

## Predstavitveni zbornik magistrskega študijskega programa

---

### Poslovanje in organizacija

Študijsko leto 2025/2026



## PODATKI ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA POSLOVODENJE IN ORGANIZACIJA

Verzija (veljavna od): 2025-1 (01. 10. 2025)

### Osnovni podatki

Ime programa	Posloводство in organizacija
Lastnosti programa	
Vrsta	magistrski
Stopnja	druga stopnja
KLASIUS-SRV	Magistrsko izobraževanje (druga bolonjska stopnja)/magistrska izobrazba (druga bolonjska stopnja) (17003)
ISCED	• poslovne in upravne vede (34)
KLASIUS-P	• Posloводство in upravljanje (podrobneje neopredeljeno) (3450)
KLASIUS-P-16	• Posloovanje in upravljanje, menedžment (0413)
Frascati	• Družboslovne vede (5)
Raven SOK	Raven SOK 8
Raven EOK	Raven EOK 7
Raven EOVK	Druga stopnja
Področja/moduli/smeri	• Ni členitve (študijski program)
Članice Univerze v Ljubljani	• Ekonomska fakulteta, Kardeljeva ploščad 17, 1000 Ljubljana, Slovenija
Trajanje (leta)	2
Število KT na letnik	60
Načini izvajanja študija	redni, izredni

### Temeljni cilji programa

- Poglobitev znanj s področja splošnega managementa za celovito in raziskovalno podprto obvladovanje zahtevnih ekonomskih in poslovnih problemov;
- zagotoviti razumevanje sodobnih procesov globalizacije in izzivov, s katerimi je soočen sodoben poslovnež;
- razviti veščine za poglobljeno strokovno delo na najzahtevnejših področjih poslovne prakse;
- usposobiti udeležence za timsko delo in samostojno reševanje problemov, ki se pojavljajo v vsakem podjetju;
- posredovati udeležencem znanja iz splošnih menedžerskih predmetov, ki so potrebni za uspešno vodenje skupine ljudi, enote podjetja, oziroma podjetja v katerikoli dejavnosti poslovanja;
- usposobiti udeležence za samostojen poglobljen študij in raziskovanje ob uporabi primerne raziskovalne metodologije;
- pripraviti udeležence študijskega programa za doktorski študij in raziskovalno delo.

### Splošne kompetence (učni izidi)

- Sposobnost analize, sinteze in predvidevanja rešitev ter posledic s področja splošnega managementa in poslovanja;
- Uporaba analitičnih metod, orodij in postopkov pri razvojno-raziskovalnem delu na področju upravljanja in poslovanja;
- Kritično razmišljanje in presoja;
- Sposobnost uporabe sodobnih konceptov s področja poslovno-organizacijskih ved principov, ki uravnava delovanje poslovnega okolja, osnove vodenja podjetja) za zaznavanje in reševanje problemov na ravni podjetja in širše družbe;

- Sposobnost aplikacije teoretičnega znanja in dejanske primere;
- Znanja, motivacija, zmožnosti in spretnosti, ki zagotavljajo pripravo za kariero v praktičnem poslovnem svetu na najzahtevnejših strokovnih, raziskovalno analitičnih in poslovnih pozicijah v različnih segmentih gospodarstva in javne uprave;
- Avtonomnost in samoiniciativnost pri delu ter sposobnost vseživljenskega učenja in prilagajanja na novo nastale razmere;
- Razvoj komunikacijskih in vodstvenih sposobnosti ter sposobnosti delovanja v večdisciplinarnih skupinah na vseh ravneh organizacije;
- Sposobnost delovanja v mednarodnem okolju;
- Sposobnost učinkovite uporabe komunikacijskih in informacijskih sredstev.

