, 12(72), 1–17.
8. Kolar, T., Čater, B. (2018). Managing group flow experiences in escape rooms. *International journal of contemporary hospitality management*, 30(7), 2637–2661.
9. Lucej, B. M. et al., FELU: Lončarski, I., Marinč, M. (2018). Future directions in international financial integration research - a crowdsourced perspective. *International Review of Financial Analysis*, 55, 35–49.
10. Ichev, R., Marinč, M. (2018). Stock prices and geographic proximity of information: evidence from the Ebola outbreak. *International Review of Financial Analysis*, 56, 153–166.
11. Šegota, T., Mihalič, T. (2018). Elicitation of tourist accommodation demand for counter-seasonal responses: evidence from the Slovenian coast. *Journal of destination marketing & management*, 9, 258–266.

12. Spruk, R. Kešeljević, A. (2018). Economic freedom and growth across German districts. *Journal of institutional economics*, 14(4), 739–765.
13. Li, S., Marinč, M. (2018). Economies of scale and scope in financial market infrastructures. *Journal of International Financial Markets, Institutions & Money*, 53, 17–49.
14. Lončarski, I. Skočir, M. (2018). Multi-factor asset pricing models: factor construction choices and the revisit of pricing factors. *Journal of International Financial Markets, Institutions & Money*, 55, str. 65–80.
15. Škerlavaj, M., Connelly, C. E., Černe, M. (2018). Dysvik, Anders. Tell me if you can: time pressure, prosocial motivation, perspective taking, and knowledge hiding: time pressure, prosocial motivation, perspective taking, and knowledge hiding. *Journal of knowledge management*, 22(7), 1489–1509.
16. Ren, J., Yeoh, W., Ee, M. S., Popovič, A. (2018). Online consumer reviews and sales: examining the chicken-egg relationships. *Journal of the Association for Information Science and Technology*, 69(3), 449–460.
17. Oblak, K., Ličen, M., Slapničar, S. (2018). The role of cognitive frames in combined decisions about risk and effort. *Management accounting research*, 39, 35–46.
18. Pavasović Trošt, T. (2018). Ruptures and continuities in nationhood narratives: reconstructing the nation through history textbooks in Serbia and Croatia. *Nations and nationalism: journal of the association for the study of ethnicity and nationalism*, 24(3), 716–740.
19. Ponikvar, N., Zajc Kejžar, K., Peljhan, D. (2018). The role of financial constraints for alternative firm exit modes. *Small business economics*, 51(1), 85–103.
20. Peterlin, J., Dimovski, V., Tvaronavičiene, M., Grah, B., Kaklauskas, A. (2018). The strategic process of developing social aspects of sustainability through the vision reflection in business education. *Technological and economic development of economy*, 24(4), 1718–1736.
21. Sever, I., Verbič, M., Marušič, Z. (2018). Measuring trail users' perception of crowding in a peri-urban nature park: a best-worst scaling experiment. *Urban Forestry and Urban Greening*, 35, 202–210.
22. Žabkar, V., Kos Koklič, M., McDonald, S., Abosag, I. (2018). In search of sustainable and responsible consumption: guest editorial. *European journal of marketing*, 52(3/4), 470–475.

Najodmevnejši raziskovalni dosežki Univerze v Ljubljani 2018

Tradicionalni Teden Univerze se je začel na 99. rojstni dan Univerze v Ljubljani. Naša največja in najstarejša univerza v Sloveniji, ki bo prihodnje leto praznovala stoletnico obstoja, v slovensko zakladnico znanja prispeva več kot polovico znanstvenih rezultatov. Ponosni smo, da je med najodmevnejšimi raziskovalnimi dosežki Univerze v Ljubljani tudi članek avtoric **Ljubice Knežević Cvelbar (EF)**, Sare Dolničar in Bettine Grün, ki žal ugotavljajo, da se hotelski gostje ne obnašajo okolju prijazno, če od tega nimajo koristi: »Do pro-environmental appeals trigger pro-environmental behavior in hotel guests?« (*Journal of travel research*).

Znanstvenoraziskovalni seminarji ter konference

EF UL organizira znanstvenoraziskovalne seminarje, delavnice in znanstvene konference. Pri tem se aktivno povezuje s poslovno in širšo javnostjo.

V letu 2018 je EF UL organizirala 35 znanstvenoraziskovalnih seminarjev. Približno tretjina tem, ki jih seminarji obravnavajo je iz ekonomskega področja, ostali pa pokrivajo poslovna področja.

Tabela 29: Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju raziskovalne in razvojne dejavnosti

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Prenova Pravilnika o sredstvih za znanstvenoraziskovalno delo (IRD) na EF z več bonusa za boljše objave.	Spodbujati multidisciplinarnost in mednarodno raziskovalno odličnost. Spodbujanje objav
Nadgradnja nagrade za najboljše članke - sprejem novega pravilnika.	Spodbujati multidisciplinarnost in mednarodno raziskovalno odličnost.
Imenovanje Etične komisije za znanstvenoraziskovalno delo in priprava osnutka postopkovnika o delovanju komisije.	Odličnost v raziskovanju in uveljavitev etičnega kodeksa za raziskovanje na EF.

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Prenova Pravilnika o znanstvenoraziskovalni dejavnosti EF UL (sprejet januarja 2019).	Spodbujati multidisciplinarnost in mednarodno raziskovalno odličnost.
Vzpostavljen Raziskovalno razvojni sklad EF UL.	Spodbujati multidisciplinarnost in mednarodno raziskovalno odličnost.
Izveden drugi interni razpis za sofinanciranje organizacije mednarodnih znanstvenoraziskovalnih konferenc na EF (v teku).	Spodbujati multidisciplinarnost in mednarodno raziskovalno odličnost.
Izveden drugi interni razpis za multidisciplinarne projekte v katere so vključeni tudi doktorski študenti EF UL ter raziskovalci iz tujine.	Spodbujati multidisciplinarnost in mednarodno raziskovalno odličnost.
Delna informatizacija procesov v Službi za znanstvenoraziskovalno delo (v letu 2018 smo informatizirali en del procesov, ki so vezani na oddajo vlog za koriščenje IRD sredstev).	Spodbujati multidisciplinarnost in mednarodno raziskovalno odličnost.

Tabela 30: Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju raziskovalne in razvojne dejavnosti

Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi	Predlogi ukrepov za izboljšave
Slaba informacijska podpora raziskovalne dejavnosti na EF (del procesov še ni informatiziranih: oddaja vlog za koriščenje sredstev različnih skladov ter projektno vodenje).	Informatizacija preostalih procesov v Službi za znanstvenoraziskovalno delo
Dvig kakovosti znanstvenoraziskovalnih objav	Prenovljen Pravilnik o sredstvih za znanstvenoraziskovalno delo (IRD) na EF z več bonusa za boljše objave. Možnost večje usmerjenosti posameznika v raziskovalno delo (izbira med obveznostmi – pedagoški delom, sodelovanjem v upravljanju in raziskovalnim delom)
Spodbujanje multidisciplinarnih aplikativnih raziskav v sodelovanju z gospodarstvom in vključevanje ugotovitev v pedagoški proces.	Tesnejše sodelovanje pedagog/raziskovalec preko projektov s podjetji, vključevanje tudi študentov in prenos v pedagoški proces. V pedagoškem procesu učenje na realnih primerih.
Intenzivnejše vključevanje doktorskih študentov v raziskovalno delo.	Organizacija srečanj in pogovorov z doktorskimi študenti in oblikovanje predloga aktivnosti, ki bodo izvedene v naslednjih letih.
Nezadostno poznavanje raziskovalnega dela EF: spodbujanje diseminacije raziskovalnih rezultatov v slovenskem prostoru in v regiji, tudi v povezavi z uredniki medijskih hiš in kot del aktivnosti odnosov z javnostmi.	Vzpostavitev sistema diseminacije raziskovalnih rezultatov - nadgradnja že vzpostavljenega sistema diseminacije raziskovalnih rezultatov z nadgradnjo spletnih strani EF, video predstavitve raziskovalnih projektov, organizacija okroglih miz na temo raziskovalnih projektov v dogovoru z vodji projektov; diseminacija skozi predstavitve rezultatov raziskovanja

Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi	Predlogi ukrepov za izboljšave
	doktorskih študentov na EBR konferenci; predlog predstavitve doktorskih študentov v okviru Alumni dogodkov.

3.3. UMETNIŠKA DEJAVNOST

EF UL v svojem poslanstvu poudarja inovativnost izobraževanja. Trudimo se, da se ne gibamo le znotraj ekonomije in poslovnih ved, ampak našim študentom, zaposlenim in obiskovalcem vedno ponudimo kaj novega, kar je vidno tudi na področju umetnosti. Izpostavljene umetniške aktivnosti EF UL v letu 2018:

Poletna šola kulturnega menedžmenta

Poletna šola kulturnega menedžmenta (PŠKM) je univerzitetni projekt v okviru Sveta za umetnost, ki ga skupaj organizirajo štiri fakultete Univerze v Ljubljani: Ekonomska fakulteta, Akademija za glasbo, Akademija za gledališče, radio in televizijo ter Akademija za likovno umetnost. PŠKM 2018 je bila že četrta po vrsti, udeležilo pa se je 22 slušateljev. Poudarki leta 2018 so bile mednarodne teme/EU, tuje izkušnje kulturnega menedžmenta, zamejska kultura, predvsem avstrijska ter leto kulturne dediščine

Umetniške razstave

Galeriji – Velika in Mala galerija EF UL sta prostora namenjena ustvarjalnosti, inovativnosti, abstraktnemu mišljenju in čutenju sveta onkraj meja. Velika Galerija je osrednji razstavni prostor, namenjen razstavam domačih in tujih umetnikov. Mala galerija pa je namenjena razstavam študentov UL in mlajše generacije umetnikov. V letu 2018 smo gostili 17 razstav.

Trije najodmevnejši dogodki s področja umetniške dejavnosti na fakulteti v letu 2018 so:

- Razstava »VPOGLED«, akademska slikarka Taja Zven Ivančič
- Razstava »KLOP«, keramičarka Dani Žbontar
- Razstava »NESKONČNOST«, Gregor Žitko, študent ALUO

Tabela 31: Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju umetniške dejavnosti

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Izvedba Poletne šole kulturnega menedžmenta 2018.	Poletna šola udeležencem omogoča interdisciplinarno sodelovanje med fakultetami in prakso kulturnega delovanja zunaj univerze. Udeleženci so imeli možnost bolje spoznati nekatere teme kulturnega menedžmenta in vodenja.
Izvedba 17 umetniških razstav.	Vpliv na ustvarjalnost in inovativnost izobraževanja pedagogov in študentov ter na razvoj sposobnosti abstraktnega mišljenja.

Tabela 32: Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju prenosa in uporabe znanja

Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi	Predlogi ukrepov za izboljšave
Majhna medijska odmevnost.	Povezovanje z mediji.

3.4. PRENOS IN UPORABA ZNANJA

EF UL je pri uresničevanju svoje strategije na področju sodelovanja s poslovnim svetom in pri prenosu znanja v konkretna praktična okolja izvajala aktivnosti v okviru naslednjih ključnih področij:

- strateški razvoj fakultete,
- vseživljenjsko izobraževanje,
- aplikativno raziskovanje in poslovno svetovanje,
- Alumni Ekonomske fakultete (AEF),
- Fundacija EF UL,
- druge storitve in aktivnosti (npr. karierno svetovanje, organizacija dogodkov in konferenc, razvoj sodelovanja z gospodarstvom in drugo).

3.4.1. SODELOVANJE Z OKOLJEM

Strateški vidik

Temeljni okvir delovanja članov skupnosti EF UL - študentov, zaposlenih in zunanjih sodelavcev, je opredeljeno v poslanstvu, viziji in vrednotah fakultete, ki nam ponujajo smernice, kako ravnati družbeno odgovorno in trajnostno.

Vedoželjnost, kreativnost, podjetnost, integriteta, spoštovanje in vključujoče sodelovanje so naše vrednote, za katere si prizadevamo. S tem je postavljen temelj in okvir vsega delovanja članov akademske skupnosti (študentov, zaposlenih in zunanjih sodelavcev) na fakulteti. Z namenom podpore in usmeritve pri postavljanju strateškega razvoja fakultete na EF deluje Svet EF, v letu 2018 pa smo na fakulteti ustanovili še Mednarodni posvetovalni odbor, ki ga sestavljajo predstavniki uglednih tujih izobraževalnih ustanov in podjetij. Svet EF in Mednarodni posvetovalni odbor delujeta kot posvetovalni telesi Senata fakultete.

EF UL ima eno prvostopenjsko in drugostopenjsko usmerjevalno komisijo po posameznih študijskih programih, ki jih izvaja EF. Usmerjevalne komisije imajo predsednika in člane iz vrst predstavnikov strokovne javnosti in študentov. Usmerjevalne komisije ocenjujejo povezanost vsebin predmetov s prakso, obravnavajo študentsko problematiko, analizirajo vsebine programov, zunanje preverjanje izpitov in vprašalnikov o programih in testih napredkov ter dajejo pobude Komisiji za kakovost.

Na EF deluje Etična komisija s ciljem, da nam, članom akademske skupnosti EF (kamor štejemo vse zaposlene in študente), uspe ustvariti okolje, kjer bodo znanje, sodelovanje, odgovornost, integriteta in akademska svoboda živo med nami.

Vključevanje poslovne prakse v pedagoški proces

Intenzivno vključevanje podjetij v študijski proces na EF UL uresničujemo že vrsto let. Zavedamo se, da je uporabno znanje izjemnega pomena za razvoj kakovostnih diplomantov. Skupaj z mnogimi podjetji nam to uspeva na različne načine. EF s svojimi dejavnostmi spodbuja sodelovanje s podjetji in institucijami v pedagoškem procesu predvsem v obliki projektnega dela, pisanja poslovnih primerov, gostovanja predavateljev iz poslovne prakse, izvajanja projektov v podjetjih in institucijah v okviru pedagoškega procesa.

Delno ali v celoti smo sofinancirali 19 obiskov v podjetjih, ki se jih je udeležilo 414 dodiplomskih in podiplomskih študentov. Obiskali so naslednja podjetja: Steklarna Hrastnik, Krka, Hidria, Engrotuš, MIK Celje, LifeClass Hoteli, Gebrüder Weiss, Fundermax CMS Electronics, Mahle, Aerodium Logatec, Bohinj Park Eko Hotel, Thermana Laško, "Dnevi slovenskega turizma" v Planici ipd.

V okviru predmetov dodiplomskega študija je bilo narejenih 76 projektov v sodelovanju s slovenskimi in tujimi podjetji, na magistrskem študiju pa so študenti naredili 34 projektov. Sodelovali smo z naslednjimi podjetji in

organizacijami ABC Silicon Valley, Telekom Slovenije, Triglav skladi, Renault Nissan Hrvatska, Ljubljanski univerzitetni inkubator, Chromos, Petrol, LifeClass Resort Hotels, Ilirija, Steklarna Hrastnik, UNICEF Slovenija, Hidria, Henkel Slovenija, Elan, Helios, Kuehne+Nagel, Domel.

V študijskem letu 2017/2018 je EF UL uspešno sodelovala v projektu Po kreativni poti do praktičnega znanja, kjer povezujemo naše študente in mentorje s študenti in profesorji iz drugih fakultet in poslovnega ter javnega sektorja. Uspešno smo zaključili pet projektov s področja poslovne logistike, poslovne informatike, turizma, hotelirstva in ravnanja s človeškimi viri.

Uspešno smo zaključili tudi projekt v okviru razpisa Študentski inovativni projekti za družbeno korist, kjer so študenti v sodelovanju z mentorji s fakultete in mentorji iz različnih organizacij (osnovna šola, športno društvo) iskali in predlagali rešitve, ki prinašajo družbeno korist.

EF redno sodeluje z gospodarstvom v obliki poslovnih konferenc, dogodkov, okroglih miz z gostovanjem vplivnih in uspešnih posameznikov iz mednarodnih podjetij in institucij. Izpostavljeni poslovni dogodki v študijskem letu 2017/2018 :

- EF UL je bila soorganizator Poslovne konference Portorož, ki je organizirana v sodelovanju s slovenskim poslovnim dnevnikom Finance. Gre za enega najpomembnejših poslovno-izobraževalnih dogodkov v Sloveniji. EF ima pomembno vlogo pri oblikovanju programa in predstavitvi rezultatov raziskav in dela svojih profesorjev in študentov. Vsako leto študenti rednega programa Poslovođenje in organizacija predstavijo rezultate raziskovalnega projekta mednarodni javnosti.
- EF UL je bila že tretje leto zapored organizator konference Cutting Edge of Digital Mind; v sklopu dejavnosti na področju digitalne transformacije. Letošnja konferenca se je osredotočila na raziskovanje novih tehnologij, ki spreminjajo vsakodnevno poslovanje in način življenja. Na konferenci so se predstavili številni gostje iz prakse, iz uglednih slovenskih in mednarodnih podjetij, kot so: Siemens, AG Austria, RoboticsX Germany, Kolektor, Petrol in Addiko Bank. Konferenca se je ponovno izkazala kot prikaz izjemnega sodelovanja z gospodarstvom, tako z vidika prepletanja znanj, kot tudi podpore podjetij v obliki partnerstev.
- Septembra 2018 se je začel program »Young Leaders Academy«, namenjen ambicioznim posameznikom, ki želijo nadgraditi svoje znanje in veščine potrebne za uspešno vodenje v današnjem hitro spreminjajočem se okolju. Program je sestavljen iz osmih modulov in povezuje tako mednarodne kot domače predavatelje ter tudi strokovnjake iz prakse, ki skupaj z udeleženci ustvarjajo okolje sprejemanja sprememb in odprtega dialoga.
- EF je bila skupaj s podjetjem Danfoss Trata že četrto leto zapored soorganizator konference Future of Manufacturing and Supply Chain Excellence, ki je potekala ob podpori mnogih domačih in tujih podjetij. Konferenca je privabila več kot 200 strokovnjakov s področja nabave, proizvodnje, logistike in oskrbovalnih verig, ki so prisluhnili najboljšim praksam podjetij. Konferenca se je zaključila z okroglo mizo pod naslovom »Supply Chain Collaboration«, kjer so bili poleg različnih mnenj strokovnjakov predstavljeni tudi izzivi.
- Februarja 2018 je potekala druga Akademija digitalne preobrazbe z naslovom »Leading Digital Business Transformation Academy«. Akademija se je izvedla v obliki petih modulov, v okviru šestih dni. Letošnja akademija se je osredotočila predvsem na pregled trenutnih digitalnih trendov in primerov dobrih praks. Namenjena je bila predvsem podjetjem, ki želijo pospešiti svojo digitalno preobrazbo, da lahko svojim strankam zagotovijo brezhibno digitalno izkušnjo. Akademije se je letos udeležilo 29 udeležencev iz različnih podjetij.
- Avgusta 2018 je potekala poslovna akademija z naslovom »The purpose of Discover Your Brain, Mindset, & Open Innovation“. Namen delavnice je bil raziskovanje lastnega uma in odkrivanje novih načinov razmišljanja, ki lahko presežejo dosedanje vzorce obnašanja posameznikov. Z uporabo

najnovejših trendov in metod je program udeležencem omogočil, da pridobljeno znanje in izkušnje s področja nevroznanosti prenesejo v svojo vsakodnevno delovno okolje in vodstveno prakso. Delavnica je bila izvedena v dveh dneh v obliki dveh modulov.

- Oktobra 2018 je potekala druga mednarodna konferenca »Talent šteje«, ki je povezala in soočila tako slovenske, kot mednarodne voditelje, kadrovske strokovnjake in talente na enem mestu. Na enodnevem dogodku so bile predstavljene različne zanimive tematike s področja managementa talenta, kot so vpliv nevroznanosti na kadrovanje, vloga kadrovanja v digitalni transformaciji in problem zadrževanja vrhunskih talentov.
- »Poslovna akademija Triglav«, ki se je pričela oktobra 2018, je bila organizirana z namenom razvijanja in krepitev zmožnosti zaposlenih v Skupini Triglav, za uspešno opravljanje vodstvenih in strokovnih nalog in aktivnosti. Usposabljanje udeležence spodbuja k izmenjavi dragocenih izkušenj, ustvarjanju novih idej in razvoju medkulturne komunikacije Skupine Triglav, s čimer podjetje uresničuje tudi svojo zastavljeno strategijo, kulturo in vrednote.
- Novembra 2018 je na EF potekal dvodnevni seminar z naslovom »Digital Marketing Crash Course«. Seminar je vodil gospod Pier Francesco Geraci, podjetnik, manager in svetovalec z več kot dvajsetimi leti izkušenj v digitalni industriji. V program seminarja je bila vključena analiza življenjskega cikla potrošnika – vse od pridobitve do zadržanja. Seminar je omogočil tudi vpogled v osnovne tehnike digitalnega trženja in z primerov iz prakse poudaril napredne tržne strategije.
- Novembra 2018 je EF na tradicionalnem dnevu Poslovne informatike praznovala štirideseto obletnico uvedbe programa Poslovna informatika. Dogodka se je poleg številnih študentov in profesorjev udeležilo tudi kar nekaj gostov z Univerze in številnih podjetij, kot npr. Microsoft, Lek, Petrol, ELES, Geni-I idr. Osrednja tema dogodka je bila razprava o ključnih izzivih in priložnostih, ki jih prinaša informacijska tehnologija, ta je bila predstavljena v obliki okrogle mize.

Alumni Univerze v Ljubljani, Ekonomske fakultete (AEF)

Namen delovanja AEF je vzpostavljanje in razvijanje sodelovanja fakultete in njenih diplomantov ter sodelovanje s predstavniki gospodarstva in negospodarstva. AEF omogoča stike in aktivnosti članov v obliki profesionalnega in družabnega sodelovanja. AEF spremlja zaposlitvene poti diplomantov ter njihova mnenja o kakovosti študija na fakulteti.

V letu 2018 je imel AEF v bazi EF evidentiranih 11.120 članov ter v novi platformi Graduway za upravljanje z Alumni UL 289 članov (v juniju 2018 se AEF vključil v mrežo klubov Alumni UL). AEF tako še vedno predstavlja največjo skupnost diplomantov ekonomskih in poslovnih ved v Sloveniji. Znotraj AEF delujejo posamezne sekcije, klubi in partnerska združenja, ki zadovoljijo različna zanimanja članov. Sekcije se ustanovljajo po interesih Alumni članov, klubi pa glede na končan študijski program. Alumni sekcije AEF so Alumni MARKETHink, Alumni POSLOVNA INFORMATIKA, Alumni GOLF, Alumni GURMAN, Alumni KOLESARJI, Alumni klubi so pa so Alumni Makedonija, MANAGERS' LOUNGE, Alumni EMTM, Alumni ICPE. Partnerski združenji sta Klub BETA GAMMA SIGMA in Združenje MBA Radovljica (tabela 34).

Tabela 33: Struktura članov Alumni EF UL v letu 2018

Struktura	Št. članov
Število vključenih v Alumni EF (baza EF, do junija 2018)	11.120
Število vključenih v Alumni EF (platforma Graduway UL, od junija 2018 dalje)	289
Alumni EF UL sekcije (vključevanje do junija 2018, nato prehod na Graduway UL)	
Manager's LOUNGE	225

Struktura	Št. članov
Alumni MARKEThink	1.140
Alumni POSLOVNA INFORMATIKA	1.026
Alumni GOLF	602
Alumni GURMAN	1.154
Alumni KOLESARJI	678
BETA GAMMA SIGMA Ljubljana Chapter	693

Vir: Alumni EF UL, 2018

Mednarodna vpetost Alumni EF UL

Postavitev ambasadorjev

Nadaljevali smo z aktivnostmi Internacionalizacije AEF, in sicer s postavljanjem Alumni ambasadorjev. Prejeli smo soglasja za sodelovanje v projektu Alumni ambasadorji s strani diplomantov EF iz 20 držav (Argentina, Bangladeš, Bosna in Hercegovina, Bolgarija, Etiopija, Hong Kong, Indija, Indonezija, Italija, Kazahstan, Kosovo, Kirgistan, Makedonija, Črna gora, Nigerija, Poljska, Romunija, Rusija, Srbija in Vietnam). Osnovni namen postavitve ambasadorjev v tujini je predvsem pomoč pri rekrutingu (pridobivanju novih študentov), in sicer na dva načina:

- promocijski učinek: objava imen ambasadorjev EF s praktično vseh kontinentov bo imela predvidoma pozitiven učinek na potencialne študente,
- možnost, da se potencialni študenti glede izkušenj pri študiju na EF obrnejo na ambasadorje iz svoje države.

Ustanovitev Alumni EF Makedonija

Svojo mednarodno prepletenost in povezavo z gospodarstvom je v letu 2018 AEF poglobil s pomembnim korakom, in sicer z ustanovitvijo Alumni kluba Ekonomske fakultete v Makedoniji. Fakulteta v Makedoniji izvaja drugostopenjski študijski program Poslovanje in organizacija, poleg tega pa je zanimanje za redne programe v Sloveniji s strani makedonskih študentov zelo veliko. Z ustanovitvijo Alumni kluba v Makedoniji bo diplomantom Ekonomske fakultete omogočeno intenzivnejše povezovanje in izmenjava znanj ter izkušenj.

Povezovanje z univerzami v tujini

Alumni Ekonomske fakultete se je junija 2018 v Univerzitetni knjižnici Maribor, na povabilo Karl-Franzens-Universität Graz University of Graz, udeležil otvoritve Alumni-Chapter SLOVENIA.

Global Leadership Summit v ZDA

Osrednjega dogodka združenja Beta Gamma Sigma se je udeležil Rok Slokar, član Kluba BGS EF. Poleg mreženja in medkulturnega povezovanja je bil dogodek priložnost za razvijanje individualnih in vodstvenih spretnosti preko delavnic, ki vključujejo spoznavanje najboljših poslovnih praks, učenje od inovatorjev, uspešnih vodij in timsko reševanje problemov.

Beta Gamma Sigma (BGS) je akademsko združenje najboljših študentov in diplomantov poslovnih ved, ki so ga leta 1913 ustanovile tri univerze v ZDA, danes pa povezuje 491 poslovnih šol po vsem svetu. Poslanstvo združenja je nagraditi akademsko odličnost ter preko mreženja in ustvarjanja različnih priložnosti spodbujati

osebni in strokovni razvoj svojih članov. Kot AACSB akreditirana šola smo leta 2011 ustanovili Klub Beta Gamma Sigma (Klub BGS EF) in s tem kot prva šola v regiji svojim študentom ponudili enake možnosti, kot jih v mednarodnem okolju uživajo najboljši študenti vrhunskih poslovnih šol z omenjeno akreditacijo. Včlanitev v združenje BGS je možna izključno na povabilo in je najvišje priznanje, ki ga na univerzi oz. poslovni šoli z akreditacijo AACSB International kjer koli na svetu lahko prejme študent poslovnih ved. S posebno slovesnostjo je bila tudi v letu 2018 v Klub BGS povabljen generacija diplomantov Ekonomske fakultete.

Alumni EF UL dogodki

Izbrani dogodki za člane AEF v letu 2018:

- ustanovitev Alumni EF Makedonija,
- ustanovitev Alumni Ekonomske fakultete v Makedoniji smo proslavili tudi v Ljubljani,
- Alumni Ekonomske fakultete povežite se še z drugimi alumni UL,
- povezovanje z Univerzami v tujini (Karl-Franzens-Universität Graz University),
- O izzivih e-poslovanja na Dnevu poslovne logistike 2018 (pomoč pri promociji),
- gostujoče predavanja – Poslovni procesi v dobi digitalizacije (pomoč pri promociji),
- Alumni EF kava na 20. Poslovni konferenci Portorož,
- Študentska tržnica Ekonomske fakultete,
- Spoznaj sebe, spoznaj voditelja v sebi,
- Konjak in cigare.

Vseživljenjsko izobraževanje

Na podlagi upoštevanja dejanskih potreb gospodarstva CPOEF z različnimi oblikami vseživljenjskega izobraževanja, izobraževanja za managerje in strokovne kadre ter ostalih oblik sodelovanja dodatno vpliva k povečanju kakovosti in uporabnosti znanj.

Na področju vseživljenjskega izobraževanja so bile v letu 2018 izvedene naslednje aktivnosti:

- Izvedba standardnih in priprava novih izobraževalnih programov in konferenc.
- Priprava in izvedba programov za zaključene skupine, posebej za vrhnji management (izvedene so bile številne akademije, katerih programi so bili oblikovani tako za izbrane mlade potencialne kadre slovenskih podjetij, kot za vrhnji management).
- Na področju izobraževanja za zaključene skupine so bile ponovno izvedene akademije in krajši programi razviti v sodelovanju s podjetji že v prejšnjih letih.
- Razvoj novih produktov, stalne analize trga in uvajanje izboljšav.
- Posredna in neposredna vključenost na mnogih dogodkih, projektih in predstavitev.

Krepitev sodelovanja v širšem okolju

Fundacija EF

Fundacija EF je bila ustanovljena z namenom, da s finančnimi in drugimi viri, preko štipendiranja odličnih tujih in domačih študentov, finančne podpore gostovanj uveljavljenih tujih profesorjev ter na druge načine prispeva k doseganju odličnosti EF UL. V študijskem letu 2017/2018 je fundacija podelila štirim študentom MBA programa.

Karierno svetovanje in informiranje študentov na področju zaposlovanja in strokovne prakse

Centra za svetovanje in razvoj študentov (CERŠ) spremlja študente od vstopa na fakulteto do zaposlitve. V ta namen sodeluje pri informiranju srednješolcev, organizira uvajalno tutorstvo za študente prvih letnikov, pripravlja raznovrstne delavnice, ki omogočajo strokovni, študijski in osebni razvoj študentov ter študente

pripravljajo na vstop na trg dela. CERŠ vzpostavlja in vzdržuje sodelovanja s podjetji in delodajalci in skrbi za informiranje in pomoč pri objavi prostih delovnih mest, študentskega dela in praks, osebnega svetovanja povezanega s statusom študenta in svetovanja glede izbire študijske smeri ali nadaljnega izobraževanja.

Karierni center EF UL je v sodelovanju s študentskim društvom Management Group v letu 2018 organiziral že 15. karierni dan Delo MeNE išče. Namen kariernega dne je bilo seznaniti študente z zaposlitvenimi možnostmi in načinom kadrovanja uveljavljenih slovenskih in mednarodnih podjetij ter povečati zaposlitvene možnosti študentov EF UL in diplomantov, s poudarkom na pridobivanju znanj in veščin, ki jih na karierni poti - poleg formalno pridobljenih znanj v času študija – študenti še potrebujejo.

Predstavljene so bile tudi inštitucije, ki študentom lahko pomagajo na poti do zaposlitve, tako z vidika zaposlovanje doma, kot v tujini. Organiziranih je bilo 7 predstavitev slovenskih in mednarodnih podjetij (Lidl, KPMG Slovenija, GEN-I, Bisnode, EY Slovenija, Orbico in Deloitte Slovenija, na katerih so študenti izvedeli, kakšna so pričakovanja bodočih delodajalcev, kako se pripraviti na prvi stik z delodajalcem, kako postopati pri iskanju zaposlitve v tujini ter pomembne značilnosti trga dela v Sloveniji in tujini.

Projekti za podporo hitrejši zaposljivosti diplomantov

EF UL je skupaj s študenti izvedla številne projekte za podporo hitrejši zaposljivosti diplomantov EF UL npr. Slovenian Case Challenge, Tekmovanje Mladi računovodja 2018, Business Hive, Innovative All-nighter ipd. Projekti študentom omogočajo vez s poslovno prakso in na ta način hitrejši vstop na trg dela.

Tabela 34: Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju prenosa in uporabe znanja

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Sodelovanje v projektu Po kreativni poti do znanja 2018.	Projekt PKP povezuje poslovno in akademsko prakso. Program spodbuja interdisciplinarne projekte in povezuje študente iz različnih visokošolskih zavodov in podjetij. Projekt PKP tudi služi kot način razvoja mentorske prakse.
Izvedba seminarjev in delavnic visokošolske didaktike, internacionalizacije, medkulturnega dialoga, etike idr.	Pedagogi pridobijo nova znanja kompetence za napredno podajanje strokovnih vsebin.
Izvedba projekta za podporo hitrejši zaposljivosti diplomantov EF: Slovenian Case Challenge, Tekmovanje Mladi računovodja 2018, Business Hive, Innovative All-nighter ipd.	Projekti študentom omogočajo vez s poslovno prakso in na ta način hitrejši vstop na trg dela.
Izvedba poslovnih akademij, poslovnih izobraževanj, seminarjev ter delavnic za ciljno javnost poslovnega segmenta.	(1) Prenos kakovostnega znanja iz stroke v poslovno prakso; (2) skrb za vseživljenjsko izobraževanje; (3) izobraževanje za managerje in strokovne kadre ter s tem prenos najnovejših znanj v podjetja in organizacije; (4) svetovanje in raziskovanje; (5) pestra vsebina različnih storitev, ki so prilagojene posamezni organizaciji ali standardizirane za vsakogar.
Izvedba 20. Poslovne konference Portorož (PKP).	Konferenca v ospredje postavlja številne aktualne teme, s katerimi se soočata Evropa in svet in preko mednarodno priznanih predavateljev s področja izobraževanja, politike in gospodarstva udeležencem ponuja številne odgovore.

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Izvedba kariernega dne "Delo MeNE išče" v organizaciji Kariernega centra EF	Karierni dogodek omogoča: (1) seznanitev študentov z zaposlitvenimi možnostmi in načinom kadrovanja uveljavljenih slovenskih in mednarodnih podjetij; (2) nadgradnjo znanj in veščin, ki jih na karierni poti potrebuje študent; (3) informiranje študentov, kdo oz. katere inštitucije jim na poti do zaposlitve lahko pomagajo, tako z vidika zaposlovanja doma, kot tudi v tujini.
Izvedba različnih tematskih dogodkov za člane Alumni EF.	Dogodki v organizaciji Alumni EF omogočajo diplomantom: (1) interakcijo s fakulteto ter predstavniki gospodarstva in negospodarstva; (2) povezovanje in mreženje v obliki profesionalnega in družabnega sodelovanja.
Povezovanje in vključevanje tujih diplomantov v Alumni Ekonomske fakultete UL.	Vključevanje tujih študentov v študijske programe Ekonomske fakultete UL, poslovno sodelovanje in poslovne priložnosti.
Pridobitev zelene zastave v okviru projekta Ekošola.	Razvoj, izvajanje in spremljanje okoljske politike fakultete. Program je usmerjen v dejanja, omogoča izkustveno učenje in izobraževanje za trajnostni razvoj.
Razvoj socialnih ali družabnih medijev.	Fakulteta aktivno deluje na svojih socialnih medijih: Facebook, Twitter, Instagram in LinkedIn. Povečuje se lastna produkcija video posnetkov in video predavanj iz številnih dogodkov. Pomemben kanal je tudi novičarski portal - EFnet, na katerem so objavljene novice, dogodki, intervjuji in druge zanimive informacije. Za študente iz tujine smo dosegljivi na VKontaktu (ruska družabna mreža) in Wechat (kitajsko socialno omrežje).
Razvoj internacionalizacije Alumni EF.	Povabilo tujih diplomantov v Alumni EF (ambasadorji EF), ohranjanje kontaktov z diplomanti preko obveščanja in vključevanja v življenje EF.

Tabela 35: Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju prenosa in uporabe znanja

Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi	Predlogi ukrepov za izboljšave
Uvedba on-line oblik vseživljenjskega izobraževanja.	Vseživljenjsko izobraževanje približati različnim deležnikom in narediti dostopnejše.
Razvoj novih aktivnosti namenjenih povezovanju Alumni EF in razvoj informacijske podpore za Alumni EF.	Promocija aktivnosti Alumni EF z rezultati delovanja, dobre zgodbe s pomočjo aktivnosti v Alumni EF. Dodelava, vsebinska nadgradnja informacijske podpore za izvajanje in spremljanje aktivnosti Alumni EF.

3.5. USTVARJALNE RAZMERE ZA DELO IN ŠTUDIJ

KNJIŽNIČNI SISTEM

Centralna ekonomska knjižnica (CEK) je osrednja slovenska znanstvena in visokošolska knjižnica za področje ekonomskih in poslovnih ved. CEK s svojimi različnimi in bogatimi informacijskimi viri zagotavlja stalno podporo študiju in dodatne informacije vsem študentom in pedagogom ter nudi temelje za raziskovalno delo raziskovalcem. Knjižnica zbira, obdeluje in posreduje različno gradivo in informacijske vire, ki jih uporabniki potrebujejo pri študiju, pedagoškem in raziskovalnem delu.

CEK zagotavlja dostop do gradiv in elektronskih virov v svojih prostorih s celodnevno odprtostjo. Oddaljeni dostop z geslom pa omogoča dostop do licenciranih elektronskih virov. V knjižnici, ki ponuja moderno delovno okolje za individualno in skupinsko delo, je uporabnikom na voljo v prostem pristopu okoli 25.000 enot novejšega gradiva, okrog 225.000 enot starejšega knjižničnega gradiva pa je v zaprtih skladiščih dostopno po naročilu. Brezžično omrežje na celotnem območju knjižnice in fakultete zagotavlja dostop do vseh licenciranih virov. Dostop do elektronskih virov je omogočen preko namiznih računalnikov v čitalnicah in mobilnih naprav v prostorih knjižnice oziroma fakultete kot tudi z oddaljenim dostopom z drugih lokacij.

V tabeli 37 podajamo podatke za knjižnično dejavnost.

Tabela 36: Knjižnična dejavnost 2018

število enot prirasta knjižničnega gradiva na fizičnih nosilcih (knjižno in neknjižno gradivo)	1956
skupno število aktivnih uporabnikov študentov	4156
aktivni uporabniki: srednješolci	1
aktivni uporabniki: zaposleni	60
aktivni uporabniki: upokojenci	3
aktivni uporabniki: drugi	217
število strokovnih delavcev (EPZ)	13,13
število aktivnih uporabnikov knjižnice z matične članice UL	3956
število aktivnih uporabnikov knjižnice z UL	4191
število izposojenih knjižničnih enot na dom	22967
število izposojenih knjižničnih enot v čitalnico	632
število medknjižnično posredovanih dokumentov	481
število oblik organiziranega izobraževanja uporabnikov knjižnice	4
skupno število izvedb različnih oblik organiziranega izobraževanja uporabnikov knjižnice	26
skupno število udeležencev različnih oblik organiziranega izobraževanja uporabnikov knjižnice	613
skupno število izvedenih pedagoških ur različnih oblik organiziranega izobraževanja uporabnikov knjižnice	30
število udeležencev individualnega usposabljanja	5
skupno število ur individualnega usposabljanja udeležencev	5
število kreiranih in redaktiranih zapisov v COBISS.SI za bibliografije raziskovalcev (vse vrste gradiva)	3519

število računalnikov za uporabnike v prostorih knjižnice	25
skupno število čitalniških sedežev	145
število digitalnih dokumentov, ki jih je knjižnica pripravila za zbirko	934
sredstva za nakup vsega knjižničnega gradiva (EUR)	351719,3
od tega sredstva za nakup elektronskih virov oz. za zagotavljanje dostopa do njih (EUR)	117720,7
število naslovov plačanih e-knjig, e-revij in zbirk	140
število učiteljev in raziskovalcev	158
število vpogledov v celotna besedila digitalnih zbirk, ki jih knjižnica gradi ali upravlja	840000

Vir: Centralna ekonomska knjižnica, 2019

Knjižnica vsem svojim uporabnikom zagotavlja možnost medknjižnične izposoje in dobave tiskanih ali elektronskih dokumentov iz drugih evropskih knjižnic. Intenzivno je tudi sodelovanje CEK v knjižničnih konzorcijih za nabavo elektronskih virov na nivoju UL in na nacionalnem nivoju ter z nekaterimi relevantnimi knjižničnimi združenji v tujini.

Pomembna storitev, ki jo CEK izvaja za zaposlene raziskovalce na EF in druge zunanje interesente, je bibliografska obdelava gradiv za potrebe osebnih bibliografij zaposlenih na fakulteti, meritev raziskovalne odmevnosti v SICRISu ter različnih lastnih bibliometričnih analiz.

Knjižnični prostori in oprema

Osnovni uporabnikom namenjeni prostori so v treh etažah, od tega sta dve v območju elektronsko nadzorovanega prostega pristopa z individualnimi delovnimi mesti in postajami z računalniki, v tretji pa so manjše čitalnice za individualno delo in seminarska čitalnica za skupinsko delo študentov. Ob tem je v knjižnici na voljo še šest manjših študijskih celic »kock znanja« za skupinsko delo do šestih oziroma osmih študentov, ki so opremljene z velikim računalniškim zaslonom za projekcijo z naprav uporabnikov in jih je mogoče vnaprej rezervirati. CEK nudi uporabnikom tudi nočno čitalnico z dvema zgoraj omenjenima celicama, ki omogočata delo uporabnikom tudi po zaprtju ostalih knjižničnih prostorov.

Založništvo

Založništvo Ekonomske fakultete se prepleta med študijsko in znanstvenoraziskovalno dejavnostjo fakultete. Z izdajami študijskih gradiv in raziskovalnih publikacij v slovenskem jeziku prinaša študentom kvalitetno študijsko orodje, znanstveni srenji pa diseminira raziskovalne izsledke pedagogov in raziskovalcev na fakulteti ter gradi strokovno terminologijo ekonomskih in poslovnih ved v slovenskem jeziku. Poseben poudarek velja nameniti študijski literaturi za prve letnike, ki je skoraj v celoti izdana na fakulteti. S skrbjo, da študenti čim enostavneje dobijo študijsko literaturo, je vzpostavljena paketna prodaja gradiv za vse letnike in smeri študija.

Economic and Business Review (EBR)

EBR je osrednja slovenska znanstvena revija na področju ekonomskih in poslovnih ved. Ena izmed prednosti revije je multidisciplinarni pristop, saj revija ponuja izbor člankov s področja treh znanstvenih disciplin: ekonomije, organizacijskih in poslovnih ved, ki obravnavajo problematiko v slovenskem in širšem evropskem ter svetovnem prostoru. Revija objavlja teoretične in empirične raziskovalne izsledke domačih in tujih avtorjev, ki proučujejo različna ekonomska vprašanja, glavna področja so: bančništvo, denar in finance, ekonomske teorije,

management in organizacija, mednarodno poslovanje, podjetništvo, poslovna informatika, računovodstvo in revizija, Trženje in Turizem. V letu 2018 je revija izšla trikrat v angleškem jeziku, domači naročniki pa so prejeli še poseben izvod revije v slovenskem jeziku. Članke v revijo so prispevali domači in tuji raziskovalci.

Tabela 37: Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju knjižnične in založniške dejavnosti

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Reorganizacija izobraževanj uporabnikov v CEK s fokusom na posamezna študijska področja.	CEK je z reorganizacijo izobraževanj uporabnikov privabila bistveno večjo populacijo študentov, ki se redno udeležujejo dogodkov in s tem pridobivajo informacijska znanja zlasti za svoja študijska področja.
Mednarodna odmevnost revije Economic and business Review	Predstavitve mednarodne baze Scopus s predstavnicami založnika Elsevier za slovenske urednike znanstvenih revij in predavanja za raziskovalce »kako napisati članek«.

Tabela 38: Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi področju knjižnične in založniške dejavnosti

Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi	Predlogi ukrepov za izboljšave
Vpeljava e-knjigarne.	Založništvo EF nadaljuje aktivnosti z zunanjimi in notranjimi deležniki za vzpostavitev E-knjigarne EF saj bi s tem nudili možnost nakupa publikacij Založništva EF kjerkoli in kadarkoli in s tem nudi študentom in kupcem prijazno pot do publikacij ter večjo prepoznavnost same dejavnosti založništva.
Večja uporaba e-knjig svetovnih založnikov za študijske in raziskovalne namene.	Z analizo različnih ponudnikov e-knjig, kot zbirke ali kot možnost nakupa/dostopa do posameznih naslovov bi zajeli optimalno ponudbo/dostop do e-knjig, ki so resnično aktualne za študijski in raziskovalni proces ter nadalje sama promocija uporabnikom.
Vključitev knjižnično-informacijskih znanj v študijski proces.	Sodelovanje s prodekanjo za študijske zadeve in vodstvom za možnost vpeljave teh znanj v sam študijski proces oziroma druge rešitve, da se študentom intenzivneje poda ta znanja.

3.5.1. KARIERNI IN OSEBNOSTNI RAZVOJ ŠTUDENTOV

Center za razvoj in svetovanje študentov

V študijskem letu 2017/2018 smo na fakulteti organizirali 109 delavnic za osebni in karierni razvoj, od tega 16 v angleščini. Na delavnicah je sodelovalo 2.686 udeležencev, izvedenih pa je bilo 540 ur izobraževanj. Študentje EF UL so se udeležili 55 delavnic na drugih članicah Univerze v Ljubljani in 18 delavnic na drugih institucijah.

Tutorstvo EF UL

V študijskem letu 2017/2018 je na fakulteti skupaj sodelovalo 80 tutorjev študentov (uvajalni tutorji, predmetni tutorji, tutorji za študente s posebnimi potrebami in tutorji za tuje študente). Tutorji so skupaj opravili 1.871 ur prostovoljnega dela.

Tutorski sistem za tuje študente opravljajo študenti prostovoljci, ki pomagajo tujim študentom predvsem ob njihovem prihodu v Slovenijo in pri vključitvi na EF UL. S ciljem podpore in pomoči tujim študentom pri študiju na EF UL smo v študijskem letu 2017/2018 izvajali naslednje oblike tutorstva za tuje študente: (1) Tutorstvo tujim redno vpisanim študentom (uvajalno tutorstvo, predmetno tutorstvo, tutorstvo za posebne potrebe), (2) Tutorstvo za študente na izmenjavi.