### Predmetnospecifične kompetence (učni izidi)

- Poznavanje in razumevanje utemeljitev in zgodovine splošnega managementa in poslovnih področij, ki jih ta zajema;
- Sposobnost umeščanja in uporabe novih informacij in različnih interpretacij v kontekst managementa in poslovnih ved;
- Razumevanje splošne strukture managementa in poslovanja ter povezanosti med različnimi poslovnimi področji;
- Sposobnost uporabe sodobnih konceptov, teorij in analitičnih orodij za reševanje praktičnih problemov ter sposobnost kritičnega ovrednotenja in uporabe teh konceptov, teorij in orodij na določenem poslovnem področju;
- Razvoj veščin in spretnosti, ki so potrebne za reševanje konkretnih problemov na področju izbrane poslovne funkcije;
- Samostojno reševanje kompleksnih problemov določenega poslovnega področja;
- Usposobljenost za samostojno poslovno in raziskovalno delo na področju poslovnih funkcij;
- Sposobnost vključevanja znanja s področja posamezne izbirne vsebine v poslovne odločitve;
- Prepoznavanje tržnih priložnosti in oblikovanje ustreznih strategij za njihovo realizacijo;
- Sposobnost uporabe izvirnih pristopov v strokovnem in raziskovalnem delu ob podpori sodobne informacijske in komunikacijske tehnologije na vseh področjih splošnega managementa in na področjih posameznih poslovnih funkcij.

### Pogoji za vpis

V 1. letnik se lahko vpiše:

- kdor je končal študijski program prve stopnje z ustreznih strokovnih področij in dosegel najmanj 180 kreditnih točk po ECTS ali kdor je končal pred-bolonjski študijski program za pridobitev visoke strokovne izobrazbe z ustreznih strokovnih področij;
- kdor je končal enakovredne študijske programe, navedene v prejšnji alineji, z drugih strokovnih področij.

### Merila za izbiro ob omejitvi vpisa

V primeru omejitve vpisa bodo kandidati/ke izbrani glede na povprečno oceno prve stopnje študija oz. dodiplomskega študija (70%) in oceno izpita predmeta tipa 2 in predmeta tipa 3 na prvostopenjskem študijskem programu Ekonomske fakultete (30%).

**Merila za priznavanje znanja in spretnosti, pridobljenih pred vpisom v program**  
Ekonomska fakulteta bo priznavala znanja in spretnosti v skladu s Pravilnikom o postopku in merilih za priznavanje neformalno pridobljenega znanja in spretnosti Univerze v Ljubljani.

### Načini ocenjevanja

Načini ocenjevanja so skladni s [Statutom UL](#) in navedeni v učnih načrtih.

### Pogoji za napredovanje po programu

Za napredovanje iz prvega v drugi letnik mora študent opraviti vse študijske obveznosti prvega letnika. Senat Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani lahko na predlog Komisije za študijske zadeve Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani skladno s Statutom UL izjemoma zniža kriterije za napredovanje in/ali dovoli napredovanje študentu, ki tega pogoja ne izpolnjuje in ima za to opravičljive objektivne razloge.

Študent lahko ponavlja prvi letnik, v katerega je bil prvič vpisan v tekočem študijskem letu, če dosega pogoje za ponavljanje letnika, kot jih določi Senat Ekonomske fakultete.

### Pogoji za prehajanje med programi

Za prehod med študijskimi programi šteje prenehanje študentovega izobraževanja v študijskem programu, v katerega se je vpisal, in nadaljevanje izobraževanja v novem študijskem programu. Študent, ki želi preiti na drugi magistrski študijski program, vloži prošnjo z dokazili o opravljenih obveznostih na dosedanjem magistrskem študiju in dokazilo o izpolnjevanju pogojev za vpis na magistrski študijski program. O prošnji za prehod odloča Komisija za študijske zadeve Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani.

### Pogoji za dokončanje študija

Za dokončanje študija mora študent opraviti študijske obveznosti pri vseh predmetih vpisanega študijskega programa ter izdelati in uspešno zagovarjati magistrsko delo skladno z določili Pravilnika o magistrskem delu, ki ga sprejme Senat Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani.

### Pogoji za dokončanje posameznih delov programa, če jih program vsebuje

Omogočeno je izvajanje programa po delih:

- Izpiti predmetov veljavnega predmetnika brez magistrskega dela (90 ECTS)
- Magistrsko delo (30 ECTS)

Študentom se omogoči pridobitev certifikata o zaključku dela programa, ko opravijo vse študijske obveznosti predmetnika (90 ECTS) brez magistrskega dela.

Del študijskega programa Poslovanje in organizacija, za katerega je potrebno opraviti izpite predmetov veljavnega predmetnika brez magistrskega dela (90 ECTS), se poimenuje »Ljubljana MBA«.

Strokovni oz. znanstveni ali umetniški naslov (moški)

- magister poslovnih ved

Strokovni oz. znanstveni ali umetniški naslov (ženski)

- magistrica poslovnih ved

Strokovni oz. znanstveni ali umetniški naslov (okrajšava)

- mag. posl. ved

Strokovni oz. znanstveni ali umetniški naslov (poimenovanje v angleškem jeziku in okrajšava)

- Master of Science (M.Sc.)

**PREDMETNIK ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA S PREDVIDENIMI NOSILKAMI IN NOSILCI PREDMETOV**

**1. letnik**

	Koda UL	Ime	Nosilci	Kontaktne ure					Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbirni
				Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.					
1.	0090942	Upravljalna ekonomika	ANDREJA CIRMAN, MATJAŽ KOMAN, NEVENKA HROVATIN, POLONA DOMADENIK MUREN	60	15	15		15	75	180	6	1. semester	ne
2.	0090940	Poslovno okolje	ALEŠ PUSTOVRH, MARKO JAKLIČ, TJAŠA REDEK	30	45	0		15	90	180	6	1. semester	ne
3.	0090943	Organizacija in management	MIHA ŠKERLAVAJ, VLADO DIMOVSKI	60	30	0		15	75	180	6	1. semester	ne
4.	0090941	Računovodstvo za managerje	ALJOŠA VALENTINČIČ, METKA TEKAVČIČ	60	30	0		15	75	180	6	1. semester	ne
5.	0097816	Izbirni splošni predmet		30	30	0		27	93	180	6	1. semester	da

	Koda UL	Ime	Nosilci	Kontaktne ure					Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbirni
				Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.					
6.	0090946	Finančni management	ALJOŠA VALENTINČIČ, MATJAŽ ČRNIGOJ	20	25	20		15	100	180	6	2. semester	ne
7.	0090947	Marketing za managerje	VESNA ŽABKAR	60	0	0		15	105	180	6	2. semester	ne
8.	0090944	Management človeških virov	MATEJ ČERNE, NADA ZUPAN, ROBERT KAŠE	30	15	0		15	120	180	6	2. semester	ne
9.	0090945	Proizvodni management	BORUT RUSJAN, MARKO JAKŠIČ	42	0	0		15	123	180	6	2. semester	ne
10.	0097817	Izbirni splošni predmet		30	20	20		27	83	180	6	2. semester	da
		Skupno		422	210	55	0	174	939	1800	60		

## 2. letnik

	Koda UL	Ime	Nosilci	Kontaktne ure					Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbirni
				Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.					
1.	0090977	Strateški management	ADRIANA REJC BUHOVAC, MATEJ LAHOVNIK, TOMAŽ ČATER	48	42	0		15	75	180	6	1. semester	ne
2.	0097818	Izbirni splošni predmet		30	20	20		27	83	180	6	1. semester	da
3.	0097819	Izbirni splošni predmet		30	20	20		27	83	180	6	1. semester	da
4.	0097820	Izbirni splošni predmet		30	30	0		27	93	180	6	1. semester	da
5.	0097821	Izbirni splošni predmet		30	30	0		27	93	180	6	1. semester	da
6.	0094007	Magistrsko delo		0	10	0		15	875	900	30	2. semester	ne
Skupno				168	152	40	0	138	1302	1800	60		

1. letnik, 2. letnik, Izbirni splošni predmet

	Koda UL	Ime	Nosilci	Kontaktne ure					Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbirni
				Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.					
1.	0090975	Bančni management	MARKO KOŠAK, MATEJ MARINČ	30	30	0		27	93	180	6	2. semester	da
2.	0552142	Ekonomika globalizacije in institucij	JOŽE DAMIJAN, MOJMIR MRAK	20	0	0		0	70	90	3	2. semester	da
3.	0643906	Digitalna ekonomika	ANTON MANFREDA, POLONA DOMADENIK MUREN	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
4.	0090948	Digitalno trženje in družbeni mediji	VESNA ŽABKAR	30	30	0		27	93	180	6	1. semester	da
5.	0552141	Globalno poslovno okolje	ALEŠ PUSTOVRH, MARKO JAKLIČ	24	0	0		0	66	90	3	2. semester	da
6.	0090974	Investicije	ALEŠ BERK, IGOR LONČARSKI	60	15	15		27	63	180	6	2. semester	da
7.	0090949	Javna politika	JELENA ZORIČ, MATEJ ŠVIGELJ, NEVENKA HROVATIN	30	45	0		15	90	180	6	1. semester	da