Krepitev obštudijske dejavnosti

Študentski svet EF UL

Študentski svet (ŠSEF) predstavlja vezni člen med EF UL in študenti. Preko Študentskega sveta študentje sodelujejo v organih fakultete in univerze ter podajajo svoja mnenja, predloge in pripombe. Pomembnejše naloge Študentskega sveta so: pobude dekanu k primernemu ukrepanju, ko so znani rezultati študentske ankete; podajanje mnenj o pedagoškem delu asistentov, docentov in izrednih profesorjev, ko ti zaprosijo za izvolitev v nazive. Med redne dejavnosti Študentskega sveta spadajo sprejem brucev, sodelovanje pri informativnih dnevih, organizacija dogodka Business weekend, udeležbe na različnih mednarodnih konferencah, organizacija t. i. Ekonomskega tedna, sodelovanje na Ekonomijadi ipd.

Študentska društva

ŠSEF v svojem delu vključuje tudi društva, ki imajo sedež na EF UL. Društva morajo o svojem delu poročati društvenemu koordinatorju na rednih sestankih društvene koordinacije na kateri predstavijo polletne, semestrskeske plane izvedbe projektov. Ta društva so: Združenje Management Group, Športno društvo Ekonomske fakultete, TopEF – društvo za razvoj podjetniške iniciative, Klub študentov EF, AIESEC (mednarodna organizacija), Društvo poslovnih informatikov in poslovnih logistov, Društvo študentov računovodstva in revizije, Društvo študentk poslovnih ved, Društvo GEP (gibanje za ekonomsko pluralnost),... Omenjena društva so aktivno udeležena v aktivnostih, ki se izvajajo na EF UL, kot npr. uvajalni teden za bruce, informativni dan in drugi dogodki.

Tabela 39: Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju obštudijske in interesne dejavnosti ter storitev za študente

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Izvedba informativnega dne na EF UL, predstavitev na Informativi in študentski areni.	Predstavitev fakultete in študijskih programov, študijskih izmenjav, predstavitev tutorstva in ostalih dejavnosti, ki so na voljo študentom.
Predstavitev EF UL na slovenskih srednjih šolah in gimnazijah.	Preko predstavitve EF UL in njenih študijskih programov, študentom omogočamo lažjo odločitev pri njihovem nadaljnjem študiju in boljše razumevanje možnih poklicev in zaposlitve.
Svetovanje in pomoč študentom s posebnimi statusi.	Študentom s posebnimi potrebami svetujemo o pridobitvi statusa študenta s posebnimi potrebami, o posebnih prilagoditvah okolja in študijskega procesa ter o pravicah in dolžnostih študentov. S tovrstnim delovanjem spodbujamo enake možnosti za vse.
Različne oblike tutorstva (uvajalno tutorstvo, predmetno tutorstvo, tutorstvo za študente s posebnimi potrebami, tutorstvo za tuje študente).	Študenti - tutorji nudijo pomoč in nasvete domačim in tujim študentom. Tujim študentom pogosto pomagajo z nasveti za hitrejšo prilagoditev na življenje v Sloveniji in na študij.
Podpora in mentoriranje študentov pri prijavih na raznovrstna obštudijska tekmovanja.	S podporo tovrstnih projektov povezujemo multidisciplinarnost slovenskega in mednarodnega visokošolskega sistema, študente pa opremljamo z dodatnim praktičnim znanjem.
Aktivno delovanje študentskega sveta EF UL.	Mnenje s strani študentov o pedagoškem delu.
Aktivno delovanje študentskih društev (Management group, Športno društvo EF UL, TOPEF, Študentska borza, Mladi projektni managerji, Študentska sekcija društva za marketing Slovenije, AISEC itd).	Pridobivanje pomembnih praktičnih znanj in poslovnih izkušenj, kar zagotavlja študentom konkurenčno prednost in uspešnejši vstop v poslovni svet.

Tabela 40: Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju obštudijske in interesne dejavnosti ter storitev za študente

Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi	Predlogi ukrepov za izboljšave
Premalo sredstev in usposobljenega kadra za resno nastopanje na tujih trgih.	Namenska sredstva članicam za sodelovanje na predstavitev v tujini.

3.6. UPRAVLJANJE IN RAZVOJ SISTEMA KAKOVOSTI

Mednarodne evalvacije in akreditacije

Odličnost EF UL na vseh področjih dokazujejo mnoge akreditacije in članstva v pomembnih organizacijah na področju ekonomskih in poslovnih šol ter raziskovalnih institucij. Priznanja odličnosti za fakulteto pomenijo priznanje najvišje kakovosti, povečujejo mednarodni ugled in zaposljivost diplomantov.

Ekonomsko fakulteta Univerze v Ljubljani je od združenja EFMD (European Foundation for Management Development) prejela **petletno mednarodno akreditacijo EQUIS**. S tem uspehom in se fakulteta uvršča med pol odstotka najbolj kakovostnih poslovnih in ekonomskih šol in fakultet na svetu, svojim študentom pa zagotavlja visoko kakovostno študijsko okolje na mednarodno akreditiranih programih, ki se na nekaterih področjih uvrščajo v sam svetovni vrh.

EF UL je prejela certifikat **BSIS (Business School Impact System)**. Postopek BSIS je bil za Ekonomsko fakulteto izkušnja širjenja obzorja ter je poglobil naše razumevanje vpliva poslovnih šol in fakultet na različne deležnike. Strokovnjaki BSIS so v okviru priprave ocene prepoznali fakulteto kot pomembnega akterja na področju gospodarstva in poslovnega izobraževanja v Sloveniji in Srednji Evropi ter zaznali zelo močne in emocionalne odnose med fakulteto in partnerskimi podjetji in organizacijami.

Tabela 41: Mednarodna priznanja kakovosti EF UL na institucionalni in programski ravni

Nosilec priznanja	Priznanje kakovosti	Za obdobje
INSTITUCIONALNA PRIZNANJA KAKOVOSTI		
EF UL	NAKVIS: Nacionalna agencija za kakovost visokega šolstva	2018-2023
	EQUIS : The European Quality Improvement System	
	AACSB: The Association to Advance Collegiate Schools of Business)	2015-2020
	AMBA: Association of MBAs	2016-2019
	UNWTO.TedQual: UNWTO — United Nations World Tourism Organisation	2017-2021
PROGRAMSKA PRIZNANJA KAKOVOSTI		
EF program – prvostopenjska programa UPEŠ in VPŠ, usmeritev Turizem in drugostopenjski program Turizem	Mednarodni certifikat Svetovne turistične organizacije UNWTO.TedQual	2017-2021
EF program – FELU MBA	Mednarodna akreditacija AMBA (Association of MBAs)	2016-2019
EF program - drugostopenjski program Mednarodno poslovanje	Evropski certifikat na področju kakovosti internacionalizacije - CeQuint (Certificate in Quality Internationalisation)	2013 -2019

Vir: Služba za kakovosti, 2019

Mednarodno rangiranje

Redni študijski program Poslovanje in organizacija se je **uvrstil na prestižno lestvico Financial Timesa** med najboljše magistrske programe »Master in Management« na svetu. Lestvica Financial Timesa je najbolj prepoznavna v mednarodni poslovni javnosti, sama uvrstitev pa znak kakovosti programa in izvrstnih diplomantov, ki so po zaključku študija hitro zaposljivi. Ključni elementi, ki vplivajo na razvrstitev, so poleg programa, učiteljev, stikov s poslovno skupnostjo in internacionalizacije predvsem zaposljivost ter plača diplomantov po zaključku študija in tri leta kasneje. Še posebej ponosni smo na dejstvo, da je program po kriteriju kakovosti glede na šolnino in dolžino študija prepoznan kot drugi najboljši izmed vseh, ki kotirajo na tej prestižni lestvici.

Financial Times je **Ekonomsko fakulteto** in Slovenijo postavil na zemljevid najkakovostnejšega poslovnega izobraževanja. Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani se kot edina poslovno ekonomska šola iz Slovenije prvič **uvršča med 95 najboljših poslovnih šol v Evropi**.

EF UL je razvrščena v najvišji rang **5 palm odličnosti** v okviru **Eduniversal rangirne lestvice** in proglašena za drugo najboljšo poslovno šolo v Vzhodni Evropi. Na mednarodno rangirno lestvico Eduniversal je vključenih 1000 najboljših poslovno-ekonomskih šol iz 154 držav. Merila, ki se upoštevajo pri razvrščanju šol, so kakovost, mednarodni vpliv, obstoj mednarodnih akreditacij, položaj na mednarodnih rangirnih lestvicah, članstva v mednarodnih organizacijah ter ugled in vpliv šole na regijo. Samo sto najboljših šol na svetu prejme pet palm odličnosti in Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani je med njimi.

Programi EF UL so uvrščeni med najboljše v Vzhodni Evropi in svetovnem merilu po rangirni lestvici **Eduniversal 2018**. Program Bančni in finančni management je v študijskem letu 2017/2018 uvrščen na prvo mesto rangirne lestvice Eduniversal v skupini programov s tega področja. Z drugim mestom v svojih skupinah programu sledijo Trženje, Poslovna informatika in Ekonomija, na tretjem mestu v svojih skupinah pa so rangirani Računovodstvo in revizija, program JMPSE in program MBA. V svetovnem merilu se na visoko osmo mesto v svoji strokovni skupini uvršča program Management v športu ter na deveto mesto Skupni program EMTM. Na Eduniversal rangirni lestvici so v študijskem letu 2017/18 uvrščeni programi, ki izstopajo s svojim vplivom, prispevkom k oblikovanju politik, inovativnimi rezultati, kreativnim pristopom in so obenem inspiracija ostalim. Poleg navedenih programov Ekonomske fakultete sta na regionalnih lestvicah le še dva programa slovenskih fakultet, medtem ko globalna lestvica ne zaznava programa nobene druge izobraževalne ustanove v Sloveniji.

Študentska anketa o pedagoškem delu

Anketiranje o pedagoškem delu na fakulteti poteka v elektronski obliki preko elektronske aplikacije na Študent-netu. Vprašalniki za izvajanje anket so usklajeni z univerzitetnimi vprašalniki, prav tako pa so rezultati študentskih anket primerljivi in tudi vključeni v skupno analizo na ravni Univerze v Ljubljani.

Za razliko od univerzitetnega pristopa imajo učitelji na EF omogočen vpogled v rezultate študentskih anket preko intraneta, prav tako so urejeni dostopi do rezultatov anket za različne vloge, kot jih narekuje Pravilnik o anketah, npr. nosilec predmeta lahko vidi rezultate za ostale izvajalce predmeta, predstojnik kateder za redne člane katedre, koordinator programa za predmete program, dekanja za vse učitelje...

Ažurno zajemanje rezultatov je fakulteti omogočilo razvoj tako imenovane povratne zanke kakovosti. Poudariti je potrebno, da na fakulteti poleg kvantitativnih rezultatov zbiramo tudi kvalitativne podatke, ki še bolj pripomorejo k uvedbi izboljšav.

Izvajanje drugih anket

Na EF UL poleg anket, ki jih določajo Pravila sistema kakovosti Univerze v Ljubljani, posebej izvajamo tudi:

- anketo o športni vzgoji (slovenska in angleška različica),
- anketo ob zaključevanju študija (slovenska in angleška različica),
- anketo o zadovoljstvu brucev z organiziranim sprejemom na EF UL,
- redno spremljamo tudi zadovoljstvo študentov s strokovno študijsko prakso,
- spremljamo mnenje študentov o izvedenih delavnicah v organizaciji CERŠa,
- ter mnenja pedagogov in strokovnih sodelavcev o kakovosti izvedenih delavnic, ki so namenjene njim.

Merjenje doseganja učnih ciljev študijskih programov (AOL)

V študijskem letu 2017/2018 smo v celoti izvedli proces merjenja učnih ciljev za oba prvostopenjska študijska programa in tudi prvič za doktorski študijski program.

Tabela 42: Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju upravljanja kakovosti

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Reakreditacija EQUIS za dobo 5ih let	Pridobljena akreditacija potrjuje odličnost na področjih: vodenje institucije in ustvarjanje učnega okolja, študijskih programov in poučevanja, skrbi za razvoj študentov, akademskega in strokovnega osebja, na področju raziskovanja, izobraževanja za vodstvene kadre, internacionalizacije, družbene odgovornosti ter povezave s poslovnim svetom.
Pridobljen mednarodni certifikat BSIS (Business School Impact System).	Eden izmed pomembnih ciljev fakultete je pomembno prispevati k razvoju družbe in gospodarstva na lokalni in svetovni ravni. Potrditev vpliva je oprijemljivo sredstvo vrednosti EF, ki jo fakulteta ustvarja v širšem družbenem okolju.
EF UL prejela 5 palm odličnosti v okviru Eduniversal rangirne lestvice	Mednarodni ugled EF UL.
Izvedba anket Študentsko mnenje o pedagoškem delu.	Identificiranje ozkih grl in problemskih stanj kot osnova za izboljšanje ocenjenih stanj. Segmentacija podatkov in njihova nadaljnja uporaba za statistične namene.
Spremljanje učnih ciljev za študijsko leto 2017/18 za prvostopenjska študijska programa	Ugotovitve razkrivajo ozka grla predmetov in možnosti za izboljšave pri predmetih oz zaključnih nalogah.
Spremljanje učnih ciljev za študijsko leto 2017/18 za doktorski študijski program	Ugotovitve razkrivajo ozka grla predmetov in možnosti za izboljšave.
Izvedba uvajalnega tedna za bruce (slovenske in tuje študente).	Seznanitev študentov z zahtevami študija na EF UL, kar prispeva k boljšemu učnemu uspehu.
Nadgradnja kategorij merjenja doseganja učnih ciljev na vseh študijskih programih.	Uskladitev merjenja učnih ciljev s priporočili in standardi nacionalne in mednarodnih akreditacij.

Tabela 43: Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju upravljanja kakovosti

Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi	Predlogi ukrepov za izboljšave
Informacijska podpora	Povezljivost podatkov, ki se zbirajo na vseh nivojih fakultete.

3.7. POSLOVANJE

3.7.1. VODENJE IN UPRAVLJANJE

Zagotavljanje usklajenosti pravnih aktov

Ekonomsko fakulteta Univerze v Ljubljani se zavzema za visoke standarde informacijske varnosti, zasebnosti in preglednosti ter že od samega začetka obdeluje osebne in druge občutljive podatke (katerih vodenje in obdelavo ji predpisuje veljavna zakonodaja na področju visokega šolstva) v skladu z najvišjimi priznanimi standardi, ki jih določajo veljavni Zakon o varstvu osebnih podatkov (Uradni list RS, št. 94/07, v nadaljevanju ZVOP-1) ter področni interni akti Univerze v Ljubljani.

Glede na datum uveljavitve Splošne uredbe o varstvu osebnih podatkov (v nadaljevanju, GDPR) je EF UL uskladila svoje delovanje na področju obdelave osebnih podatkov z vsemi veljavnimi določbami GDPR, ki so pričele veljati 25. maja 2018. Za zagotovitev skladnosti obdelave osebnih podatkov je EF UL imenovala tudi pooblaščenca za varstvo osebnih podatkov (data-protection officer) in zagotovila, da so se določbe GDPR v predpisanem roku implementirale v delovne procese fakultete. EF UL je kot javna ustanova na svojih spletnih straneh objavila tudi katalog zbirk osebnih podatkov, ki jih obdeluje in vodi, pri čemer je v katalogu pojasnjeno katere osebne podatke zbira in obdeluje EF UL ter koliko časa jih hrani (EF UL skladno z določili veljavne zakonodaje in klasifikacijskim načrtom Univerze v Ljubljani hrani in obdeluje osebne podatke najkrajši možni čas – do izpolnitve namena njihove obdelave ali kot je to opredeljeno v klasifikacijskem načrtu UL, nato podatke zbríše, prenese v lasten ali državni arhiv kot trajno ali arhivsko dokumentacijo v skladu z določbami Zakona o varstvu dokumentarnega in arhivskega gradiva ter arhivih ali druge področne zakonodaje, ki opredeljuje vrste dokumentarnega gradiva, ki jih mora javni zavod hraniti).

Na področju informacijske varnosti in varnosti osebnih in drugih podatkov EF UL sledi določbam Pravilnika o varstvu osebnih in drugih podatkov Univerze v Ljubljani, ki določa vse potrebne postopke in varnostne protokole, ki urejajo in zagotavljajo varstvo vseh zbranih osebnih in drugih podatkov, zadevne postopke in varnostne protokole je EF UL skladno z uveljavitvijo GDPR dodatno prevetrila in izvedla nekaj ključnih stresnih testov za preveritev delovanja varnostnih sistemov.

EF UL je v letu 2018 uskladila svoja interna pravila in ključne postopke vodenja fakultete v skladu s spremembami novega Statuta Univerze v Ljubljani ter področne zakonodaje. Ključne spremembe so se uveljavile predvsem na področju postopkov v zvezi z volitvami dekana in članov senata fakultete.

Glede na sprejeti Pravilnik o sobotnem letu in drugih odsotnostih delavcev zaradi izpopolnjevanja in usposabljanja na Univerzi v Ljubljani je EF UL sprožila vrsto aktivnosti o postopkih, načinih in ureditvah gostovanj ter drugih udeleževanj pedagoških delavcev v tujini v skladu z določbami delovnopravne, davčne in visokošolske zakonodaje, tako je tudi EF UL sprejela in dopolnila svoja interna pravila in navodila na zadevnem področju.

Urejanje dokumentarnega in arhivsko muzejskega gradiva

Ekonomsko fakulteta je leta 2018 začela s projektom ureditve fizičnega arhiva dokumentarnega gradiva. Projekt je bil razdeljen v dve fazi. V okviru prve faze smo s pomočjo zunanje izvajalca popisali celotno dokumentarno gradivo EF UL, ki se je nahajalo v skladiščnih prostorih fakultete in po posameznih pisarnah. Popisali smo več kot 700 metrov dokumentarnega gradiva, pri čemer ocenjujemo, da je 300 tekočih metrov arhivskega gradiva. Dokumentacija se je popisala na nivoju regulatorja s 6 metapodatki (EAN koda; oznaka iz klasifikacijskega načrta; leto nastanka dokumenta; opis dokumenta; rok hrambe; lokacija). Z zaključkom projekta smo vzpostavili zbirke dokumentarnega gradiva, zlasti smo tekočo zbirko ločili od stalne zbirke. Vzpostavili smo enotni arhiv ter nadzor vstopov v arhiv. Prav tako smo uspeli dvigniti raven ozaveščenosti zaposlenih o pomenu in pomembnosti dokumentarnega gradiva. V drugi fazi projekta bomo Arhiv RS prosili za pomoč pri odbiranju arhivskega gradiva od trajnega arhiva. Kot primer dobre prakse smo bili povabljeni, da na Arhivu RS predstavimo izvedbo projekta na Ekonomski fakulteti.

Izboljšanje sistema finančnega poslovanja

Sistem finančnega poslovanja nenehno prilagajamo novim zahtevam različnih dejavnosti delovanja fakultete in s tem povezanimi potrebami po podatkih in informacijah.

Povečanje gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja

Gospodarnost poslovanja povečujemo s čim bolj racionalno rabo razpoložljivih resursov, učinkovitost poslovanja pa predvsem z uvajanjem novih informacijskih tehnologij tako na področju izvajanja pedagoškega procesa kot na področju delovanja strokovnih služb.

3.7.2. KADROVSKI RAZVOJ IN KADROVSKI NAČRT

Na dan 31.12.2018 je bilo na EF UL zaposlovala 258 ljudi. Skladno s cilji Strategije EF UL 2016-2020 so na kadrovskem področju potekale aktivnosti, in sicer:

- stalno izobraževanje in strokovno izpolnjevanje zaposlenih;
- identifikacija ciljnih javnosti, ki zahtevajo posebno pozornost v delovnem procesu (npr. zaposleni pred upokojitvijo, asistenti / pedagoški del idr.);
- aktivno sodelovanje z Univerzo in ostalimi zunanjimi deležniki pri postavljanju standardov na kadrovskem področju ter enotna uporaba normativnih določb.

Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih

V študijskem letu 2017/2018 je bilo v formalne oblike izobraževanja za namen pridobitve višje izobrazbe vključenih devet zaposlenih. Druge oblike formalnega izobraževanja so raznolike, delimo pa jih v dve generalni skupini, in sicer notranje in zunanje. Naši zaposleni so bili vključeni v 264 različnih usposabljanj (konference, delavnice, seminarji, izmenjave ipd.). Pedagoški delavci so imeli možnost udeležbe na domačih in mednarodnih konferencah po lastni izbiri in sodelovanje na številnih delavnicah, ki jih z namenom dviga kakovosti pedagoških aktivnosti organiziramo na fakulteti.

Z namenom poglobljenega izobraževanja je sedem visokošolskih učiteljev v letu 2018 koristilo pravico do sobotnega leta. Izvedli smo 32 habilitacijskih postopkov za izvolitve v naziv. Na novo smo zaposlili 4 tujce.

Na razpisu Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport - »Mobilnost slovenskih visokošolskih učiteljev 2018–2021« smo bili uspešni pri pridobivanju sredstev za financiranje stroškov mobilnosti treh visokošolskih učiteljev, ki so se dodatno pedagoško in raziskovalno usposabljali na prestižnih partnerskih univerzah, in sicer na Univerzi Tilburg na Nizozemskem, na Politehniko v Milanu (Politecnico di Milano) v Italiji in na Univerzi na Dunaju (Universität Wien) v Avstriji.

V okviru programa Erasmus+, ki vsako leto spodbuja in finančno podpira tudi mobilnost akademskega in strokovnega osebja, smo v študijskem letu 2017/2018 izmenjavo omogočili 16 pedagogom in 26 strokovnim sodelavcem EF UL. V okviru programa Erasmus+ Mednarodna kreditna mobilnost, smo v študijskem letu 2017/2018 na EF UL gostili 32 strokovnih delavcev, ki so prišli na izmenjavo iz tujine in 15 tujih pedagogov.

Varstvo pri delu in promocija zdravja na delovnem mestu

Fakulteta je v letu 2017/2018 nadaljevala z aktivnostmi na področju varstva pri delu, skrbi za varno in zdravo delovno okolje in skrbi za promocijo zdravja na delovnem mestu. S posebnimi programi, kot so možnost izposoje koles, nudenje športnih aktivnosti na delovnem mestu, izvedba predavanj in ozaveščanje o pomenu zdrave in uravnotežene prehrane na delovnem mestu, pestra ponudba zdrave prehrane na fakulteti in v neposredni okolici fakulteta prispeva k boljšemu splošnemu počutju in zdravju svojih zaposlenih. Programi so dostopni za vse zaposlene, vanj pa se vsakdo vključi prostovoljno.

Ekonomska fakulteta za zdrav življenjski slog in dobro počutje zaposlenih skrbi s številnimi aktivnostmi, ki se izvajajo v okviru programa promocije zdravja na delovnem mestu. Program aktivno izvajamo že drugo leto. Program promocije zdravja je pripravljen v sodelovanju z Enoto za športno vzgojo in Markom Budlerjem kot

trenerjem Fitnes zveze Slovenije. Program je zasnovan na treh področjih ciljanih aktivnostih: (1) predavanja in delavnice, (2) zdrava prehrana in (3) športne aktivnosti.

Predavanja in delavnice

Do sedaj smo organizirali štiri predavanja na temo zdravega načina življenja: Načrtovanje prehrane za pretežno sedeče delo v izvedbi Marka Budlerja, Samoorganizacija na delovnem mestu v izvedbi prof. dr. Sandre Penger in prof. dr. Melite Balas Rant, Sedeče delo in odpravljanje težav sedečega dela ter Živim zdravo v izvedbi ZD Vrhnika. V študijskem letu 2018/2019 bo izvedeno še več zanimivih predavanj, npr. Upravljanje psihičnih obremenitev povezanih z delom, Izboljšajmo si svoje duševno zdravje ter Komunikacija in pomen medosebnih odnosov. Prav tako se zaposleni lahko udeležijo tudi praktičnih delavnic. V sodelovanju z Zdravniško zbornico Slovenije smo izvedli delavnico Ustne higijene. V študijskem letu 2018/2019 pa načrtujemo še izvedbo naslednjih delavnic: Koliko zmorem, Čuječa dihalnica, Samopregledovanje dojk.

Zdrava prehrana

Na področju zdrave prehrane smo v restavraciji na fakulteti uvedli stalni FIT Meni. Gre za mesni in vegetarijanski fit meni, ki vsebujeta kvalitetna olja in sprotno svežo pripravo z veliko zelenjave. Spremenili smo tudi ponudbo v avtomatih za prigrizke ter pristopili k pobudi Zveze za varstvo potrošnikov in v maju študentom delili zdrave zajtrke, v januarju in februarju pa v sodelovanju z Gospodarsko zbornico Slovenije študentom nudimo degustacijo slovenskih vrst jabolk. Prav tako smo zaposleni z veseljem sodelovali v Zelenem izzivu, ko smo v 14 dneh mešali in pripravljali ter se navduševali nad zelenimi smutiji. Tedensko imamo zaposleni v profesorski sobi na razpolago tudi sveže sadje.

Športne aktivnosti

Tudi na športnem področju smo zelo aktivni. Tedensko je zaposlenim na voljo Aktivni odmor, gre za 20 minutne raztezne vaje za odpravljanje negativnih posledic sedečega dela. Na fakulteti se dvakrat tedensko izvaja tudi Pilates ter mesečno Vadba za zdravje žensk. V ŠRC Ježica pa zaposleni lahko igrajo nogomet, košarko in obiščejo savno. Na pobudo Enote za športno vzgojo so bili posneti tudi kratki filmi z vajami za razgibanje v pisarni in odpravljanje negativnih posledic sedečega dela. Videe so posneli tudi študenti. Filme lahko uporabijo vsi profesorji med svojimi predavanji in kot ambasadorji zdravega življenjskega sloga skrbijo za svoje in zdravje študentov.

Tabela 44: Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju kadrovskega razvoja

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Uspešna prijava in izvedba na projektu gostujočih učiteljev: "Krajša in daljša gostovanja tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na slovenskih visokošolskih zavodih v letih 2016/18.	Povečanje internacionalizacije tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na EF.
Izobraževanje strokovnih delavcev: (a) na področju "recruitementa" pri pozicioniranju na ciljnih trgih, (b) na področju poznavanja normativnega okolja na predmetnem področju, (c) identifikacija šumov pri aplikativni uporabi normativnega okolja,	1. Razumevanje procesov (ovir) pri zaposlovanju tujcev pedagogov; 2. Bolj smotrno planiranje zaposlovanja tujcev (pedagogov), 3. Učinkovitejši proces pri zaposlovanju omenjenih.
Povezovanje z zunanjimi deležniki (ZRSZ, Upravna enota) na področju zaposlovanja tujcev ter enotna uporaba normativnih določb.	Zunanji deležniki spoznavajo specifikke področja visokega šolstva in politiko zaposlovanja tujcev, zlasti pa našo potrebo po učinkovitejših postopkih zaposlovanja tujcev.
Identifikacija ciljnih javnosti, ki zahtevajo posebno pozornost v delovnem procesu: zaposleni pred upokojitvijo, asistenti pedagoški del ter strokovni delavci in administracija/nepedagoški del.	Povečevanje delovne učinkovitosti na enoto časa, večja delovna motivacija in jasno opredeljena vloga v delovnem procesu.

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Izobraževanja in strokovna izpopolnjevanja pedagogov in strokovnih sodelavcev skladno s strategijo EF UL in letnim načrtom EF UL.	Dvigovanje kakovosti zaposlenih, npr.: izpopolnjevanja pedagogov in strokovnih sodelavcev z napotitvami v tujino na partnerske univerze v okviru mednarodnih Erasmus + izmenjav.
Iskanje novih priložnosti za vključevanje tujih pedagogov v pedagoški in raziskovalni proces.	Nadaljevanje internacionalizacije kadra.
Nadgradnja letne Pedagoške konference, Raziskovalne konference in Konference strokovnih delavcev.	Dvigovanje kakovosti zaposlenih

Tabela 45: Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju kadrovskega razvoja

Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi	Predlogi ukrepov za izboljšave
Iskanje priložnosti za privabljanje tujih pedagogov v pedagoški in raziskovalni proces.	Poenostavitev procesov.
Možnost povratnega informiranja ter potencialnega vpliva na normativno dejavnost preko Univerze.	Ustanovitev delovne skupine
Kot pomanjkljivost ugotavljamo previsoko frekvenco administrativnih procesov.	Poenostavitev procesov.
Slaba povezanost med posameznimi zunanjimi deležniki (ZRSZ, Upravna enota).	Potreba bo boljšem poznavanju in razumevanju potreb in vsebine med deležniki (zunanjimi in notranjimi).

3.7.3. INFORMACIJSKI SISTEM

Na EF UL v okviru ciljev Strategije EF UL 2016-2020 strateško načrtujemo prenovu in informatizacijo poslovnih procesov in stalno izboljšujemo kakovost naših storitev, dvigujemo razpoložljivost, celovitost ter zaupnost informacij. Na tak način zagotavljamo večjo preglednost in učinkovitejši nadzor ter prave informacije za odločanje.

V letu 2018 smo v okviru managementa poslovnih procesov nadaljevali z optimizacijo in informatizacijo poslovnih procesov na vseh področjih. Za boljše obvladovanje tveganj in notranjega nadzora smo uvedli periodično spremljanje Registra tveganj, v okviru katerega sproti spremljamo različna tveganja, vpeljujemo notranje kontrole in korektivne ter preventivne ukrepe za upravljanje tveganj na celotnem področju poslovanja.

V okviru nadgradnje obstoječih in uvedbe novih informacijskih rešitev nadaljujemo z vzpostavitvijo enotnega podatkovnega modela, čistimo podatke in integriramo rešitve med seboj; s temi aktivnostmi povečujemo pravilnost in ažurnost podatkov ter preprečujemo napake pri uporabi oz. prenosu podatkov med različnimi sistemi.

V okviru infrastrukturnih projektov smo v letu 2018 nadaljevali s prenovu računalniške infrastrukture. Vsako leto v skladu z investicijskim načrtom izvajamo redne zamenjave računalniške opreme v skladu s pravilnikom. Veliko pozornost namenjamo skladnosti z zakonodajo na področju varstva osebnih podatkov in informacijske varnosti ter ozaveščanju zaposlenih na teh področjih. Ob direktivi EU in uvedbi GDPR smo na fakulteti

pregledali poslovne procese, pridobili morebitna nova soglasja za obdelavo osebnih podatkov naših deležnikov, ter jih sočasno tudi ozaveščali o pravilnem ravnanju z osebnimi podatki. Organizirali smo tudi nekaj internih in se udeležili zunanjih izobraževanj na temo varstva osebnih podatkov, ki so se jih udeležili zaposleni na fakulteti. Na ravni univerze smo v letu 2018 sodelovali pri nastajanju in uvedbi nove krovne politike informacijske varnosti.

V letu 2018 smo posebno pozornost namenili področju politike varnih gesel, predvsem smo se osredotočili na ozaveščanje zaposlenih. Skladno z zastavljenimi strateškimi rezultati EF UL, da študentom zagotovimo kakovostno učno izkušnjo smo v študijskem letu 2017/2018 veliko vlagali v nadgradnjo modernih pristopov poučevanja. Uvedli smo novo platformo LMS Canvas (Learning Management System Canvas), ki z modernimi pristopi podpira izvedbo posameznih predmetov. Gre za t. i. kombinirano učenje (ang. blended learning), ki kombinira tradicionalne metode poučevanja v predavalnici z digitalnimi metodami poučevanja, kjer se nudi večja fleksibilnost v času in prostoru in osvajajo nove tehnologije, ki postajajo del našega vsakdana.

Ob prenovi študijskih programov druge stopnje smo zaznali potrebo po vzpostavitvi nove informacijske rešitve za podporo spremljanju in izvedbi predmeta Razvoj poslovnih spretnosti/Razvoj spretnosti, tako smo v letu 2018 začeli s popisom potreb in naredili načrt izvedbe. Implementacija je predvidena poletu 2019.

V okvirju projekta »Informatizacija doktorskega študija« Ekonomska fakulteta v letu 2018 razvija informacijsko rešitev "Zaključne naloge", katere namen je spremljanje celotnega procesa priprave zaključne naloge študenta. Rešitev bo v uporabo predana predvidoma s pričetkom novega študijskega leta.

V letu 2018 smo nadaljevali z aktivnostmi za vzpostavitev dokumentarnega sistema (GC), katerega implementacijo načrtujemo v letu 2019. Cilj uvedbe GC sistema je preiti iz »papirnega« v elektronsko poslovanje, ki bo zagotovilo transparentnost, revizijsko sledljivost in urejen ter učinkovit pregled dokumentacije ter trajno hrambo dokumentov. Na ravni fakultete smo pripravili in potrdili signirni načrt, ki omogoča zaposlenim pregled nad dokumentacijo za katero so zadolženi.

V letu 2018 so potekali projekti vezani na informatizacijo dela Službe za znanstvenoraziskovalno delo in doktorski študij, in sicer Spremljanje znanstvenoraziskovalnih objav, Informatizacija oddajanja in odobravanja IRD vlog in informatizacija doktorskega študija.

Tabela 46: Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju informacijskih sistemov

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Modeliranje procesov, specificiranje zahtev, pravil in podatkovnih modelov pred informatizacijo procesov.	Bolj strukturirani in definirani procesi, lažja informatizacija in izvajanje procesov, kar vpliva na večjo kvaliteto storitev.
Konsolidacija baz podatkov, integracija informacijskih rešitev, sinhronizacije med bazami.	Boljša kvaliteta podatkov.
Urejanje področja varovanja OP in drugih občutljivih podatkov, področja informacijske varnosti (vzpostavitev protokolov in uvedba v prakso).	Skladnost z regulativno, izboljšana informacijska varnost. Večja ozaveščenost zaposlenih. Boljša informacijska varnost (preventivni ukrepi namesto gašenja požarov).

Tabela 47: Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju informacijskih sistemov

Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi	Predlogi ukrepov za izboljšave

Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi	Predlogi ukrepov za izboljšave
Kadrovska podhranjenost, pomanjkanje časa za razvoj zaradi vsakodnevnih opravil, določitev pristojnosti in odgovornosti.	Prenos nalog, ki niso v domeni informatike (podpora dogodkom, vsebina) na ustrezne strokovne službe, fokus na projekte informatizacije in nujne ukrepe za povečanje varnosti in pravilnega delovanja infrastrukture. Razdelitev del na razvojne naloge in vzdrževanje (oseba, ki dela prednostno le razvojne naloge). Jasna razdelitev pristojnosti in odgovornosti na področju informatike.
Slaba kvaliteta podatkov, več baz podatkov, ni ažuriranja podatkov, sinhronizacije med bazami.	Konsolidacija podatkovnih baz in podatkov, integracija rešitev, sinhronizacija podatkov.

3.7.4. KOMUNICIRANJE Z JAVNOSTMI

Zaposleni na EF UL so v letu 2017 sodelovali v različnih organizacijah, ki pomembno vplivajo na javno politiko na področju izobraževanja in raziskovanja (npr. članstvo v Programskem svetu za informatizacijo šolstva na MIZŠ, sodelovanje v vladi RS, UO ARRS, organih UL). S tem tudi kot institucija izpolnjujemo cilj aktivnega vplivanja na oblikovanje javnih politik na področju visokošolskega izobraževanja in raziskovanja.

Medijska analiza je zastavljena kot celostni pregled medijskega poročanja o Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani v obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2018. Analiza je pripravljena na podlagi zbirke objav v referenčnem seznamu tiskanih, spletnih in elektronskih medijev. Zbirka objav je pridobljena na podlagi opravljenih dnevnih storitev medijskega monitoringa, s pomočjo katere pridobimo članke, objavljene v analiziranih medijih.

Na področju zagotavljanja odnosov z javnostmi je bilo v letu 2018 objavljenih skupno 1.138 objav na temo Ekonomska fakulteta. Poročanje o Ekonomski fakulteti je bilo pretežno nevtralnega značaja, saj je delež nevtralnih objav znašal 89 odstotkov, naklonjenih objav je bilo 7 odstotkov, delež nenaklonjene publicitete pa je znašal 4 odstotke. Pod objave, v katerih se je pojavila Ekonomska fakulteta, so se največkrat podpisali novinarji STA (Slovenska tiskovna agencija), največkrat so jo omenjali na spletnem portalu STA.si. Sledijo glavni slovenski mediji: DELO, Finance, Dnevnik, RTV SLO. Primarna in načrtovana publiciteta sta se nanašali na avtorske prispevke in raziskave strokovnjakov s fakultete.

EF UL je bila v letu 2018 omenjena v večini poročil (medijev). Objave so zajemale različna področja, kot so: slovenska ekonomija in politika, podjetništvo, privatizacija, poslovno upravljanje in trajnostni razvoj. Še posebej velja izpostaviti poročanje večine medijev o uvrstitvi fakultete na lestvico FT in uvrstitev programa Poslovanje in organizacija na lestvico FT.

Tabela 48: Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju zagotavljanja odnosov z javnostmi

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Povečanje števila medijskih objav.	Aktivna vloga fakultete pri oblikovanju javnega mnenja na področju ekonomije, gospodarstva, politike.
Vključevanje korporativnih komunikacijskih kanalov pri komuniciranju z različnimi javnostmi.	Zniževanje stroškov korporativnega komuniciranja.

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Intenzivno komuniciranje odmevnih dogodkov fakultete, zanimivih gostov, aktualnih tem, pomena in razumevanja trojne mednarodne akreditacije, ki jo je fakulteta pridobila.	Povečanje ugleda fakultete.
Diseminacija raziskovalnih dosežkov naših raziskovalcev.	Vzpostavitev sistema učinkovitega obveščanja javnosti fakultete (interna, eksterna, strokovna).

Tabela 49: Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju zagotavljanja odnosov z javnostmi

Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi	Predlogi ukrepov za izboljšave
Šibko zavedanje pripadnosti organizaciji.	Krepitev aktivnosti internega komuniciranja.
Majhno zanimanje študentov za objavljene vsebine v okviru interneta.	Krepitev komunikacije preko socialnih medijev.
Posodobitev komunikacijskih kanalov EF UL.	Večji doseg ciljnih javnosti tako internih kot eksternih.

3.7.5. NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM

EF UL je zavezana racionalni rabi vseh resursov, pomemben projekt znotraj tega je energetska sanacija in vse aktivnost povezane z njo za zmanjšanje in učinkovito porabo resursov. Z ustreznim energetskega managementom in kontrolingom smo v letu 2018 dosegli vse načrtovane kazalnike. V obdobju 1.1.-31.12.2018 smo iz omrežja skupaj porabili 812,76 MWh električne energije. Sončna elektrarna je proizvedla 110,407 kWh električne energije. V enakem obdobju smo iz daljinskega sistema ogrevanja skupaj porabili 1.016.750 kWh toplote.

V letu 2018 smo skladno z investicijskim načrtom obnovili CEK stolpič, ki predstavlja dokončno obnovo knjižnice, v prvem nadstropju so prenovljeni prostori Raziskovalnega centra EF, v drugem nadstropju pa so v celoti prenovljene pisarne zaposlenih v knjižnici. Ob celoviti prenovi je bil prenovljen in povečan tudi namenski prostor za doktorske študente, ki sedaj nudi moderen prostor za raziskovanje in učenje. Celoten objekt je dobil tudi dvigalo.

V Veliki dvorani smo obnovili tla in sedeže. Sanirali in obnovili smo prostor bifeja v kleti fakultete in uredili prezračevanje v restavraciji EF. Vsako leto v skladu z investicijskim načrtom izvajamo redne zamenjave računalniške in didaktične opreme v skladu s pravilnikom.

Na celotnem področju fakultete smo nadgradili sistem požarne varnosti, vgradili smo javljalnike požara in vgradili zasilno razsvetljavo. V predavalnice na fakulteti smo namestili senzorje prisotnosti v učilnicah. Opremili smo Konfucijevo edikulo v atriju fakultete.

Na podlagi poziva Uprave Republike Slovenije za zaščito in reševanje, smo na fakulteti začeli z oblikovanjem skupine zaposlenih v šest člansko ekipo Civilne zaščite UL EF, za izvajanje aktivnosti zaščite in reševanja na EF, za primer naravnih ali drugih nesreč, usposabljanje je predvideno za začetek leta 2019.

Na fakulteti je organizirano ločeno zbiranje odpadkov, in sicer ločujemo glavne vrste odpadkov – embalaža, papir, mešani odpadki. V pisarnah prevladujejo predvsem embalaža, papir in karton. Na fakulteti imamo urejene manjše ekološke odtoke. Ločeno zbiramo tudi odpadne baterije.

Tabela 50: Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju upravljanja s stvarnim premoženjem

Ključni premiki, prednosti in dobre prakse	Obrazložitev vpliva na kakovost
Izvedeni ukrepi, racionalna raba in spremljanje porabe resursov (elektrika, toplota).	Obvladovanje stroškov energentov (toplote, vode, elektrike), kakovostno delovno okolje. Prihranki sredstev in pozitivni okoljski učinki.
Omogočanje kvalitetnega izvajanja osnovne in podpornih dejavnosti (računalniška in programska oprema, didaktična oprema, oprema učilnic in kabinetov s pohištvo).	Vzdrževanje objektov in okolice, adaptacije in nove investicije v skladu s finančnim načrtom in sredstvi.
Zagotavljanje požarne varnosti z realizacijo ukrepov, ki jih predpisuje zakon (zasilna razsvetljava, požarne stopnice, javljalniki požara).	Vzdrževanje objektov in okolice, adaptacije in nove investicije v skladu s finančnim načrtom in sredstvi.

Tabela 51: Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi na področju upravljanja s stvarnim premoženjem

Ključne pomanjkljivosti, priložnosti za izboljšave in izzivi	Predlogi ukrepov za izboljšave
Podrobnejša analiza trga.	Obisk strokovnih izpopolnjevanj, sejmov – tujina.
Ni primerjave z ostalimi članicami doma in v tujini.	Srečanja in izmenjava izkušenj z drugimi članicami.
Nadaljevanje projektov z vidika področja energetike in varnosti.	Rekuperatorji zraka (višja kakovost zraka v učilnicah, kabinetih in pisarnah), avtomatski javljalniki požara.

4. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

Skladno s cilji strategije EF UL 2016-2020 je fakulteta v letu 2018 uresničevala cilje, ki so opredeljeni v njenih strateških dokumentih, hkrati pa svoje napore dosledno usmerjala v dolgoročno skrb za kakovost na vseh področjih svojega delovanja.

Na izobraževalnem področju je leto 2018 zaznamovala predvsem prenova drugostopenjskih študijskih programov, ki bo omogočala še bolj kakovostne in mednarodno primerljive študijske programe. Veliko skrb smo namenili med drugim tudi spodbujanju in uvajanju sodobnih oblik pedagoškega dela, predvsem t. i. razvoju informacijskih rešitev (angl. *TEL – Technology Enhanced Learning*), ki bodo omogočale kombinirano učenje angl. *blended learning*.

Veliko uspehov je bilo doseženih na raziskovalnem področju tako v slovenskem kot mednarodnem okolju, kar omogoča nadaljnje uveljavljanje in utrjevanje EF UL na globalnih trgih. Naši raziskovalci objavljajo v najbolj

prestižnih področnih revijah z visokim faktorjem vpliva. Prijavljamo in izvajamo projekte z uveljavljenimi mednarodnimi partnerji.

V vse procese na Ekonomski fakulteti je vključena komponenta internacionalizacije. Na izobraževalnem področju beležimo rekordno številko redno vpisanih tujih študentov, prav tako na izmenjavo prihaja veliko število študentov iz Evrope in izven nje; uspešna je zdaj že tradicionalna poletna šola Ljubljana Summer School »Take the Best from East and West«, ki odpira mnoga vrata k spoznavanju tujih študentov z našo fakulteto, ki se odločajo tudi za študij po shemi *double degree* programov.

Na fakulteti gostimo tudi tuje profesorje, ki s svojimi izkušnjami in medkulturno izmenjavo obogatijo tako študijski kot raziskovalni proces.

Pomembno vlogo pri uresničevanju strategije EF UL ima tudi sodelovanje s prakso. Predstavniki podjetij so vključeni v delovanje fakultete kot člani različnih organov fakultete, aktivno sodelujejo tudi znotraj pedagoškega procesa, kot gosti iz prakse, delovni mentorji pri izdelavi projektov inp.

Vse navedeno nas je pripeljalo do zavidljivega rezultata, saj smo pristali med 1% najboljših poslovnih šol na svetu, ki dosegajo standarde odličnosti vseh treh najpomembnejših akreditacij, ki jih lahko pridobijo poslovne šole.

Ostati v zavidljivi družbi in jo tudi soustvarjati je poglobitni cilj fakultete tudi za prihodnje.

5. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI UREJAJO DELOVANJE UNIVERZE V LJUBLJANI

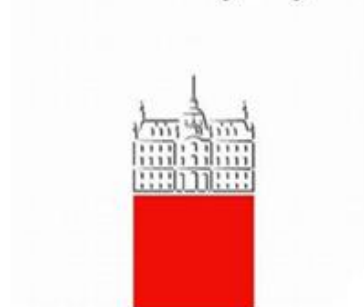
- **Ustava Republike Slovenije** (Ur. l. RS, št. 331/1991-I, 42/1997, 66/2000, 24/2003, 69/2004, 68/2006, 47/2013, 47/2013, 75/16);
- **Zakon o visokem šolstvu** (Ur. l. RS, št. 32/12 – uradno prečiščeno besedilo, 40/11 - ZUPJS-A, 40/12 - ZUJF, 57/12 - ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/2016, 61/17 - ZUPŠ in 65/17);
- **Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov** (Ur. l. RS, št. 7/11, 34/11 - odl. US, 64/12, 12/13, 38/16 in 35/17);
- **Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva Republike Slovenije 2011–2020** (Ur. l. RS, št. 41/2011);
- **Statut Univerze v Ljubljani** (Ur. l. RS, št. 4/17, 56/17);
- **Odlok o preoblikovanju Univerze v Ljubljani** (Ur. l. RS, št. 28/2000, 33/2003, 79/2004, 36/2006, 18/2009, 83/2010);
- **Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti** (Ur. l. RS, št. 69/2002, 115/2005, 22/2006-UPB1, 61/2006-ZDru-1, 112/2007, 9/2011, 57/2012-ZPOP-1A) in ostali predpisi s področja raziskovalne in razvojne dejavnosti;
- **Resolucija o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011–2020** (Ur. l. RS, št. 43/2011).