	Koda UL	Ime	Nosilci	Kontaktne ure					Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbirni
				Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.					
8.	0097265	Liberalizacija in regulacija trgov	JELENA ZORIČ, MATEJ ŠVIGELJ, NEVENKA HROVATIN	30	45	0		15	90	180	6	2. semester	da
9.	0094194	Management inovacij	JAKA LINDIČ, MATEJA DRNOVŠEK	20	10	30		30	90	180	6	2. semester	da
10.	0090959	Management okolja	ANDREJA CIRMAN	30	15	0		45	90	180	6	2. semester	da
11.	0090955	Management poslovne odličnosti	BARBARA GRAH, BORUT RUSJAN	35	43	12		0	90	180	6	1. semester	da
12.	0090966	Mednarodne finance	MOJMIR MRAK	30	30	0		27	93	180	6	2. semester	da
13.	0094189	Mednarodni management	MAJA ZALAZNIK, MARKO JAKLIČ	45	45	0		0	90	180	6	1. semester	da
14.	0090971	Mednarodni marketing	IRENA VIDA	30	15	15		30	90	180	6	2. semester	da
15.	0090960	Medorganizacijsko trženje	GREGOR PFAJFAR	30	45	0		15	90	180	6	2. semester	da
16.	0094174	Modeliranje v napredni podatkovni analitiki	MARKO PAHOR	30	30	0		27	93	180	6	2. semester	da

	Koda UL	Ime	Nosilci	Kontaktne ure					Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbirni
				Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.					
17.	0090958	Multivariatna analiza	DENIS MARINŠEK, MARKO PAHOR	50	0	0		27	103	180	6	1. semester	da
18.	0090957	Najboljše prakse v managementu javnega sektorja	METKA TEKAVČIČ, TJAŠA REDEK	15	5	0		40	120	180	6	1. semester	da
19.	0090953	Orodja managementa kakovosti in odličnosti	IRENA OGRAJENŠEK	30	30	15		15	90	180	6	1. semester	da
20.	0090951	Podjetniško svetovanje	MATEJA DRNOVŠEK	28	0	0		42	110	180	6	1. semester	da
21.	0090963	Pogajanja in medkulturna komunikacija	IRENA VIDA, MELITA BALAS RANT	30	10	0		0	140	180	6	2. semester	da
22.	0090962	Poslovni design	ANJA SVETINA NABERGOJ, MATEJA DRNOVŠEK	15	0	15		0	150	180	6	2. semester	da
23.	0643392	Profesionalni razvoj kot temelj uspešne poslovne poti	BLAŽ ZUPAN	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da

	Koda UL	Ime	Nosilci	Kontaktne ure					Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbirni
				Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.					
24.	0090973	Raziskave za poslovni svet	MATEJ ČERNE, MIHA ŠKERLAVAJ	30	10	0		27	113	180	6	2. semester	da
25.	0094185	Raziskovalni projekt	ANDREJA CIRMAN, METKA TEKAVČIČ, POLONA DOMADENIK MUREN	20	40	30		27	63	180	6	2. semester	da
26.	0090969	Razvijanje zmožnosti za vodenje	MELITA BALAS RANT	30	15	15		0	120	180	6	2. semester	da
27.	0090964	Razumevanje porabnikov	IRENA VIDA, MATEJA KOS KOKLIČ	30	0	30		27	93	180	6	2. semester	da
28.	0090956	Sistemi za podporo odločanju	ADRIANA REJC BUHOVAC, ALEŠ POPOVIČ, JURIJ JAKLIČ, MOJCA INDIHAR ŠTEMBERGER	45	15	30		0	90	180	6	1. semester	da
29.	0090952	Strateško vodenje in odgovornost	ADRIANA REJC BUHOVAC, MELITA BALAS RANT	30	0	30		0	120	180	6	1. semester	da

	Koda UL	Ime	Nosilci	Kontaktne ure					Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbirni
				Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.					
30.	0090972	Tehnološki management	MATEJ ČERNE	20	10	30		27	93	180	6	2. semester	da
31.	0552128	Uresničitev osebnih potencialov	MELITA BALAS RANT	15	10	40		15	100	180	6	2. semester	da
32.	0090968	Združitve in prevzemi	IGOR LONČARSKI	45	45	0		27	63	180	6	2. semester	da
		Skupno		967	588	307	0	649	3129	5640	188		

Študent lahko kot izbirni splošni predmet izbere katerikoli predmet iz seznama izbirnih predmetov EF UL, drugih članic UL ali drugih visokošolskih zavodov, ki zagotavlja vsaj 6 ECTS in se izvaja v okviru programov druge stopnje.