Službe Univerze v Ljubljani pri svojem delu uporabljajo tudi vse druge zakone in pravilnike posameznega področja, npr. kadrovskega, finančnega, veterinarskega, področja kulture ipd.

Vse predpise, ki urejajo poslovanje Univerze v Ljubljani kot celote, Univerza v Ljubljani objavlja na spletni strani: http://www.uni-lj.si/o_univerzi_v_ljubljani/organizacija_pravilniki_in_porocila/predpisi_statut_ul_in_pravilniki/.

6. RAČUNOVODSKO POROČILO

Univerza v Ljubljani



Kardeljeva ploščad 17
1000 Ljubljana, Slovenija
Tel.: 01 5892 400
info@ef.uni-lj.si
www.ef.uni-lj.si

Univerza v Ljubljani

Ekonomska fakulteta

**RAČUNOVODSKO POROČILO
ZA LETO 2018**

Odgovorna oseba za pripravo poročila:
Pomočnik tajnika za finance:
Dušan Jerše, univ. dipl. ekon.

Ljubljana, Februar 2019



Kazalo

1. RAČUNOVODSKE INFORMACIJE	1
1.1 Računovodske usmeritve	1
1.1.1 Temelji za pripravo računovodskih izkazov	1
1.2 Sredstva.....	1
1.2.1 Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju	1
1.2.2 Kratkoročna sredstva, razen zalog, in aktivne časovne razmejitve	3
1.2.3 Zaloge.....	4
1.3 Obveznosti do virov sredstev	5
1.3.1 Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve	5
1.3.2 Lastni viri in dolgoročne obveznosti.....	6
1.4 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov	6
1.4.1 Prihodki	6
1.4.2 Odhodki	7
1.5 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka ..	9
1.6 Pojasnila k računovodskim izkazom	10
1.6.1 Bilanca stanja	10
1.6.2 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov	17
2 RAČUNOVODSKI IZKAZI	1
2.1 Bilanca stanja z obveznimi prilogami dan 31. 12. 2018	1
2.2 Izkaz prihodkov in odhodkov z obveznimi prilogami od 1. 1. do 31. 12. 2018	8

1. RAČUNOVODSKE INFORMACIJE

1.1 Računovodske usmeritve

1.1.1 Temelji za pripravo računovodskih izkazov

Računovodski izkazi in letno poročilo javnega zavoda Ekonomska fakulteta so pripravljene v skladu z:

- Zakonom o javnih finančah,
- Zakonom o računovodstvu,
- Pravilnikom o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava,
- navodili MIZŠ.

1.2 Sredstva

1.2.1 Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju

1.2.1.1 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Neopredmetena sredstva se izkazujejo po dejanskih nabavnih vrednostih in se časovno amortizirajo glede na dobo koristnosti, ki za ta sredstva traja praviloma največ pet let.

1.2.1.2 Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva so zemljišča, zgradbe, proizvodna in druga oprema. Opredmetena osnovna sredstva, katerega posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem obračunu ne presega vrednosti 500 EUR, se lahko izkazuje skupinsko, kot drobni inventar. Ekonomska fakulteta pri izkazovanju opredmetenih osnovnih sredstev upošteva sodilo istovrstnosti. Opredmetena osnovna sredstva se torej uvrščajo med opremo ne glede na vrednost, ki je lahko večja ali manjša od vrednosti 500 EUR.

Opredmetena osnovna sredstva se vrednotijo po dejanski nabavni oziroma po ocenjeni vrednosti, če nabavna vrednost ni znana. Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva sestavljajo nakupna cena, povečana za morebitne nevračljive davke, stroške prevzema in druge neposredne stroške. Nevračljive davke predstavlja davek na dodano vrednost, katerega si Ekonomska fakulteta lahko odbije le do višine izračunanega odbitnega deleža. Ekonomska fakulteta ocenjuje zemljišča po njihovi nabavni vrednosti.

Odpis opreme in drugih sredstev v upravljanju se izkaže kot popravek nabavne vrednosti sredstev in v breme virov teh sredstev. Odpis opreme in drugih sredstev, ki se pridobivajo iz sredstev, ustvarjenih iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu in drugih neproračunskih virov, se opravi v breme prihodkov kot strošek amortizacije. Drobni inventar se odpiše enkratno in v celoti ob nabavi.

Opredmetena osnovna sredstva niso več predmet knjigovodskega evidentiranja, če so odtujena ali izničena, ker od njih ni več mogoče pričakovati koristi. Pri tem nastali presežki prihodkov gredo med prevrednotovalne prihodke, presežki odhodkov pa med prevrednotovalne odhodke.

1.2.1.3 Amortizacija

Ekonomski fakulteta v okviru celotne dobe uporabnosti posameznega neopredmetenega ali opredmetenega osnovnega sredstva dosledno razporeja njegov amortizirljivi znesek med posamezna obračunska obdobja kot amortizacijo. Ekonomski fakulteta uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacija se obračunava posamično. Osnovna sredstva postanejo predmet amortiziranja prvi dan v naslednjem mesecu po tistem, ko so razpoložljiva za opravljanje dejavnosti, za katera so namenjena.

Uporabljene amortizacijske stopnje v letu 2018:

Šifra	Naziv AM skupine	Stopnja v %
100	LICENCE IN PROGRAMSKA OPREMA	20
200	ZEMLJIŠČA	0
300	ZGRADBE	3
301	ZGRADBE - ADAPTACIJE	3
302	ZGRADBE - DOKUMENTACIJA	3
303	ZGRADBE - INŽENIRING	3
304	ZGRADBE - KONSTRUKCIJE	3
305	ZGRADBE - PARKIRIŠČE	3
306	ZGRADBE - STANOVANJA	3
307	ZGRADBE - ZUNANJE UREDITVE	3
400	INŠTALACIJE - ELEKTRO	7
401	INŠTALACIJE - ELEKTRO - SONČNA ELEKTRARNA	7
402	INŠTALACIJE - STROJNE	10
403	INŠTALACIJE - STROJNE - ENERGETSKA SANACIJA	10
500	OPREMA - RAČUNALNIŠKA - MOBILNA TELEFONIJA	50
501	OPREMA - RAČUNALNIŠKA - RAČUNALNIKI	50
502	OPREMA - DIDAKTIČNA	20
503	OPREMA - FOTOGRAFSKA	20
504	OPREMA - OSTALA ELEKTRONSKA	20
505	OPREMA - RAČUNALNIŠKA - DRUGA	25
506	OPREMA - RAČUNALNIŠKA - TISKALNIKI	25
507	OPREMA - DELOVNA ORODJA, STROJI IN NAPRAVE	20
508	OPREMA - GOSPODINJSKI APARATI	20
509	OPREMA - FIKSNA TELEFONIJA	20
600	POHIŠTVO - KOŠI, KORITA, NAPISNE TABLE, DROGOVI	12
601	POHIŠTVO - KUHINJSKO	12

602	POHIŠTVO - MIZE	12
603	POHIŠTVO - NOTRANJA UREDITVE, PULTI, POLICE, STENE, VRATA	12
604	POHIŠTVO - POSTELJE	12
605	POHIŠTVO - PREDALNIKI	12
606	POHIŠTVO - OMARE, REGALI, VITRINE	12
607	POHIŠTVO - STAVBNO - VRATA	12
608	POHIŠTVO - STOLI, KLOPI, GARNITURE	12
609	POHIŠTVO - TABLE	12
610	POHIŠTVO - STAVBNO - OKNA	12
700	UMETNINE	0

1.2.1.4 *Dolgoročno dani depoziti*

Sredstva dolgoročnih depozitov so praviloma začasno prosta denarna sredstva. Tovrstne transakcije niso predmet evidenčnega knjiženja po denarnem toku.

1.2.2 **Kratkoročna sredstva, razen zalog, in aktivne časovne razmejitev**

1.2.2.1 *Denarna sredstva v blagajni in dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah*

Denarne postavke in denarni ustrezniki vsebujejo gotovino v blagajni in druge takoj unovčljive vrednotnice, denar na poti, sredstva na podračunu pri Upravi za javna plačila ter sredstva iz tržne dejavnosti v obliki depozitov. Denarna sredstva se pri začetnem pripoznanju izkazujejo v znesku, ki izhaja iz ustrezne listine. Denarna sredstva izražena v tuji valuti se na koncu obračunskega obdobja izkažejo v EUR po srednjem tečaju Banke Slovenije.

1.2.2.2 *Kratkoročne terjatve do kupcev*

Terjatve vseh vrst se pri začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin. Terjatve do oseb v tujini se preračunajo v EUR na dan nastanka in na dan bilance stanja. Obračunane obresti kratkoročnih terjatev se izkazujejo kot samostojna terjatev in se priznajo kot prihodki.

Terjatve, za katere obstaja domneva, da ne bodo poravnane, ali pa niso poravnane v rednem roku in so predane v sodno izterjavo, izkažemo kot dvomljive in sporne.

Ekonomski fakulteta v breme ustreznih postavk prevrednotovalnih poslovnih odhodkov oblikuje 100-odstotni popravek vrednosti za terjatve, ki niso plačane in so bile predane v sodno izterjavo. Poleg tega lahko fakulteta oblikuje popravek vrednosti tudi za terjatve, za katere se na podlagi znanih okoliščin upravičeno sodi, da je plačilo negotovo. Potrjeni odpisi terjatev, utemeljeni z ustreznimi listinami, se pokrijejo v breme oblikovanih popravkov vrednosti. Ob plačilu odpisane terjatve se prizna prihodek od izterjane terjatve.

1.2.2.3 *Dani predujmi in varščine*

Dani predujmi so plačila dobaviteljem, ki še niso poračunana z vrednostjo dobavljenih količin oziroma opravljenih storitev.

1.2.2.4 Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta so terjatve do uporabnikov za katere se sestavlja premoženjska bilanca države oziroma občine. Za izkazovanje teh terjatev so predvidene podskupine:

- Kratkoročne terjatve do neposrednih uporabnikov proračuna države,
- Kratkoročne terjatve do posrednih uporabnikov proračuna države,
- Kratkoročne terjatve do neposrednih uporabnikov proračuna občine,
- Kratkoročne terjatve do posrednih uporabnikov proračuna občine,
- Kratkoročne terjatve do ZZZS in ZPIZ.

V teh podskupinah se zagotavlja razčlenjeno evidentiranje terjatev do kupcev, danih predujmov in varščin, finančnih naložb, terjatev iz financiranja ter drugih kratkoročnih terjatev, če se nanašajo na uporabnike enotnega kontnega načrta.

1.2.2.5 Kratkoročne finančne naložbe

Med kratkoročnimi finančnimi naložbami se evidentirajo kratkoročno dana posojila in druge finančne naložbe. Ekonomska fakulteta med kratkoročnimi finančnimi naložbami izkazuje deponirana presežna denarna sredstva pri poslovnih banki.

1.2.2.6 Kratkoročne terjatve iz financiranja

Kratkoročne terjatve iz financiranja so terjatve za obresti ter druge kratkoročne terjatve iz financiranja. Ekonomska fakulteta med kratkoročnimi terjatvami iz financiranja izkazuje terjatve za obresti.

1.2.2.7 Druge kratkoročne terjatve

Med druge kratkoročne terjatve uvrščamo terjatve do državnih in drugih institucij ter ostale kratkoročne terjatve iz poslovanja. Med drugimi kratkoročnimi terjatvami izkazuje Ekonomska fakulteta terjatve za vstopni davek na dodano vrednost, terjatve do delavcev za dane akontacije iz naslova službenih poti ter terjatve do drugih državnih institucij.

1.2.2.8 Aktivne časovne razmejitve

Kratkoročno odloženi odhodki vsebujejo zneske vnaprej plačanih stroškov, ki se nanašajo na obdobje po izteku obračunskega obdobja, za katero se sestavljajo računovodski izkazi.

1.2.3 Zaloge

Z zalogami so mišljene zaloge materiala, zaloge drobnega inventarja ter zaloge učbenikov in knjig ter trgovskega blaga. Količinske enote zalog materiala, drobnega inventarja ter zalog učbenikov in knjig ter trgovskega blaga se vrednotijo po nabavni vrednosti. Zaloge materiala in drobnega inventarja se odpisujejo takrat ko le-ta preide v uporabo in se knjižijo med stroške.

1.3 Obveznosti do virov sredstev

1.3.1 Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve

1.3.1.1 Kratkoročne obveznosti za prejete predujmi in varščine

Prejeti predujmi so dobljeni predujmi, ki jih plačajo kupci za bodočo dobavo proizvodov, blaga ali storitev in še niso poračunani z vrednostmi dobavljenih stvari ali opravljenih storitev.

1.3.1.2 Kratkoročne obveznosti do zaposlenih

Med kratkoročne obveznosti do zaposlenih uvrščamo obveznosti do zaposlenih za plače, nadomestila in druge prejemke iz delovnega razmerja ter z njim povezane davke in prispevke.

1.3.1.3 Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev

Kratkoročna obveznost je obveznost, ki zapade v plačilo v enem letu ali prej. Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so v začetku izkazane z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin (računov, pogodb), ob predpostavki, da upniki zahtevajo njihovo poplačilo.

Kratkoročne obveznosti do pravnih in fizičnih oseb v tujini se preračunajo v EUR po srednjem tečaju Banke Slovenija na dan nastanka in na dan bilance stanja.

1.3.1.4 Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja

Med druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja se uvrščajo kratkoročne obveznosti iz poslovanja do državnih in drugih institucij, kratkoročne obveznosti za DDV in druge kratkoročne obveznosti. Kot druge kratkoročne obveznosti se obravnavajo obveznosti za čista izplačila po pogodbah o delu in avtorskih pogodbah, obveznosti na podlagi odtegljajev od plač in podobno.

1.3.1.5 Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta so obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta, za katere se sestavlja premoženjska bilanca države oziroma občine. Za izkazovanje teh obveznosti so predvidene podskupine:

- Kratkoročne obveznosti do neposrednih uporabnikov proračuna države,
- Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države,
- Kratkoročne obveznosti do neposrednih uporabnikov proračuna občine,
- Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna občine,
- Kratkoročne obveznosti do ZZZS in ZPIZ.

V teh podskupinah se zagotavlja razčlenjeno evidentiranje obveznosti za prejete predujme in varščine, obveznosti do dobaviteljev, drugih kratkoročnih obveznosti iz poslovanja, kratkoročno prejetih posojil in obveznosti iz financiranja, če se nanašajo na razmerja med uporabniki enotnega kontnega načrta.

1.3.1.6 Kratkoročne obveznosti iz financiranja

Kratkoročne obveznosti iz financiranja so opredeljene kot obveznosti za obresti in druge obveznosti iz financiranja.

1.3.1.7 Pasivne časovne razmejitev

Med pasivnimi časovnimi razmejitvami izkazuje Ekonomska fakulteta kratkoročno odložene prihodke, ki se nanašajo na naslednje obračunsko obdobje. Stroški ali odhodki, katerih pokrivanju so ti prihodki namenjeni, v obračunskem obdobju, za katero se sestavljajo računovodski izkazi, še niso nastali.

1.3.2 Lastni viri in dolgoročne obveznosti

1.3.2.1 Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti

Sestavni deli te obveznosti so:

- Sklad za neopredmetena sredstva in opredmetena sredstva,
- Sklad za dolgoročne finančne naložbe,
- Presežek prihodkov nad odhodki,
- Presežek odhodkov nad prihodki.

Dolgoročne finančne obveznosti

Dolgoročni finančni krediti, so tisti, ki zapadejo v plačilo v roku, daljšem od enega leta. Dolgoročni finančni krediti se v začetku izkažejo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem denarnih sredstev ali poplačilo kakega poslovnega dolga.

1.4 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

1.4.1 Prihodki

Prihodki se razčlenjujejo na prihodke iz poslovanja, finančne, druge poslovne in prevrednotovalne prihodke. Med poslovne prihodke sodijo prihodki od prodaje proizvodov, blaga in materiala ter prodaje storitev. V skladu z Slovenskimi računovodskimi standardi so poslovni prihodki tudi sredstva iz proračuna, prejeta za pokrivanje poslovnih odhodkov v obračunskem obdobju.

1.4.1.1 Prihodki iz poslovanja

Prihodki iz poslovanja so prihodki iz naslova prejetih proračunskih sredstev za izvajanje rednega študija ter prihodki iz naslova prodaje proizvodov in storitev na izrednem in podiplomskem študiju ter drugih dejavnostih javnega zavoda, kot je organiziranje in izvajanje seminarjev in delavnic, izvajanje nacionalnih in tržnih projektov, mednarodnih projektov ...

1.4.1.2 Sredstva iz proračuna, namenjena pokrivanju poslovnih odhodkov

Sredstva iz proračuna ali sredstva iz javnih financ so sredstva prejeta iz javnofinančnih virov. Ekonomska fakulteta prejema proračunska sredstva za pokrivanje poslovnih odhodkov v

obračunskem obdobju za izvajanje dejavnosti rednega univerzitetnega študija in drugih nalog, katere določa zakon.

1.4.1.3 Finančni prihodki

Med finančne prihodke sodijo prihodki iz naslova zamudnih obresti kupcev zaradi prepoznega plačila, obresti od danih depozitov ter drugi finančni prihodki.

1.4.1.4 Drugi poslovni prihodki

Druge poslovne prihodke sestavljajo neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu povečujejo izid rednega poslovanja.

1.4.1.5 Prevrednotovalni poslovni prihodki

Prevrednotovalni poslovni prihodki se praviloma pojavljajo ob odtujitvah opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev, kolikor njihova prodajna vrednost presega knjigovodsko vrednost, zmanjšano za morebitne prevrednotovalne popravke splošnega sklada. Kot prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo tudi odpisi obveznosti iz prejšnjih let in drugi prevrednotovalni prihodki.

1.4.2 Odhodki

Odhodki obračunskega obdobja so tisti zneski stroškov nastalih v obračunskem obdobju, ter drugih stroškov, ki v skladu s sprejetimi računovodskimi pravili o vštovanju stroškov v odhodke obračunskega obdobja vpliva na poslovni izid obračunskega obdobja. Odhodki se delijo na odhodke iz poslovanja, finančne, druge poslovne ter prevrednotovalne poslovne in prevrednotovalne finančne odhodke.

1.4.2.1 Poslovni odbodki

Naravne vrste stroškov so stroški materiala, storitev, amortizacije in dela.

1.4.2.2 Stroški materiala

Stroški materiala so vrednosti porabljenega pisarniškega materiala, porabljene energije za ogrevanje, električne energije, materiala in rezervnih delov porabljenih za tekoče in investicijsko vzdrževanje, izdatki za nakup strokovne literature, knjig za knjižnico, diplomskih listin ter vrednosti drugih porabljenih materialov.

Popusti, zapisani na računih, zmanjšujejo nabavno vrednost materiala in blaga, kasneje dobljeni popusti pa zmanjšujejo poslovne odhodke.

1.4.2.3 Stroški storitev

Stroški storitev so stroški storitev z naravo stroškov dela, povračila stroškov zaposlenim, stroški infrastrukturnih storitev, stroški vzdrževanja, stroški intelektualnih storitev, stroški članarin in kotizacij ter stroški drugih storitev. Vsaka od navedenih skupin stroškov storitev je podrobneje razčlenjena.

1.4.2.4 *Stroški amortizacije*

Stroški amortizacije se v odhodkih javnega zavoda izkazujejo v znesku, ki se pokrije iz prihodkov obračunskega obdobja. Če se stroški amortizacije pokrijejo v breme obveznosti za sredstva, prejeta v upravljanje, se v poslovnih knjigah sicer izkažejo, toda ker se pokrijejo neposredno v breme ustrezne obveznosti do vira sredstev, se v izkazu prihodkov in odhodkov javnega zavoda ne prikažejo.

1.4.2.5 *Stroški dela*

Stroški dela vsebujejo obračunane plače in nadomestila plač v kosmatih velikostih, dodatno pa še prispevke in davek na izplačane plače, ki jih podjetje obračunava od teh osnov in niso sestavni del kosmatih zneskov. Med stroške dela štejemo tudi regres za letni dopust, povračila za prevoz na delo in iz dela, za prehrano med delom, jubilejne nagrade, odpravnine, solidarnostne pomoči in druge ugodnosti, ki jih imajo zaposleni.

1.4.2.6 *Drugi stroški*

Drugi stroški so tisti stroški, ki jih ne moremo uvrstiti v nobeno od sedaj naštetih naravnih vrst stroškov, prav tako pa ne sodijo med druge poslovne odhodke. Taki stroški so na primer prispevek za stavbno zemljišče, prispevek za spodbujanje zaposlovanja invalidov, štipendije študentom, davek od dohodka pravnih oseb in podobni stroški.

1.4.2.7 *Finančni odhodki*

Finančni odhodki nastajajo v zvezi z obrestmi, ki se nanašajo na pretečeno plačilo ter drugi finančni odhodki.

1.4.2.8 *Drugi poslovni odhodki*

Drugi poslovni odhodki so neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu zmanjšujejo izid iz rednega delovanja.

1.4.2.9 *Prevrednotovalni poslovni odhodki*

Prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve.

Prihodki in odhodki javnega zavoda se evidentirajo tudi glede na vir pridobljenih oziroma porabljenih sredstev. Pri presoji o tem ali je dejavnost pridobitna ali nepridobitna se upošteva naslednje:

1. kako so prihodki za financiranje dejavnosti ustvarjeni (s pridobitvijo sredstev ali s prodajo proizvodov in storitev),
2. za katere namene so prihodki pridobljeni (ali gre za opravljanje nalog za katere je javni zavod ustanovljen ali kot nadomestilo za prodajo proizvodov in storitev) ter
3. dejavnost javnega zavoda .

1.4.2.10 *Davki*

Ekonomski fakulteta je davčna zavezanka za davek na dodano vrednost z davčno številko SI28186745 in je pri pripravi in oddaji obračunov davka na dodano vrednost, letne davčne bilance ter drugih zakonsko določenih poročil samostojna pravna oseba. Ekonomski fakulteta v skladu z določbami ZDDV-1 izračunava odbitni delež. Odbitni delež je v letu 2018 po opravljenem poročilu za leto 2018 na dan 31. 12. 2018 znašal 4 % in ostaja nespremenjen glede na prejšnje leto.

Davek od dohodka pravnih oseb obračunava fakulteta za vse prihodke in odhodke iz naslova pridobitnih dejavnosti. Davek od dohodkov pravnih oseb se v letu 2018 obračunava po stopnji 19 % od davčne osnove.

1.5 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka je evidenčni izkaz, v katerega se vpisujejo podatki o prihodkih in odhodkih, ki jih določeni uporabniki izkazujejo v poslovnih knjigah po devetem odstavku 16. člena pravilnika o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov. Namen vodenja tovrstnih evidenc je zagotoviti spremljanje gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov na ravni države in občin. Pri prepoznavanju prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka je potrebno upoštevati načelo plačane realizacije.

Pri evidenčnem izkazovanju podatkov se upošteva načelo denarnega toka in ne načelo nastanka poslovnega dogodka. Načelo denarnega toka pomeni, da se prihodek oziroma odhodek prizna, ko sta izpolnjena dva pogoja, in sicer da je poslovni dogodek nastal ter da je plačilo prejeto oziroma plačano. Med vrstami evidenčnih odhodkov ni odpisov opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev. Prav tako se pri evidenčnem izkazovanju ne knjižijo dani depoziti začasno prostih denarnih sredstev in prejeta vračila teh depozitov, se pa izkazujejo prejete obresti od depozitov začasno prostih denarnih sredstev. Evidenčno se ne knjižijo tudi stroški amortizacije, prevrednotovanje osnovnih sredstev zaradi krepitve ali slabitve, likvidacija popisnih razlik, brezplačna pridobitev opreme.

1.6 Pojasnila k računovodskim izkazom

1.6.1 Bilanca stanja

Neopredmetena dolgoročna sredstva in opredmetena osnovna sredstva

Naziv	NV 010118	PV 010118	Poveč. NV	Poveč. PV	Zmanjš. NV	Zmanjš. PV	Amortiz.	SV 311218
DOLG. ODLOŽENI STROŠKI	3.734				3.734			0
Sredstva za rezervni sklad								
DOLG. PREMOŽENJSKE PRAVICE	1.871.218	1.765.536	45.185				48.850	102.017
Licence in programska oprema	1.871.218	1.765.536	45.185				48.850	102.017
ZEMLJIŠČA	2.000.573							2.000.573
ZGRADBE	16.748.670	7.848.998	716.419	132.808	483.915		782.956	8.216.412
Investicije v teku	13.609		2.630					16.239
Zgradbe	11.721.150	6.414.089		132.808	483.915		331.370	4.358.968
Inštalacije - elektro in strojne	5.013.911	1.434.909	713.790				451.586	3.841.206
OPREMA	8.172.208	7.509.018	954.320		170.104	303.956	477.727	1.273.635
Oprema	1.848.022	1.793.541	667.139		139.325	273.318	354.482	501.131
Pohištvo	1.868.714	1.326.620	287.181		30.779	30.638	123.245	705.889
Knjige v knjižnici	4.388.857	4.388.857						0
Umetnine	66.615							66.615
SKUPAJ	28.796.403	17.123.552	1.715.924	132.808	657.753	303.956	1.309.533	11.592.637

V letu 2018 smo celovito uredili register osnovnih sredstev in s tem povezane računovodske evidence neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev. Ob podrobnejšem pregledu registra osnovnih sredstev je bilo ugotovljeno, da je med povečanju zgradb iz preteklih let vrsta postavk, ki vsebinsko sodijo med opremo in pohištvo, ter vrsta postavk elektro in strojnih inštalacij, katerih doba koristnosti je pomembno krajša od amortizacijske dobe zgradb, ki znaša 33,3 leta. Poleg tega je bilo ugotovljeno, da so istovrstna osnovna sredstva razvrščena v različne amortizacijske skupine, same amortizacijske skupine pa vsebinsko niso odražale dejanskega nabora osnovnih sredstev, s katerimi razpolaga fakulteta. Zaradi vsega navedenega smo oblikovali nove amortizacijske skupine, ki omogočajo vsebinsko ustrezno razvrščanje obstoječih in novih osnovnih sredstev, uporabljene amortizacijske stopnje sledijo predpisanim amortizacijskim stopnjam za javni sektor in hkrati veliko bolj pričakovanim dobam koristnosti posameznih skupin osnovnih sredstev. Posledica vsega navedenega je precej večja obračunana amortizacija za leto 2018. Končni znesek amortizacije je zaradi knjiženja pomembno večjega dela obračunane amortizacije v breme sklada za osnovna sredstva, ki je bil vir za nakup teh sredstev, celo nekoliko nižji kot v predhodnem letu.

V zgornji tabeli je prikazano gibanje osnovnih sredstev v letu 2018, v spodnji pa so predstavljene nove amortizacijske skupine skupaj z vrednostmi nabav osnovnih sredstev v letu 2018:

UNIVERZA V LJUBLJANI
Ekonomski fakulteta

Šifra	Naziv AM skupine	AM Stopnja v %	Nabave 2018
100	LICENCE IN PROGRAMSKA OPREMA	20	44.728,32
200	ZEMLJIŠČA	0	
300	ZGRADBE	3	
301	ZGRADBE - ADAPTACIJE	3	
302	ZGRADBE - DOKUMENTACIJA	3	
303	ZGRADBE - INŽENIRING	3	
304	ZGRADBE - KONSTRUKCIJE	3	
305	ZGRADBE - PARKIRIŠČE	3	
306	ZGRADBE - STANOVANJA	3	
307	ZGRADBE - ZUNANJE UREDITVE	3	
400	INŠTALACIJE - ELEKTRO	7	41.627,26
401	INŠTALACIJE - ELEKTRO - SONČNA ELEKTRARNA	7	
402	INŠTALACIJE - STROJNE	10	672.162,67
403	INŠTALACIJE - STROJNE - ENERGETSKA SANACIJA	10	
500	OPREMA - RAČUNALNIŠKA - MOBILNA TELEFONIJA	50	
501	OPREMA - RAČUNALNIŠKA - RAČUNALNIKI	50	88.794,68
502	OPREMA - DIDAKTIČNA	20	52.143,97
503	OPREMA - FOTOGRAFSKA	20	3.403,17
504	OPREMA - OSTALA ELEKTRONSKA	20	
505	OPREMA - RAČUNALNIŠKA - DRUGA	25	23.448,33
506	OPREMA - RAČUNALNIŠKA - TISKALNIKI	25	303,95
507	OPREMA - DELOVNA ORODJA, STROJI IN NAPRAVE	20	22.540,71
508	OPREMA - GOSPODINJSKI APARATI	20	25.063,25
509	OPREMA - FIKSNA TELEFONIJA	20	
600	POHIŠTVO - KOŠI, KORITA, NAPISNE TABLE, DROGOVI	12	3.865,03
601	POHIŠTVO - KUHINJSKO	12	2.773,19
602	POHIŠTVO - MIZE	12	13.587,86
603	POHIŠTVO - NOTRANJA UREDITVE, PULTI, POLICE, STENE, VRATA	12	193.185,27
604	POHIŠTVO - POSTELJE	12	
605	POHIŠTVO - PREDALNIKI	12	1.186,78
606	POHIŠTVO - OMARE, REGALI, VITRINE	12	14.122,78
607	POHIŠTVO - STAVBNO - VRATA	12	
608	POHIŠTVO - STOLI, KLOPI, GARNITURE	12	25.896,16
609	POHIŠTVO - TABLE	12	205,87
610	POHIŠTVO - STAVBNO - OKNA	12	
700	UMETNINE	0	

SKUPAJ

1.229.039,25

Denarna sredstva v blagajni in takoj unovčljive vrednotnice

	311218	311217	Indeks
DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI	423	506	84
DENARNA SREDSTVA V POMOŽNI BLAGAJNI - CEK 1	10	10	100
SKUPAJ	433	516	84

Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah

	311218	311217	Indeks
DENARNA SREDSTVA NA PODRAČUNU PRI UJP	257.794	413.894	62
DEVIZNA SREDSTVA NA RAČUNIH	0	101.351	0
PREHODNI KONTO - PODRAČUN UJP	631	496	127
SKUPAJ	258.425	515.741	50

Podobno kot drugi neposredni in posredni proračunski uporabniki ima Ekonomska fakulteta svoja denarna sredstva na računu pri Upravi za javna plačila, preko katerega poteka tudi celotni plačilni promet. Gotovinsko poslovanje je omejeno na najbolj nujen obseg, kar se odraža tudi v stanju denarnih sredstev v blagajni. Knjigovodsko stanje denarnih sredstev na dan 31. 12. 2018 se ujema s popisanim stanjem denarnih sredstev na ta dan.

Kratkoročne terjatve do kupcev

	311218	311217	Indeks
KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV V DRŽAVI	286.530	314.278	91
DVOMLJIVE IN SPORNE TERJATVE DO KUPCEV V DRŽAVI	89.138	89.138	100
KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV V TUJINI	84.578	67.189	126
POPRAVEK VREDNOSTI TERJATEV DO KUPCEV	-90.548	-90.548	100
SKUPAJ	369.698	380.058	97

Starostna struktura terjatev do kupcev na dan 31.12.2018 po dnevih zapadlosti

	0	0-15	16-30	30-60	60-90	NAD 90	SKUPAJ
TERJATVE DO KUPCEV V SLO	137.813	24.409	1.525	14.550	947	36.503	215.747
DVOMLJIVE TERJATVE DO KUPCEV V SLO						89.138	89.138
TERJATVE DO KUPCEV V TUJINI	21.666	1.065	8.100	681	7.066	39.652	78.230
TERJATVE SKUPAJ	159.479	25.474	9.625	15.231	8.013	165.293	383.115

Med terjatvami prevladujejo terjatve do kupcev v državi. Zmanjšanje terjatev do kupcev v državi je rezultat sistematične izterjave zapadlih terjatev. Povečanje terjatev do kupcev v tujini je v največji meri posledica neplačanih zapadlih terjatev v višini 21.000 EUR do 6 članic ACE združenja, ki še niso poravnala zaračunane članarine združenja za leto 2018, in 9.000 EUR do Wageningen University & Research. Za vse dvomljive in sporne terjatve do kupcev v državi je oblikovan popravek vrednosti terjatev. Za redno izterjavo zapadlih terjatev skrbijo predvsem strokovne službe Ekonomske fakultete, FRS pa vsaj enkrat na dva meseca pošilja opomine vsem kupcem, ki zamujajo s plačilom. V letu 2018 bomo še naprej pozorni na pobot medsebojnih

obveznosti do nekaterih poslovnih partnerjev prav tako pa bomo dosledno izvajali e-izvršbe na podlagi verodostojne listine, saj izvršbe po redni poti trajajo dolgo in so neučinkovite.

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta

	311218	311217	Indeks
KRATKOROČNI DEPOZITI PRI DRŽAVNI ZAKLADNICI	5.100.000	5.600.000	91
KRATKOROČNE TERJATVE DO UL	873.952	969.409	90
KRATKOROČNE TERJATVE DO DRUGIH POSRED. UPORABNIKOV PRORAČUNA	13.060	10.732	122
KRATKOROČNE TERJATVE DO POSREDNIH UPORAB. PRORAČUNA OBČINE	0	124	0
KRATKOROČNE TERJATVE DO DRUG. NEPOSR. UPORAB. DRŽ. PRORAČ. - KUPCI	0	1.031	0
SKUPAJ	5.987.012	6.581.296	91

Kratkoročne terjatve do posrednih in neposrednih uporabnikov proračuna države in občine izhajajo iz naslova terjatev do kupcev. Fakulteta kot posredni uporabnik proračuna izkazuje terjatve do kupcev - uporabnikov enotnega kontnega načrta ločeno in sicer zaradi sestavljanja terjatvami do drugih neposrednih premoženjske bilance države.

Sestava terjatev do uporabnikov EKN je razvidna iz zgornje preglednice. Največji del teh terjatev predstavljajo depoziti prostih denarnih sredstev pri državni zakladnici. Kratkoročne terjatve do UL so v višini prejetih sredstev v začetku januarja 2019. Vse preostale terjatev do uporabnikov EKN so bile poravnane v januarju in februarju leta 2019.

Druge kratkoročne terjatve

	311218	311217	Indeks
DRUGE KRATK. TERJATVE DO DRŽAV. IN DRUGIH INSTITUCIJ - BOLEZNINE	33.160	20.074	165
DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	3.961	574	690
DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE DO DELAVCEV	652	3.035	21
KRATK. TERJATVE ZA PRILIVE IZ TUJINE	0	10.997	0
OBRAČUN TERJATEV ZA VSTOPNI DAVEK	4	4	100
TERJATVE ZA VSTOPNI DAVEK V PREJETIH RAČUNIH - DOMAČI TRG (22%)	727	689	106
TERJATVE ZA VSTOPNI DAVEK V PREJETIH RAČUNIH - DOMAČI TRG (9,5%)	22	29	75
SKUPAJ	38.525	35.402	109

Aktivne časovne razmejitev

	311218	311217	Indeks
KRATKOROČNO ODLOŽENI ODHODKI	192.872	103.488	186
DRUGE AČR COPIS DDV OD PREDPLAČIL	137	614	22
SKUPAJ	193.009	104.102	185

Aktivne časovne razmejitve na dan 31. 12. 2018 predstavljajo vnaprej plačana uporabnina za platformo Canvas za obdobje do 150819 v višini 83.594 EUR, vnaprej plačani stroški različne strokovne literature in podatkovnih zbirk v višini 57.027 EUR, zaračunane interne šolnine za bolonjski doktorski študij za šolsko leto 2018-2019 v višini 24.667 EUR in vnaprej plačana članarina za EQUIS akreditacijo v višini 13.400 EUR za obdobje 4 let.

Zaloge proizvodov

	311218	311217	Indeks
ŠTUDIJSKA GRADIVA NA ZALOGI	70.246	61.943	113
SKUPAJ	70.246	61.943	113

Vsi učbeniki oziroma knjige, ki so bili izdani v letu 2018, so vrednoteni po dejanskih lastnih cenah posamezne izdaje, tako da so zaloge študijskih gradiv vrednotene po povprečnih lastnih cenah in enako velja za vsakomesečno zmanjšanje vrednosti zalog iz naslova prodaje študijskih gradiv. Povečanje vrednosti zalog študijskih gradiv je posledica novih izdaj ali ponatisov v oktobru in novembru 2018.

Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine

	311218	311217	Indeks
KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE VARŠČINE	6.500	15.750	41
SKUPAJ	6.500	15.750	41

Kratkoročne obveznosti za prejete varščine so namenjene za pokrivanje morebitne škode in potrebnih popravil ob prekinitvi najemnih pogodb, njihovo zmanjšanje pa je povezano z iztekom najemne pogodbe z enim od najemnikov poslovnih prostorov.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih

	311218	311217	Indeks
OBVEZNOSTI ZA ČISTE PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	438.504	410.824	107
OBVEZNOSTI ZA DAVKE IN PRISPEVKE IZ PLAČ	233.049	221.664	105
OBVEZNOSTI ZA DAVKE IN PRISPEVKE NA PLAČE	48.664	46.356	105
DRUGE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	52.692	62.278	85
SKUPAJ	772.909	741.121	104

Sestava kratkoročnih obveznosti do zaposlenih je razvidna iz zgornje preglednice. Vse izkazane obveznosti do zaposlenih na dan 31. 12. 2018 so bile poravnane 4. 1. 2019 oziroma v mesecu januarju 2019. Povečanje navedenih obveznosti je posledica višje obračunanih stroškov dela zaradi napredovanj zaposlenih oseb v decembru 2018.

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev

	311218	311217	Indeks
OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV V DRŽAVI	184.026	127.972	144
OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV V TUJINI	46.381	32.554	142
OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV ZA OS V DRŽAVI	63.594	8.310	765
OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV ZA OS V TUJINI	284	563	50

SKUPAJ	294.285	169.399	174
---------------	----------------	----------------	------------

Sestava kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev je razvidna iz zgornje preglednice. Ekonomska fakulteta vse svoje obveznosti poravnava ob njihovi zapadlosti, praviloma v roku 30 dni od dneva njihovega nastanka.

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja

	311218	311217	Indeks
OBVEZNOSTI ZA ČISTA IZPLAČILA AH IN PP	80.853	73.134	111
OBVEZNOSTI ZA DAVKE IN PRISPEVKE OD AH IN PP	63.795	53.325	120
OBVEZNOSTI ZA PRISPEVKE NA PLAČE	124.573	118.158	105
OBVEZNOSTI ZA DDV	32.866	23.786	138
OBVEZNOSTI ZA DDPO	16.902	-14.782	-114
DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	17.301	37.941	46
SKUPAJ	336.290	291.561	115

Sestava drugih kratkoročnih obveznosti iz poslovanja je razvidna iz zgornje preglednice. Ekonomska fakulteta izplačuje avtorske honorarje in podjemne pogodbe 25. dan v mesecu za pretekli mesec skupaj z vsemi dajatvami, obveznosti za DDV pa plačuje v zakonskem roku. Povečanje navedenih obveznosti je posledica višjega obračunanega DDV in DDPO za leto 2018, višjih prispevkov za prispevke na plače zaradi napredovanj zaposlenih in višjih obračunanih AH in PP.

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta

	311218	311217	Indeks
OBVEZNOSTI DO POSREDNIH UPORABNIKOV EKN	18.359	6.748	272
OBVEZNOSTI DO UNIVERZE	12.188	14.640	83
OBVEZNOSTI DO MINISTRSTEV	3.372	1.603	210
SKUPAJ	33.918	22.990	148

Kratkoročne obveznosti do neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna države in občine predstavljajo obveznosti do dobaviteljev, ki jih je fakulteta dolžna izkazovati ločeno, zaradi sestavljanja premoženjske bilance države.

Pasivne časovne razmejitve

	311218	311217	Indeks
VNAPREJ VRAČUNANI STROŠKI	0	53.356	0
KRATKOROČNO ODLOŽENI PRIHODKI	6.320.884	7.121.820	89
SKUPAJ	6.320.884	7.175.176	88

Sestava pasivnih časovnih razmejitev je razvidna iz zgornje preglednice.

Kratkoročno odloženi prihodki predstavljajo prejeta plačila za bodoče izvajanje izobraževalnih programov na dodiplomskem, podiplomskem in doktorskem študiju, za bodoče izvajanje znanstveno-raziskovalnih projektov in programov ter drugih dejavnosti fakultete. Kratkoročno

odloženi prihodki se mesečno prenašajo v prihodke skladno s specifično dinamiko izvajanja študijskega procesa na dodiplomskem, podiplomskem in doktorskem študiju, skladno s specifično dinamiko izvajanja posameznih znanstveno-raziskovalnih projektov in programov ter drugih dejavnosti fakultete.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

	311218	311217	Indeks
DOLGOROČNO ODLOŽENI PRIHODKI - DONACIJA	0	10.000	
PREJETE DONACIJE KI ZA STROŠKE AMORTIZACIJE	99.538		
SKUPAJ	99.538	10.000	995

Sestava dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev je razvidna iz zgornje preglednice. Prva postavka je odpravljena zaradi knjiženja dela letne obračunane amortizacije v njeno breme, druga pa je oblikovana iz prejetih sredstev Konfucijevega inštituta za izgradnjo edikule v atriju fakultete v višini 107.225 EUR, v njeno breme pa je bila knjižena njena obračunana amortizacija za leto 2018 v višini 7.687 EUR. Vsa njena obračunana amortizacija v prihodnjih letih bo knjižena v breme navedene donacije.

Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti

	311218	311217	Indeks
SKLAD PREMOŽENJA ZA OS	9.118.383	9.149.398	100
SKLAD PREMOŽENJA ZA OS - EU ESS	1.272.274	1.430.796	89
SKUPAJ	10.390.657	10.580.194	98

Sestava in gibanje sklada premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava je razvidna iz zgornje preglednice.

Presežek prihodkov nad odhodki

	311218	311217	Indeks
NERAZPOREJEN PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	344.520	317.777	108
SKUPAJ	344.520	317.777	108

Ustvarjeni presežek prihodkov nad odhodki leta 2018 brez upoštevanja davka od dohodka znaša 344.519,75 EUR in bo na dan 1. 1. 2019 razporejen v sklad premoženja – za OS.

Druge dolgoročne obveznosti

	311218	311217	Indeks
DOLGOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA - COPIS NAJEMNINA PREDPLAČILO	10.178	24.501	42
DOLGOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA - COPIS STROŠKI PREDPLAČILO	823	3.688	22
SKUPAJ	11.001	28.189	39

Sestava drugih dolgoročnih obveznosti je razvidna iz zgornje preglednice. Zmanjšanje je rezultat obračunavanja najemnine poslovnih prostorov za leto 2018.

IZVENBILANČNE EVIDENCE

V izvenbilančni evidenci spremljamo denarno poslovanje projektov Erasmus Mundus EA CEA in Erasmus Mundus EA CEA 2, katerih koordinatorka je Ekonomski fakulteta. Na aktivnih kontih izvenbilančne evidence spremljamo denarna stanja obeh projektov, na pasivnih kontih izvenbilančne evidence pa spremljamo namensko rabo denarnih sredstev obeh projektov, ki je pri obeh projektih vsebinsko enaka.

Aktivni konti izvenbilančne evidence

	311218	311217	Indeks
DENARNA SREDSTVA ERASMUS MUNDUS EACEA	113.113	112.674	100
DENARNA SREDSTVA ERASMUS MUNDUS EACEA 2	175.481	219.456	80
SKUPAJ	288.594	332.130	87

Pasivni konti izvenbilančne evidence

	311218	311217	Indeks
EM EACEA - ORGANIZACIJA MOBILNOSTI	0	0	
EM EACEA - POTNI STROŠKI	72.656	72.656	100
EM EACEA - PREJETE OBRESTI	5.627	5.627	100
EM EACEA - SKUPNA KOORDINACIJA	5.000	5.000	100
EM EACEA - ŠOLNINE	-39.000	-39.000	100
EM EACEA - ŠTIPENDIJE	42.937	42.937	100
EM EACEA - ZAVAROVANJA	25.454	25.454	100
EM EACEA 2 - ORGANIZACIJA MOBILNOSTI	56.901	56.901	100
EM EACEA 2 - POTNI STROŠKI	92.563	97.063	95
EM EACEA 2 - PREJETE OBRESTI	7.245	7.320	99
EM EACEA 2 - SKUPNA KOORDINACIJA	5.000	5.000	100
EM EACEA 2 - ŠOLNINE	-15.000	-15.000	100
EM EACEA 2 - ŠTIPENDIJE	-4.321	34.640	-12
EM EACEA 2 - ZAVAROVANJA	33.532	33.532	100
SKUPAJ	288.594	332.130	87

1.6.2 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov je izdelan po načelu nastanka poslovnega dogodka, kar velja tudi za vsa pojasnila postavk tega izkaza, ki so navedena v nadaljevanju.

Prihodki

	2018	2017	Indeks
PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	17.138.243	16.902.785	101
PRIHODKI OD PRODAJE MATERIALA IN BLAGA	983	529	186
FINANČNI PRIHODKI	6.384	6.713	95

UNIVERZA V LJUBLJANI
Ekonomski fakulteta

DRUGI PRIHODKI	4.858	2.963	164
PRIHODKI OD PRODAJE OS	5.950	4.669	127
PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI		1.465	0
SKUPAJ	17.156.418	16.919.124	101

Sestava prihodkov je razvidna iz zgornje preglednice, podrobnejša vsebinska razčlenitev pa v naslednjih preglednicah.

Prihodki od prodaje proizvodov in storitev

	2018	2017	Indeks
PRIHODKI OD JAVNEGA SEKTORJA	12.246.212	11.887.184	103
PRIHODKI OD UNIVERZE - MIZŠ	10.873.394	10.558.393	103
PRIHODKI OD ARRS IN DRUGIH AGENCIJ	1.313.792	1.046.164	126
PRIHODKI OD EU	59.026	282.626	21
PRIHODKI OD PRODAJE NA TRGU	4.892.031	5.015.601	98
PRIHODKI OD ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV	1.461.134	1.486.295	98
PRIHODKI OD ZNANSTVENO RAZISKOVALNIH PROJEKTOV	343.609	412.690	83
PRIHODKI OD PRODAJE ZA POKRIVANJE REŽIJE	91.495	43.907	208
PRIHODKI OD VPISNIN, SKLEPOV, POTRDIL, IZPITOV IN DIPLOM	916.389	981.201	93
PRIHODKI OD PRODAJE STROKOVNE LITERATURE	98.118	138.708	71
PRIHODKI OD PRODAJE POSEBNIH IZOBRAŽEVALNIH PROGRAMOV	912.316	921.777	99
PRIHODKI OD NAJEMNIN	225.031	233.141	97
DRUGI PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	843.940	797.882	106
SKUPAJ	17.138.243	16.902.785	101

Prihodki od univerze predstavljajo najpomembnejši del financiranja izvajanja rednega dodiplomskega in podiplomskega študija na Ekonomski fakulteti in nekaterih drugih fakultetah (poračun pedagoškega dela med članicami UL), poleg tega pa pokrivajo pomemben del porabljenih sredstev za individualno raziskovalno delo (IRD), internacionalizacijo delovanja fakultete ter znanstveno-raziskovalno odličnost.

S prihodki od ARRS financiramo delovanje na znanstveno-raziskovalnih projektih ARRS in celotno delovanje mladih raziskovalcev.

Zmanjšanje prihodkov od EU je v največji meri posledica zaključevanja projektov mednarodne študijske dejavnosti Erasmus Mundus.

Pripoznavanje prihodkov od prodaje študijskih programov je rezultat mesečnega prenosa odloženih prihodkov za prejete šolnine v prihodke skladno s specifično dinamiko izvajanja študijskega procesa na dodiplomskem, podiplomskem in doktorskem študiju, kot tudi rezultat prenosa preostalih odloženih prihodkov določenih zaključenih študijskih programov v prihodke leta 2018.

Prihodki za pokrivanje režije so rezultat obremenitve raziskovalnih-aplikativnih projektov za institucionalne stroške. Zmanjšanje prihodkov od znanstveno-raziskovalnih projektov je

posledica nekoliko nižjega obsega nastalih stroškov za izvajanje posameznih projektov. Zmanjšanje prihodkov od prodaje knjig, učbenikov in podatkovnih baz posledica dejstva, da je del prihodkov, ki ga prejmemo od ARRS za sofinanciranje strokovne literature v višini 44.274 EUR, vključen med prihodki ARRS, prodaja knjig in učbenikov pa je na enakem nivoju kot leto prej. Povečanje drugih prihodkov od prodaje proizvodov in storitev je posledica povečanja teh prihodkov na različnih področjih delovanja fakultete.

Prihodki od prodaje blaga in materiala

	2018	2017	Indeks
PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	983	529	186
SKUPAJ	983	529	186

Prihodki od prodaje blaga in materiala predstavljajo prodajo daljinskih upravljalnikov za uporabo službenega parkirišča.

Prihodki od financiranja

	2018	2017	Indeks
DRUGI FINANČNI PRIHODKI - TEČAJNE RAZLIKE	612	1.145	53
PRIHODKI OD POZITIVNIH TEČAJNIH RAZLIK	8	36	22
PRIHODKI OD ZAMUDNIH OBRESTI	5.764	5.532	104
SKUPAJ	6.384	6.713	95

Sestava prihodkov od financiranja je razvidna iz zgornje preglednice.

Drugi poslovni prihodki

	2018	2017	Indeks
DRUGI IZREDNI PRIHODKI	4.858	1.354	359
PREJETE KAZNI IN ODŠKODNINE		1.609	0
SKUPAJ	4.858	2.963	164

Sestava drugih poslovnih prihodkov je razvidna iz zgornje preglednice.

Prevrednotovalni prihodki

	2018	2017	Indeks
PRIHODKI OD PRODAJE OS	5.950	4.669	127
DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI		1.465	0
SKUPAJ	5.950	6.134	97

Sestava prevrednotovalnih prihodkov je razvidna iz zgornje preglednice.

Stroški blaga, materiala in storitev

	2018	2017	Indeks
NABAVNA VREDNOST PRODANIH PROIZVODOV	51.716	59.088	88
STROŠKI MATERIALA	713.623	763.018	94

STROŠKI STORITEV	4.493.128	4.217.647	107
SKUPAJ	5.258.467	5.039.752	104

Sestava stroškov blaga, materiala in storitev je razvidna iz zgornje preglednice, podrobnejša vsebinska razčlenitev pa v naslednjih preglednicah.

Nabavna vrednost prodanega materiala in blaga

	2018	2017	Indeks
STROŠKI PRODANIH ZALOG PROIZVODOV	51.716	59.088	88
SKUPAJ	51.716	59.088	88

V pojasnilih pri zalogah študijskih gradiv je pojasnjeno, da so vrednotene po povprečnih lastnih cenah, po katerih so ovrednoteni tudi stroški prodanih zalog študijskih gradiv.

Stroški materiala

	2018	2017	Indeks
OGREVANJE	105.062	100.389	105
ELEKTRIČNA ENERGIJA	71.617	74.094	97
PISARNIŠKI MATERIAL	26.133	24.643	106
STROKOVNA LITERATURA	375.635	384.576	98
DIPLOMSKE LISTINE, ŠTUDENTSKE IZKAZNICE, VIZITKE IN DRUGE TISKOVINE	59.036	118.895	50
MATERIAL ZA VZDRŽEVANJE	49.213	46.233	106
MATERIAL IN TONERJI ZA RAČUNALNIKE	16.036	7.744	207
DRUGI STROŠKI MATERIALA	10.890	6.444	169
SKUPAJ	713.623	763.018	94

Sestava stroškov materiala je razvidna iz zgornje preglednice.

Stroški storitev

	2018	2017	Indeks
STROŠKI STORITEV Z NARAVO STROŠKOV DELA	1.750.120	1.810.571	97
POVRAČILA STROŠKOV ZAPOSLENIM	668.373	563.248	119
STROŠKI INFRASTRUKTURNIH STORITEV	617.321	561.367	110
STROŠKI VZDRŽEVANJA	326.913	221.310	148
INTELEKTUALNE STORITVE	236.470	184.844	128
ČLANARINE IN KOTIZACIJE	202.742	229.529	88
DRUGE STORITVE	691.189	646.779	107
SKUPAJ	4.493.128	4.217.647	107

Sestava stroškov storitev je razvidna iz zgornje preglednice, podrobnejša vsebinska razčlenitev pa v naslednjih preglednicah.

Stroški storitev z naravo stroškov dela

2018	2017	Indeks
------	------	--------

UNIVERZA V LJUBLJANI
Ekonomska fakulteta

AVTORSKI HONORARJI	721.643	719.171	100
POGODBE O DELU	534.906	567.165	94
ŠTUDENTSKI SERVIS	322.633	270.077	119
PREDAVANJA TUJCEV	170.939	254.159	67
SKUPAJ	1.750.120	1.810.571	97

Stroški študentskega servisa so se povečali zaradi izvedbe projektov Po kreativni poti do praktičnega znanja in izvajanja dela na področju službe za informatiko.

Povračila stroškov zaposlenim

	2018	2017	Indeks
DNEVNICE, NOČNINE IN PREVOZI V TUJINI	376.040	323.446	116
DNEVNICE, NOČNINE IN PREVOZI V DRŽAVI	15.008	17.012	88
POVRAČILA STROŠKOV FIZIČNIH OSEB - RAZNO	277.325	222.789	124
SKUPAJ	668.373	563.248	119

Povečanje prve postavke je povezano s pogostejšimi potovanji zaposlenih na različnih področjih njenega delovanja, povečanje povračil stroškov fizičnim osebam za 55.000 EUR pa je porazdeljeno po zelo različnih dejavnostih fakultete.

Stroški infrastrukturnih storitev

	2018	2017	Indeks
ČIŠČENJE	219.289	141.091	155
VAROVANJE	102.480	102.562	100
VODA IN ODVOZ SMETI	38.773	35.049	111
NAJEMNINE	93.673	107.504	87
TELEKOMUNIKACIJE IN POŠTA	68.718	69.848	98
PREVOZNE STORITVE	48.323	48.190	100
FINANČNE STORITVE	31.894	38.145	84
ZDRAVSTVENE STORITVE	14.173	18.978	75
SKUPAJ	617.321	561.367	110

Povečanje stroškov čiščenja je posledica nove višje mesečne cene izvajalca čiščenja, ki se je z decembrom 2017 povečala z 11.100 EUR na 17.730 EUR. Znižanje stroškov najemnin je rezultat znižanja stroškov najemnin za 16.000 EUR za potrebe izvajanja aktivnosti Konfucijevega inštituta. Znižanje finančnih storitev je posledica zmanjšanja zavarovalnih premij za strojelomno in požarno zavarovanje ter zavarovanje odgovornosti, znižanje zdravstvenih storitev pa je posledica manjšega obsega aktivnosti s področja varstva pri delu (tečaji prve pomoči za zaposlene, kontrola in zamenjava gasilnih aparatov, evakuacijske vaje ...).

Stroški vzdrževanja

	2018	2017	Indeks
VZDRŽEVANJE - TEKOČE	133.064	68.274	195
VZDRŽEVANJE - INVESTICIJSKO	15.244	52.518	29
VZDRŽEVANJE - RAČUNALNIŠKA IN PROGR. OPREMA	178.606	100.518	178
SKUPAJ	326.913	221.310	148

Stroški vzdrževanja so bili v letu 2018 za 100.000 EUR višji kot v preteklem letu predvsem zaradi obsežnejših del v letu 2018 (čiščenje fasadnih panelov, slikopleskarske storitve, dodatne vrtnarske storitve za ureditev okolice edikule Konfucijevega inštituta, ureditev makadamskega parkirišča). Povečanje stroškov vzdrževanja računalniške in programske opreme v višini 41.000 EUR je posledica uvedbe platforme Canvas, ostalo povečanje pa je povezano bodisi s povečanimi stroški vzdrževanja računalniške opreme ali podaljševanja licenc razpoložljive programske opreme.

Stroški intelektualnih storitev

	2018	2017	Indeks
IZOBRAŽEVANJE ŠTUDENTOV IN ZAPOSLENIH	71.537	70.618	101
INTELEKTUALNE STORITVE - PREVAJANJE, LEKTORIRANJE IN SVETOVANJE	164.932	114.226	144
SKUPAJ	236.470	184.844	128

Povečanje intelektualnih storitev je posledica povečanja stroškov prevajanja in lektoriranja za 40.000 EUR, zmanjšanja odvetniških storitev za 15.000 EUR in povečanja stroškov delavnic, tečajev in drugih izobraževalnih storitev za 25.000 EUR – od tega 11.000 EUR za izplačila sredstev PKP projektov sodelujočim poslovnim partnerjem.

Stroški članarin in kotizacij

	2018	2017	Indeks
ČLANARINA UNIVERZE V LJUBLJANI	54.967	54.692	101
ČLANARINE MEDNARODNIH IN DRUGIH ORGANIZACIJ, KOTIZACIJE	147.776	174.837	85
SKUPAJ	202.742	229.529	88

Višji stroški članarin in kotizacij v mednarodnih organizacijah so povezani z internacionalizacijo na različnih področjih delovanja fakultete in v letu 2018 podaljšano akreditacijo EQUIS.

Stroški drugih storitev

	2018	2017	Indeks
OGLAŠEVANJE, PROMOCIJA IN OBJAVA ČLANKOV	146.688	92.924	158
TISKARSKÉ STORITVE	39.141	35.925	109
REPREZENTANCA	46.487	52.827	88
DRUGE NEPROIZVODNE STORITVE	458.873	465.103	99
SKUPAJ	691.189	646.779	107

Povečanje prve postavke je posledica povečanja stroškov objav člankov za 10.000 EUR, povečanja stroškov oglasov in razpisov za 7.000 EUR ter povečanja stroškov promocije za 36.000 EUR.

Stroški dela

	2018	2017	Indeks
PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	8.438.815	8.214.681	103

PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	1.360.640	1.326.120	103
DRUGI STROŠKI DELA	685.304	847.069	81
SKUPAJ	10.484.759	10.387.870	101

Sestava stroškov dela je razvidna iz zgornje preglednice.

Stroški amortizacije

	2018	2017	Indeks
AMORTIZACIJA	1.309.138	862.075	152
ZMANJŠANJE AM. - V BREME SKLADA EU ESS	158.522	48.716	325
ZMANJŠANJE AM. - V BREME SKLADA ZA OS	348.793	0	
ZMANJŠANJE AM. - V BREME DONACIJ ZA OS	17.687	0	
SKUPAJ	784.136	813.359	96

Celotna obračunana amortizacija za leto 2018 znaša 1.309.138 EUR. Njeno izredno povečanje je rezultat celovite ureditve registra osnovnih sredstev, s katero smo opredelili vsebinsko in z vidika pričakovane dobe koristnosti ustreznejše amortizacijske skupine, prerazporedili vrsto postavk povečanja vrednosti zgradb v druge – vsebinsko pravilnejše amortizacijske skupine z višjimi amortizacijskimi stopnjami (predvsem elektro in strojne inštalacije), prerazporedili vsa istovrstna osnovna sredstva v isto amortizacijsko skupino.

Na drugi strani se je zelo povečalo zmanjšanje amortizacije v breme različnih skladov; prva postavka zaradi višje amortizacijske stopnje, druga postavka zaradi celotne obračunane amortizacije od nakupov osnovnih sredstev iz let 2017 in 2018 in tretja zaradi obračunane amortizacije od edikule Konfucijevega inštituta in knjiženja dela obračunane amortizacije v breme donacije iz preteklih let. Končni rezultat je celo nekoliko nižji strošek amortizacije kot v preteklem letu.

Pred tem smo ob zaključku leta 2017 vse nerazporejene dobičke za obdobje 2008-2016 v višini 1.471.651 EUR in čisti dobiček leta 2017 v višini 317.777 EUR, skupaj 1.789.428 EUR, prerazporedili v sklad za osnovna sredstva, kar pomeni, da smo sredstva namenili za ta namen. Tako oblikovan sklad je obveznost do virov sredstev bilance stanja, v breme katere se knjiži obračunana amortizacija od osnovnih sredstev, kupljenih iz tega vira. Podoben princip obračunavanja in knjiženja amortizacije velja tudi v primeru prejetih sredstev oziroma donacij za nakup osnovnih sredstev, dejanski podatki pa so razvidni iz zgornje tabele.

Drugi stroški

	2018	2017	Indeks
DRUGI STROŠKI	10.427	6.628	157
DRUGI STROŠKI - DAVČNO NEPRIZNANI STROŠKI	49.256	39.244	126
NAGRADE DIJAKOM IN ŠTUDENTOM NA DEL.PRAKSI	44	22	197
NAGRADE IN DOTACIJE ŠTUDENTOM	4.095	3.890	105
PRISPEVEK ZA STAVBNO ZEMLJIŠČE	62.230	61.226	102
PRISPEVEK ZA VZPODBUJANJE ZAPOSLOVANJA INVALIDOV	37.757	38.316	99
ŠTIPENDIJE ŠTUDENTOM	19.898	135.537	15
SKUPAJ	183.706	284.863	64

Sestava drugih stroškov je razvidna iz zgornje preglednice. Znatno znižanje štipendij je posledica zaključka določenih mednarodnih programov Erasmus Mundus.

Finančni odhodki

	2018	2017	Indeks
NEGATIVNE TEČAJNE RAZLIKE	3.240	1.707	190
ODHODKI ZA OBRESTI	2	10.767	0
ODHODKI ZA OBRESTI OD NEPRAVOČASNO PLAČANIH DAVKOV IN PRISPEVKOV	327	18	1817
SKUPAJ	3.569	12.493	29

Sestava finančnih odhodkov je razvidna iz zgornje preglednice.

Drugi poslovni odhodki

	2018	2017	Indeks
DRUGI IZREDNI ODHODKI	25.179	4.803	524
RAZNE TAKSE IN SODNI STROŠKI	3.141	1.988	158
SKUPAJ	28.320	6.791	417

Sestava poslovnih odhodkov je razvidna iz zgornje preglednice. Drugih izredni odhodki so se povečali zaradi vračila sredstev ARRS v skupni višini 18.264 EUR za 2 doktorska študenta, ki nista pravočasno opravila svojih študijskih obveznosti.

Prevrednotovalni odhodki

	2018	2017	Indeks
PREVREDNOTEVALNI ODHODKI - DRUGI		4.284	
PREVREDNOTEV.ODHODKI ZARADI OSLABITVE TERJATEV IZ POSLOVANJA	1.548		
SKUPAJ	1.548	4.284	36

Sestava prevrednotovalnih odhodkov je razvidna iz zgornje preglednice.

2 RAČUNOVODSKI IZKAZI

2.1 Bilanca stanja z obveznimi prilogami dan 31. 12. 2018

SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	SREDSTVA			
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-003+004-005+006-007+008+009+010+011)	001	11.592.887	11.673.101
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE RAZMEJITVE	002	1.916.402	1.874.952
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	1.814.386	1.765.536
02	NEPREMIČNINE	004	18.981.748	18.749.243
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	005	8.764.762	7.848.998
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	8.956.424	8.172.208
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	7.682.789	7.509.018
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	250	250
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009		
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010		
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011		
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013-022)	012	6.946.605	7.617.114
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOČLJIVE VREDNOSTNICE	013	433	516
11	DOBROIME'TJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	258.425	515.741
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	369.698	280.181
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	0	0
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	6.086.515	6.581.295
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018		
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019		

UNIVERZA V LJUBLJANI
Ekonomski fakulteta

17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	38.525	35.402
18	NEPLAČANI ODHODKI	021		
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	193.009	203.979
	C) ZALOGE (024-031)	023	70.246	61.943
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024		
31	ZALOGE MATERIALA	025		
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026		
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	027		
34	PROIZVODI	028		
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029		
36	ZALOGE BLAGA	030	70.246	61.943
37	DRUGE ZALOGE	031		
	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	18.609.738	19.352.158
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033	288.594	332.130
	OBVEZ. DO VIROV SRED.			
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČAS. RAZMEJITVE(35- 43)	034	7.764.785	8.415.998
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	6.500	15.750
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	772.909	741.121
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	294.285	169.399
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	336.290	287.278
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	33.918	22.990
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040		
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041		
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042		
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	6.320.883	7.179.460
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (+045+046+047+048+049+050+051+052- 053+054+055+056+057+058-059)	044	10.844.953	10.936.160
90	SPLOŠNI SKLAD	045		
91	REZERVNI SKLAD	046		
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	99.538	10.000
93	DOLGOROČNE REZERVACIJE	048		
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049		

UNIVERZA V LJUBLJANI
Ekonomski fakulteta

9410	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDM. DOLGOROČ.SREDSTVA IN OPREDM. OS	050	10.389.894	9.108.543
9411	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	051		
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052	344.520	1.789.428
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053		
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054		
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	11.001	28.189
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA DOLGOROČNA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056		
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057		
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058		
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059		
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	18.609.738	19.352.158
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061	288.594	332.130

Kazalci iz bilance stanja			
		Tekoče leto	Predhodno leto
Stopnja odpisanosti neopredmetenih dolgoročnih sredstev	AOP 003/002	95	94
Stopnja odpisanosti nepremičnin	AOP 005/004	46	42
Stopnja odpisanosti opreme	AOP 007/006	86	92
Delež nepremičnin v sredstvih	AOP 004-005/032	55	56
Delež opreme v sredstvih	AOP 006-007/032	7	3
Indeks kratk. obv. na kratk. sredstva	AOP 034/012*100	111,78	110,49
Delež pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih	AOP 043/034	81	85

UNIVERZA V LJUBLJANI

Ekonomski fakulteta

STANJE IN GIBANJE NEOPREDMETENIH DOLGOROČNIH SREDSTEV IN

OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV 2018

Zap. št.	Naziv	AOP	Nabavna vrednost (1. 1.)	Popravek vrednosti (1. 1.)	Poveč.nab avne vrednosti	Poveč.p opr. vrednosti	Zmanjš.nab avne vrednosti	Zmanjš.p opr. vrednosti	Amortizacija	Neodpisana vrednost (31.12.) 10=3-4+5-6-7+8-9	Prevednot enje zaradi okepitve	Prevednot enje zaradi oslabitve
	1	2	3	4	5	6	7	8	9		11	12
I.	V upravljanju	700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.	Dolg.odloženi.stroški	701								0		
B.	Dolg. premoženjske pravice	702								0		
C.	Druga neopr.sredstva	703								0		
D.	Zemljišča	704								0		
E.	Zgradbe	705								0		
F.	Oprema	706								0		
G.	Druga opredm. OS	707								0		
II.	V lasti	708	28.796.403	17.123.552	1.715.924	132.808	657.753	303.956	1.309.533	11.592.637	0	0
A.	Dolg.odloženi.stroški	709	3.734				3.734			0		
B.	Dolg. premoženjske pravice	710	1.871.218	1.765.536	45.185				48.850	102.017		
C.	Druga neopr.sredstva	711								0		
D.	Zemljišča	712	2.000.573							2.000.573		
E.	Zgradbe	713	16.748.670	7.848.998	716.419	132.808	483.915		782.956	8.216.412		
F.	Oprema	714	8.172.208	7.509.018	954.320		170.104	303.956	477.727	1.273.635		
G.	Druga opredm. OS	715								0		
III.	v finančnem najemu	716	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.	Dolg.odloženi.stroški	717								0		
B.	Dolg. premoženjske pravice	718								0		
C.	Druga neopr.sredstva	719								0		
D.	Zemljišča	720								0		
E.	Zgradbe	721								0		
F.	Oprema	722								0		
G.	Druga opredm. OS	723								0		

UNIVERZA V LJUBLJANI
 Ekonomska fakulteta
 STANJE IN GIBANJE DOLGOROČNIH KAPITALSKIH
 NALOŽB IN POSOJIL 2018

Za p- št.	Vrsta naložb oziroma posojil	AOP	Znesek naložb in danih posojil (1. 1.)	Znesek popravkov naložb in pos. (1. 1.)	Znesek povečanja naložb in danih pos.	Znesek povečanj popr. naložb in danih pos.	Znesek zmanjšanja naložb in danih pos.	Znesek zmanjš. popr. naložb in danih pos.	Znesek naložb in danih pos. (31. 12.)	Znesek popravkov naložb in danih pos.	Knjigovodsk a vr. naložb in danih pos.	Znesek odpisanih naložb in danih pos.
	1	2	3	4	5	6	7	8	9 = 3+5-7	10=4+6-8	11= 9 - 10	12
I.	Dolgoročne finančne naložbe	800	250	0	0	0	0	0	250	-	250	0
A.	Naložbe v delnice	801	0	0	0	0	0	0	-	-	-	0
1	Naložbe v delnice v javna podjetja	802							-	-	-	
2	Naložbe v delnice v finančne institucije	803							-	-	-	
3	Naložbe v delnice v privatna podjetja	804							-	-	-	
4	Naložbe v delnice v tujini	805							-	-	-	
B.	Naložbe v deleže	806	0	0	0	0	0	0	-	-	-	0
1	Naložbe v deleže v javna podjetja	807							-	-	-	
2	Naložbe v deleže v finančne institucije	808							-	-	-	
3	Naložbe v deleže v privatna podjetja	809							-	-	-	
4	Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.d.	810							-	-	-	
5	Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.	811							-	-	-	
6	Naložbe v deleže v tujini	812							-	-	-	
C.	Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno	813							-	-	-	
D.	Druge dolgoročne kapitalne naložbe	814	250	0	0	0	0	0	250	-	250	0

UNIVERZA V LJUBLJANI
Ekonomska fakulteta

1	Namensko premoženje preneseno javnim skladom	815							-	-	-		
2	Premoženje, preneseno v last drugim pravnim osebam javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti	816							-	-	-		
3	Druge dolgoročne kapitalske naložbe doma	817	250						250	-	250		
4	Druge dolgoročne kapitalske naložbe v tujini	818							-	-	-		
II.	Dolgoročno dana posojila in depoziti (820+829+832+835)	819	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-	0
A.	Dolgoročno dana posojila	820	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	0
1	Dolgoročno dana posojila posameznikom	821							-	-	-		
2	Dolgoročno dana posojila javnim skladom	822							-	-	-		
3	Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem	823							-	-	-		
4	Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam	824							-	-	-		
5	Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem	825							-	-	-		
6	Dolgoročno dana posojila drugim ravnem države	826							-	-	-		
7	Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827							-	-	-		
8	Druga dolgoročno dana posojila v tujino	828							-	-	-		
B.	Dolgoročno dana posojila z odkupom vrednostnih papirjev	829	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	0
1	Domačih vrednostnih papirjev	830							-	-	-		
2	Tujih vrednostnih papirjev	831							-	-	-		
C.	Dolgoročno dani depoziti	832	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-	0

UNIVERZA V LJUBLJANI
Ekonomska fakulteta

1	Dolgoročno dani depoziti poslovnim bankam	833							-	-	-	
2	Dolgoročno dani depoziti	834							-	-	-	
D.	Druga dolgoročno dana posojila	835							-	-	-	
E.	Skupaj	836	250	0	0	0	0	0	250	-	250	0
	(800+819)											

2.2 Izkaz prihodkov in odhodkov z obveznimi prilogami od 1. 1. do 31. 12. 2018

ČLENITEV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Teško leto	Predhodno leto
PODSKUPIN	KONTOV			
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	860		
	(861+862-863+864)		17.139.226	16.903.314
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	17.138.243	16.902.785
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862		
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863		
761	PRIHODKI OD PRODAJE MATERIALA IN BLAGA	864	983	529
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	6.384	6.713
763	C) DRUGI PRIHODKI	866	4.858	2.963
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	5.950	6.134
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OS	868	5.950	4.669
del 764	DRUGI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869		1.465
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	17.156.418	16.919.124
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	5.255.694	5.039.753
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	51.716	59.088
460	STROŠKI MATERIALA	873	713.606	763.018
461	STROŠKI STORITEV	874	4.490.372	4.217.647
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	10.484.758	10.387.870
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	8.438.814	8.214.681
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	1.360.640	1.326.120
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	685.304	847.069
462	G) AMORTIZACIJA	879	784.136	813.359
463	H) REZERVACIJE	880		
del 465	J) DRUGI STROŠKI	881	183.706	284.863
467	K) FINANČNI ODHODKI	882	3.569	12.493

468	L) DRUGI ODHODKI	883	28.320	6.791
	M) PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI (886+886)	884	1.548	0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885		
del 469	OSTALI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	1.548	
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	16.741.731	16.545.129
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	414.687	373.995
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	0	0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	70.167	56.218
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	344.520	317.777
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)	892	0	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893		
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	253	254
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

Kazalci			Tekoče leto	Predhodno leto
Celotni prihodki na zaposlenega	AOP 870/894		67.812	66.611
Celotni odhodki na zaposlenega	AOP 887/894		66.173	65.138
Stroški dela na zaposlenega	AOP 875/894		41.442	40.897
Strošek dela v celotnih odhodkih - indeks	AOP 875/887*100		63	63
Število študentov 1. in 2. stopnje brez absolventov ter stari dodipl.			3915	4034
Celotni prihodki na študenta	AOP 870/štud.		4.382	4.194
Celotni odhodki na študenta	AOP 887/štud.		4.276	4.101
Število vseh študentov brez absolventov			3982	4096
Celotni prihodki na študenta vsi	AOP 870/štud.		4.308	4.131
Celotni odhodki na študenta vsi	AOP 887/štud.		4.204	4.039
Presežek prihodkov v celotnih prihodkih - indeks	AOP 888/870*100		2,00	2,00

UNIVERZA V LJUBLJANI
Ekonomski fakulteta

Presežek odhodkov v celotnih prihodkih - indeks	AOP 889/870*100	0,00	0,00
Presežek prihodkov nad odhodki po plačilu davka na študenta, vsi brez absolventov	AOP 891/štud.	86,52	77,58
Presežek odhodkov nad prihodki po plačilu davka na študenta, vsi brez absolventov	AOP 892/štud.	0,00	0,00
Presežek prihodkov nad odhodki po plačilu davka na zaposelnega	AOP 891/894	1.361,74	1.251,09
Presežek odhodkov nad prihodki po plačilu davka na zaposlenega	AOP 892/894	0,00	0,00

ČLENITEV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prod.blaga in stor.na trgu
PODSKUPIN	KONTOV			
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)	660	15.117.184	2.022.042
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	15.117.184	2.021.059
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662		
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663		
761	PRIHODKI OD PRODAJE MATERIALA IN BLAGA	664		983
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665	935	5.449
763	C) DRUGI PRIHODKI	666	4.858	
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	0	5.950
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OS	668		5.950
del 764	DRUGI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669		
	D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	15.122.977	2.033.441
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	4.185.839	1.069.855
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	672		51.716
460	STROŠKI MATERIALA	673	691.821	21.785
461	STROŠKI STORITEV	674	3.494.018	996.354
	F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	9.975.942	508.816

UNIVERZA V LJUBLJANI
Ekonomski fakulteta

del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	8.011.756	427.058
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	1.291.910	68.730
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	672.276	13.028
462	G) AMORTIZACIJA	679	784.136	
463	H) REZERVACIJE	680		
del 465	J) DRUGI STROŠKI	681	149.938	33.768
467	K) FINANČNI ODHODKI	682	1.497	2.072
	L) DRUGI ODHODKI	683	21.132	7.188
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+687)	684	1.548	0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685		
del 469	OSTALI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	1.548	
	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	15.120.032	1.621.699
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688	2.945	411.742
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689	0	0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690		70.167
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691	2.945	341.575
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688)	692	0	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693		

UNIVERZA V LJUBLJANI

Ekonomski fakulteta

Struktura prihodkov in odhodkov za leto 2018 po virih financiranja

po izkazu prihodkov in odhodkov - obračunsko v EUR brez centov

Vir	Prihodki	Odhodki	Razlika med prihodki in odhodki	Delež odhodkov v prihodkih %	Sestava prihodkov %	Sestava odhodkov %
Javna služba skupaj	15.122.977	15.120.032	2.945	100	88	90
MIZŠ	10.978.113	10.978.097	16	100	64	66
ARRS, TIA, JAPTI, JAK	1.370.432	1.279.599	90.833	93	8	8
Druga ministrstva			-	#DIV/0!	-	-
Občinski proračunski viri			-	#DIV/0!	-	-
Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU			-	#DIV/0!	-	-
Cenik storitev univerze: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	2.774.432	2.862.336	- 87.904	103	16	17
Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. OP, Cmeplus in drugi projekti iz pror. EU			-	#DIV/0!	-	-
Drugi viri			-	#DIV/0!	-	-
Trg	2.033.441	1.621.699	411.742	80	12	10
Skupaj:	17.156.418	16.741.731	414.687	98	100	100

Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu

Vir	Prihodki	Sestava prihodkov %
Prihodki od gospodarskih družb in samostojnih podjetnikov (definicija ZGD)	312.621	15
Prihodki od javnega sektorja v Sloveniji		-
Prihodki od najemnin za poslovne in druge prostore	233.278	12
Prihodki od gospodarskih družb iz tujine		-
Drugi prihodki iz mednarodnih projektov	1.389.578	68
Drugo:	97.964	5
Skupaj:	2.033.441	100

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA ZA LETO 2018

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	REALIZACIJA FN 2017	FINANČNI NAČRT 2018	REALIZACIJA FN 2018	Realizacija FN 2018 / FN 2018	Realizacija FN 2018 / Realizacija FN 2017
1	2	3	4	5	6	7=6/5	8=6/4
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	15.889.090	16.236.105	16.466.350	101,4	103,6
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	14.696.883	15.059.484	15.311.168	101,7	104,2
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	11.822.872	12.243.574	12.636.617	103,2	106,9
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	11.710.475	12.109.243	12.464.429	102,9	106,4
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	11.710.475	12.109.243	12.464.429	102,9	106,4
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	0	0	0	-	-
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	0	0	0	-	-
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0	0	0	-	-
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0	0	0	-	-
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	0	0	0	-	-
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411				-	-
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412				-	-
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)	413	0	0	0	-	-

UNIVERZA V LJUBLJANI
Ekonomska fakulteta

del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414				-	-
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415				-	-
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416				-	-
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417				-	-
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418				-	-
741	f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije in iz drugih držav	419	112.397	134.331	172.188	128,2	153,2
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (421 do 430)	420	2.874.011	2.815.910	2.674.551	95,0	93,1
del 7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	421	2.087.539	2.090.782	2.037.708	97,5	97,6
del 7102	Prejete obresti	422				-	-
del 7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423				-	-
del 7141	Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	400.324	338.304	327.047	96,7	81,7
72	Kapitalski prihodki	425				-	-
730	Prejete donacije iz domačih virov	426				-	-
731	Prejete donacije iz tujine	427				-	-
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428				-	-
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	386.148	386.824	309.796	80,1	80,2
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij	430				-	-

UNIVERZA V LJUBLJANI
Ekonomska fakulteta

	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432 do 436)	431	1.192.207	1.176.621	1.155.182	98,2	96,9
del 7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	983.263	903.482	906.425	100,3	92,2
del 7102	Prejete obresti	433				-	-
del 7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	434	208.944	273.139	248.757	91,1	119,1
del 7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	435				-	-
del 7141	Drugi tekoči prihodki, ki ne izhajajo iz izvajanja javne službe	436				-	-
	II. SKUPAJ ODHODKI(438+481)	437	16.302.465	17.103.069	17.055.205	99,7	104,6
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	15.248.286	16.225.413	16.150.693	99,5	105,9
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440 do 446)	439	8.640.123	8.743.018	8.656.419	99,0	100,2
del 4000	Plače in dodatki	440	7.137.035	7.036.194	6.971.514	99,1	97,7
del 4001	Regres za letni dopust	441	171.725	204.893	208.194	101,6	121,2
del 4002	Povračila in nadomestila	442	345.680	371.466	365.281	98,3	105,7
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	915.628	1.097.346	1.049.979	95,7	114,7
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	23.299	33.119	30.774	92,9	132,1
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445				-	-
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	46.756		30.677	-	65,6

UNIVERZA V LJUBLJANI
Ekonomska fakulteta

	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448 do 452)	447	1.350.600	1.365.574	1.384.186	101,4	102,5
del 4010	Prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	724.155	679.868	685.904	100,9	94,7
del 4011	Prispevki za zdravstveno zavarovanje	449	580.141	581.771	596.275	102,5	102,8
del 4012	Prispevki za zaposlovanje	450	5.499	5.521	5.581	101,1	101,5
del 4013	Prispevki za porodniško varstvo	451	8.181	8.414	9.409	111,8	115,0
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja na podlagi ZKDPZJU	452	32.624	90.000	87.017	96,7	266,7
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454 do 463)	453	4.454.951	4.429.422	5.005.115	113,0	112,3
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	825.194	829.200	1.099.330	132,6	133,2
del 4021	Posebni material in storitve	455	319.599	322.197	405.524	125,9	126,9
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	239.046	265.408	241.790	91,1	101,1
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	24.166	42.274	30.420	72,0	125,9
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	314.914	355.336	354.803	99,9	112,7
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	131.510	264.896	237.680	89,7	180,7
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	102.179	93.385	106.130	113,6	103,9
del 4027	Kazni in odškodnine	461				-	-
del 4028	Davek na izplačane plače	462				-	-
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	2.498.343	2.256.726	2.529.438	112,1	101,2

UNIVERZA V LJUBLJANI
Ekonomska fakulteta

403	D. Plačila domačih obresti	464	188	302	33	10,9	17,6
404	E. Plačila tujih obresti	465				-	-
410	F. Subvencije	466				-	-
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467	140.427	136.422	24.993	18,3	17,8
412	H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	468				-	-
413	I. Drugi tekoči domači transferi	469				-	-
	J. Investicijski odhodki (371 do 480)	470	661.997	1.550.675	1.079.947	69,6	163,1
4200	Nakup zgradb in prostorov	471				-	-
4201	Nakup prevoznih sredstev	472				-	-
4202	Nakup opreme	473	367.584	203.102	167.145	82,3	45,5
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	15.500		53.047	-	342,2
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	224.720	381.857	774.974	202,9	344,9
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	48.623	769.716	37.924	4,9	78,0
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477				-	-
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	5.570	196.000	46.857	23,9	841,2
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479				-	-
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480				-	-

UNIVERZA V LJUBLJANI

Ekonomska fakulteta

	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)	481	1.054.179	877.656	904.512	103,1	85,8
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	313.978	337.252	344.637	102,2	109,8
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	50.086	54.179	55.039	101,6	109,9
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	690.115	486.225	504.836	103,8	73,2
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	0	0	0	-	-
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486	413.375	866.964	588.855	67,9	142,5

ZFisP 5. člen (poraba presežkov proračunov)

1. UGOTOVITEV PRESEŽKA PRIHODKOV NAD ODHODKI PO DENARNEM TOKU (77. člen ZIPRS1718) - POSEBNI DEL

	2018	Pojasnila/ Navodila MF
presežek prihodkov nad odhodki po denarnem toku (presežek X po navodilih MF)		AOP 572 iz splošnega dela poročila po DT (Izkaz računa financiranja DU)
presežek odhodkov nad prihodki po denarnem toku	588.855	AOP 573 iz SD DT; V kolikor izkazuje presežek odhodkov nad prihodki, dalje ne računate.

2. IZRAČUN PRESEŽKA PRIHODKOV NAD ODHODKI PO DENARNEM TOKU PO ZIPRS

	2018	Pojasnila/ Navodila MF
presežek po denarnem toku		
neplačane obveznosti in neporabljena namenska sredstva, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju		upoštevajo se cel razred 2 + dolgoročne pasivne časovne razmejitve (92)
neporabljena sredstva za investicije		Znesek izračunamo tako, da od "sklada" (konti skupine 9410) odštejemo sedanjo vrednost neopredmetenih OS, nepremičnin ter opreme in drugih opredmetenih OS (kti 00-05)
presežek, izračunan po ZIPRS1718 (se razporedi skladno s 5. členom ZIPRS1718)		Če je izračunan znesek pozitiven, se tako izračunan presežek evidentira na podkonto 941280; v kolikor je znesek negativen, se v okviru konta 9412 dodatno ne evidentira ničesar.

Razporeditev realiziranega presežka članice v 2018 po obdavčitvi (po obračunskem načelu)*

PRESEŽEK po obračunskem načelu, zmanjšan za presežek, ugotovljen po ZIPRS 1718	INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE IN OPREMA	NERAZPOREJE NO	RAZVOJ DEJAVNO STI	obrazložitev razvoja dejavnosti
344.520	344.520			

NERAZPOREJEN PRESEŽEK PRETEKLIH LET, RAZPOREJEN V LETU 2018 ZA INVESTICIJE IN NAKUP OS (preknjižba iz 9412 na 9410) v EUR	317.777
*Razporeditev potrdi upravni odbor članice/rektorata na dan:	21.02.2019

UNIVERZA V LJUBLJANI
Ekonomski fakulteta

Vodstvo fakultete potrjuje računovodske izkaze za leto, končano na dan 31. decembra 2018, uporabljene računovodske usmeritve na straneh od 1 do 9 ter pojasnila k računovodskim izkazom na straneh od 10 do 24.

Dekanja:
prof. dr. Metka Tekavčič

Ljubljana, 20. 2. 2019

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

na EKONOMSKI FAKULTETI UNIVERZE V LJUBLJANI, Kardeljeva ploščad 17, 1000 Ljubljana

Podpisana se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v/na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani.

Oceno podajam na podlagi:

- ocene notranje revizijske službe za področja:
- **samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja: študija, financ in računovodstva, znanstveno raziskovalnega dela, kadrov, knjižnične dejavnosti, založništva, informacijskih sistemov in splošnih zadev**
- ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja:

Na EKONOMSKI FAKULTET UL

je vzpostavljen(o):

1. Primerno kontrolno okolje (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

2. Upravljanje s tveganji

2.1. Cilji so realni in merljivi, to pomeni, da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

2.2. Tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljena, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

3. Na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

4. Ustrezen sistem informiranja in komuniciranja (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

5. Ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

6. Notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) z lastno notranjerevizijsko službo,
- b) s skupno notranjerevizijsko službo,
- c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,
- d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

ad b) Navedite naziv **skupne notranjerevizijske službe:**

Univerza v Ljubljani, Univerzitetna služba za notranjo revizijo

Navedite sedež in matično številko skupne notranjerevizijske službe:

Kongresni trg 12, 1000 Ljubljana

Matična številka: 5085063000

ad c) Navedite naziv **zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:**

.....

Navedite sedež in matično številko zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

.....

Matična številka:

Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se Izjava nanaša, presega 2,086 mio EUR

Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je:

(dan XY , mesec XY in leto 20XY)

ad d) Notranjega revidiranja nisem zagotovil ker:

.....
V letu 2018 (leto, na katerega se Izjava nanaša) sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

- V letu 2018 smo imenovali pooblaščenca za varstvo osebnih podatkov (DPO - data protection officer), hkrati pa smo skladno z GDPR za zagotavljanje skladnosti obdelave osebnih podatkov pripravili katalog zbirk osebnih podatkov, ki jih na fakulteti obdelujemo in vodimo, pri čemer je v katalogu pojasnjeno katere osebne podatke zbira in obdeluje EF UL ter koliko časa jih hrani (EF UL skladno z določili veljavne zakonodaje in klasifikacijskim načrtom Univerze v Ljubljani hrani in obdeluje osebne podatke najkrajši možni čas – do izpolnitve namena njihove obdelave ali kot je to opredeljeno v klasifikacijskem načrtu UL, nato podatke zbrise, prenese v lasten ali državni arhiv kot trajno ali arhivsko dokumentacijo v skladu z določbami Zakona o varstvu dokumentarnega in arhivskega gradiva ter arhivih ali druge področne zakonodaje, ki opredeljuje vrste dokumentarnega gradiva, ki jih mora javni zavod hraniti). GDPR smo implementirali v predpisanem roku v delovne procese fakultete, pred tem z uredbo podrobno seznanili vse zaposlene, tiste na ključnih mestih pa poslali na več različnih seminarjev in izobraževanj.
- Na področju informacijske varnosti in varnosti osebnih in drugih podatkov je EF UL skladno z uveljavitvijo GDPR dodatno prevetрила in izvedla nekaj ključnih stresnih testov za preveritev delovanja varnostnih sistemov.
- EF UL je v letu 2018 uskladila svoja interna pravila in ključne postopke vodenja fakultete v skladu s spremembami novega Statuta Univerze v Ljubljani ter področne zakonodaje.
- EF UL je v letu 2018 dokončno vzpostavila okolje za vpeljavo uporabe dokumentarnega sistema, ki bo omogočal večji nadzor in kontrolo nad vstopnimi in izstopnimi dokumenti ter drugih področjih poslovanja in zagotavljanja revizijske sledi pri aktivnostih za zagotavljanje dnevnega poslovanja fakultete.
- Nadaljevali in končali smo prvo fazo projekta nadzora in ureditve dokumentov v začasni in trajni hrambi ter ureditvi arhivskega gradiva Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani.
- Na področju varovanja življenj in prostorov ter opreme smo nadaljevali z zastavljenimi projekti usposabljanja zaposlenih za začetno gašenje požarov ter izvedli dodatne investicije za zagotavljanje požarne varnosti na zgradbi. Pričeli smo tudi z vzpostavitvijo in izobraževanjem šestčlanske ekipe civilne zaščite EF UL.

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladam v zadostni meri (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

- Med pomembnimi tveganji še vedno ostajajo tveganja v zvezi z zagotavljanjem finančnih sredstev, ki so posledica negotovosti v načinu financiranja visokega šolstva, še posebej sredstva za

vzdrževanje osnovne infrastrukture ter nadgradnja infrastrukture za potrebe doseganja zakonskih zahtev varnosti pri delu, požarnega reda in podobno. Fakulteta svojega programa ne more financirati iz proračunskih sredstev in je pri zagotavljanju ciljev pomembno odvisna od neproračunskih virov financiranja.

- Tveganje na področju internacionalizacije, ki je naša ključna strateška usmeritev, ostajajo. Tveganje je povezano z zakonodajo na področju aktivnosti fakultete v tujini in zaposlovanja mednarodnih kadrov. Slednje nam otežuje optimalno kadrovske strukturo za doseganje in vzdrževanje standardov kakovosti v okviru mednarodnih zahtev. Zaradi navedenih omejitev na področju internacionalizacije so zmanjšane možnosti za dodatne tržne vire, brez katerih razvoj fakultete ni možen. Posebno nevarnost za doseganje ciljev fakultete in obvladovanje financ predstavljajo sistemska tveganja, povezana z odločitvami državnih organov, na katere fakulteta nima vpliva. Nerazumno povečevanje administrativnih bremen, ki jih fakulteti nalaga država, in neracionalna poraba delovnega časa, ki je posledica odločitev raznih državnih organov, hromijo fakultetne vitalne procese in resno ogrožajo doseganje fakultetnih ciljev, ki jih državne strategije podpirajo na verbalni ravni, ne pa tudi z izvedbenimi aktivnostmi. Poglobljena formalno logična analiza opozoril, poslanih državi, in odgovorov, ki jih prejmemo (velikokrat tudi ne) kaže na nizko odzivnost uprave in ustvarja vtis nerazumevanja bistva internacionalizacije in delovanja visokošolskih inštitucij v mednarodnem okolju.

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

dekanja prof. dr. Metka Tekavčič

Podpis:



Datum podpisa predstojnika:

27. 2. 2019